

Hankkeen / Projektin nimi
<b>Vantaa-Kerava</b>
Vaihe
<b>Valmistelu</b>
Tila
<b>Käynnissä</b>
Hanke- tai Projektipäällikkö
<b>Veikkolainen Marja</b>
Aloituspäivämäärä
<b>01.01.2020</b>
Valmistuspäivämäärä
<b>31.12.2022</b>
Raportointi alkupvm
<span>📅</span>
Raportointi loppupvm
<span>📅</span>
Yleistilanne suhteessa hanke-/projektsuunnitelmaan

**KÄRKI 1: Tulevaisuuden Sote-konseptointi:**
Konseptoinnin määrittelyvaiheet tunnistttu ja tueksi ollaan kilpailutettu asiantuntijatukea. Yhteinenä määrittely työ päästää aloittamaan tammikuun lopulla.
Konseptointia tukevista piloteista Peijas – kampus on lähtenyt liikkeelle marraskuussa. Peija-kampus-pilotin projektiryhmä on koottu ja projektin aikataulua suunniteltu keväälle. Projektin nykytilaa on työstetty ja selvitetty. Yhteistyö konsulttifirman kanssa aloitettu ja kerätty tarvittavia taustatietoja tietopyyntöihin liittyen.

Toinen konseptointia tukeva pilotti, Tikkurilan terveys- ja hyvinvointikeskus-pilotti on tarkoitus käynnistää helmikuussa. Tarveselvitystyön sisältö on määritetty.

**KÄRKI 2: Neuvonta ja asiakasohjaus:**
Nykytilanteen sekä käsitteiden yhteisen ymmärryksen lisäämistä jatkettu ja kehittämistyön tavoitteiden kirkastamista tehty Vantaalla ja Keravalla keskeisten toimijoiden kanssa. Projektin puheenjohtajien kanssa tehty esitys projektiryhmän kokoonpanosta sekä ryhmän tapaamisen aikataulutuksesta. Erityisasiantuntijan ja konsultin roolia ja työtä jäsennelty - aloittavat työn tammikuussa.

**KÄRKI 3: Vastaanottopalvelut:**
Kokonaisuuden projektointi hankesuunnitelman pohjalta on työnalla. Vastaanottopalveluiden pilotti: Kivun kera-malli on käynnistynyt. Tavoitteena jalkauttaa Keravalla toimiva malli Vantaalle. Erityisasiantutija 100 % aloittaa hankkeessa 21.1.2021 ja projektipäällikön työpanosta tarkoitus kasvattaa helmikuusta alkaen.

**KÄRKI 4: Lasten, nuorten ja perheiden palvelut**
Erityisasiantuntija 100% työajalla aloittanut ja perehdytys alkanut. Työnjakoa suunniteltu. Projektiryhmä nimetty ja kokoukset aikataulutettu. Seitsemän palvelupaketin puheenjohtajaehdotukset sekä järjestöedustajaehdotukset tehty. Kasvun- ja oppimisen toimialan edustajat nimetty. Palvelupakettien sihteerit nimetty. Alustavaa aikataulutusta tehty. Hankkeen projektipäällikölle löytynyt sijainen vakituiseen perustehtävään.

**KÄRKI 5: Mielenterveys- ja päihdepalvelut:**
Kokonaisuudessa on edennyt Terapiat linjan osana oleva IPC ja Cool kids menetelmien koulutukset.

<p>Keskeiset aikaansaannokset raportointikaudella</p>
<p>Tulevaisuuden Sote-konseptointi: Työstetty kokonaisuuden määrittelyä ja valmisteltu asiantuntija tukea. Peijas-kampus: Projektipäällikkö on aloittanut ja perehdytetty. Konseptoinnin konsulttisopimus on solmittu. Tikkurilan terveys- ja hyvinvointikeskus: Neuvotteluja työjaosta, tekijöistä ja vastusta on käyty. Määritetty työn sisältö. Valmisteltu asiantuntijatuen hankintaa.</p>

<p>Neuvonta ja asiakasohjaus: Projektointi on edennyt.</p>
<p>Vastaanottopalvelut: * Kivun kera-mallin jalkautusta Vantaalle suunniteltu * Henkilöstön rekrytointi on edennyt</p>
<p>Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: * Projektiryhmän ensimmäinen suunnittelukokous on 13.1 puheenjohtajien kanssa. * Erityisasiantuntijan perehdytys</p>
<p>Mielenterveys- ja päihdepalvelut: IPC ja Cool kids koulutusten suunnittelu edennyt.</p>

<p>Keskeiset tehtävät seuraavalla raportointikaudella</p>
<p>Tulevaisuuden Sote-konseptointi: Määrittelytyö ja työpajat Peijas-kampus: Projektiryhmän ja vuodeosasto alaprojektiryhmän työskentelyn aloittaminen ja kokousten aikataulutukset keväälle. Vuodeosastotoiminnan mallinnus osion eteenpäin vieminen, HUS yhteistyön aloittaminen. Tikkurilan terveys- ja hyvinvointikeskus: Tarveselvityksen aloittaminen.</p>

**Kumulatiivinen kokonaisseuranta (eur)** ?

Kustannusjaottelu	Budjetti	Toteuma	Sidotut	Ennuste
Palvelujen osto	1 420 400 €	53 972 €	0 €	0 €
asiantuntijapalvelut	1 232 800 €	53 972 €	0 €	0 €
matkustus- ja majoituspal	53 600 €	0 €	0 €	0 €
koulutuspalvelut	134 000 €	0 €	0 €	0 €
<b>Omat henkilöstökustannuk</b>	<b>1 018 400 €</b>	<b>31 049 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
projektiin palkattava henki	670 000 €	31 049 €	0 €	0 €
työpanoksen siirto	348 400 €	0 €	0 €	0 €
Ei valintaa	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Muut kustannukset</b>	<b>187 600 €</b>	<b>365 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
vuokrat	53 600 €	0 €	0 €	0 €
investointimenot(koneet ja	26 800 €	0 €	0 €	0 €
muut menot	107 200 €	365 €	0 €	0 €
<b>Väilliset kustannukset</b>	<b>53 600 €</b>	<b>1 278 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
aineet, tarvikkeet,tavarat	53 600 €	1 278 €	0 €	0 €

<p>Liikennevalo Edistymä</p>
<b>30%</b>
Liikennevalo Aikataulu
<span>⚠️</span> <b>Poikkeama, vaatii seurantaa</b>
Liikennevalo Kustannukset
<span>⚠️</span> <b>Poikkeama, vaatii seurantaa</b>
Liikennevalo Tuotosten laatu
<span>🚨</span> <b>Ongelma, vaatii toimenpiteitä</b>
Liikennevalo Tuotosten laajuus
<span>⚠️</span> <b>Poikkeama, vaatii seurantaa</b>
Liikennevalo Henkilöstö
<span>🚨</span> <b>Ongelma, vaatii toimenpiteitä</b>
Liikennevalo Riskit
<span>⚠️</span> <b>Poikkeama, vaatii seurantaa</b>
Liikennevalo Hyödyt
<span>⚠️</span> <b>Poikkeama, vaatii seurantaa</b>

<p>Poikkeamat, ongelmat tai riskit</p>
--

<p>Tilanneraportin liitteet</p>
<p>Tilanneraportin linkit</p>

<p>Tulevaisuuden Sote-konseptointi: Kokonaisuuden hankesuunnitelman projektointia on hidastanut yhteisen ymmärryksen ja määrittelyn puute. Tätä varten hankitaan asiantuntijatukea ja järjestetään tammi-maaliskuussa yhteisiä työpajoja.</p>
<p>Peijas-kampus: Taustatietojen saanti vuodeosastomallinnukseen paikkamääriin liittyen viivästynyt. Tikkurilan terveys- ja hyvinvointikeskus- pilotti: viivettä työn aloituksen tullut tarveselvityksen toteuttamisen vastuuiden ja sopivan tekijän määrittämisen takia.</p>
<p>Neuvonta ja asiakasohjaus: Asiakasohjauksen ja neuvontapalveluiden nykyinen prokektipäällikkö lopettaa tehtävässä tammikuun lopulla ja uusi projektipäällikkö on parhaillaan avoimessa haussa. Projektipäällikön vaihtuminen ja uuden rekrytointi saattaa hidastaa työn etenemistä mutta erityisasiantuntijan ja konsultin tuella työn jatkuvuus jo tehdyn työn pohjalta pyritään turvaamaan. Eri projektien välistä yhteistyötä tulee edelleen kirkastaa, jotta saadaan sitoutettua kehittämiseen oikeat toimijat sekä Keravalta, että Vantaalta. Hanketyön ja normaalin perustyön yhdistäminen edellyttää resursseja ja nykytilanteessa tekemistä on kaikilla paljon koronan aiheuttaessa paljon lisätyötä ja järjestelyjä.</p>
<p>Vastaanottopalvelut: Tähän kärkeen on pystytty resurssomaan työpanosta hyvin vähän ja projektin käynnistys on viivästynyt. Yksi pilotti on lähtenyt käyntiin ja muita keskeisiä kehittämisen kohteita määritetty, mutta vaatii vielä jäsentämistä.</p>
<p>Lasten, nuorten ja perheiden palvelut Sekä Vantaalla että Keravalla tarvetta myös palvelurakenteen kehittämiseen sekä tilatarveselvitykselle. Miten hanke pystyy linkittymään tähän työhön ja vielä epäselvää miten tämä työ liittyy esimerkiksi osaksi rakenneuudistushanketta. Kaupungin työntekijät kiireisiä koronaan liittyvän poikkeustilanteen takia ja sitoutuminen hankkeeseen voi olla vaikeaa. Oppilashuollon siirtyminen osaksi perhekeskuspalveluita on iso kokonaisuus ja se, että astuuko lainsäädäntö voimaan aiheuttaa epäselvyyttä.</p>
<p>Mielenterveys- ja päihdepalvelut: Tähän kärkeen valittu projektipäällikkö jättäytyi pois ennen kuin pääsi varsinaisesti aloittamaan työtä. Hanketta edistetty hanketoimiston työpanoksella ja IPC ja Cool kids menetelmien osalta Vantaan oman työnä. Projektihenkilöstö (projektipäällikkö + erityisasiantuntija) haku ovat käynnissä. Tavoitteena, että helmikuussa he aloittavat työt.</p>
<p>Yleisesti: Joulun pyhät ja välipäivän lomat aiheuttivat, että joulukuussa ei päästy edistämään kaikkia toivottuja viime raportointikaudella raportoituja ongelmia. Henkilöstön osalta ollaan jo huomattavasti paremmassa tilanteessa, mutta liikennevalo on edelleen punaisella, koska mielenterveys- ja päihdepalveluiden projektipäällikkö ja erityisasiantuntija puuttuvat.</p>
<p>Osan kärkien hidas käynnistyminen on riski kyseisten kärkien tuotosten laadun osalta. Vaikka henkilöstömäärää on saatu kasvatettua, niin uusilla työntekijöillä menee hetki aikaa, että perehtyvät hankkeeseen ja pystyvät käynnistämään kehittämistä. Laadun ja vaikuttavuusperusteisen mittaamisen osalta on saatu 12.1 vahvistusta, mutta se ei näy vielä tällä raportointijaksolla.</p>

Tulevaisuuden Sote-konseptointi: Kokonaisuuden hankesuunnitelman projektointia on hidastanut yhteisen ymmärryksen ja määrittelyn puute. Tätä varten hankitaan asiantuntijatukea ja järjestetään tammi-maaliskuussa yhteisiä työpajoja.

Peijas-kampus: Taustatietojen saanti vuodeosastomallinnukseen paikkamääriin liittyen viivästynyt. Tikkurilan terveys- ja hyvinvointikeskus- pilotti: viivettä työn aloituksen tullut tarveselvityksen toteuttamisen vastuuiden ja sopivan tekijän määrittämisen takia.

Neuvonta ja asiakasohjaus: Asiakasohjauksen ja neuvontapalveluiden nykyinen prokektipäällikkö lopettaa tehtävässä tammikuun lopulla ja uusi projektipäällikkö on parhaillaan avoimessa haussa. Projektipäällikön vaihtuminen ja uuden rekrytointi saattaa hidastaa työn etenemistä mutta erityisasiantuntijan ja konsultin tuella työn jatkuvuus jo tehdyn työn pohjalta pyritään turvaamaan. Eri projektien välistä yhteistyötä tulee edelleen kirkastaa, jotta saadaan sitoutettua kehittämiseen oikeat toimijat sekä Keravalta, että Vantaalta. Hanketyön ja normaalin perustyön yhdistäminen edellyttää resursseja ja nykytilanteessa tekemistä on kaikilla paljon koronan aiheuttaessa paljon lisätyötä ja järjestelyjä.

Vastaanottopalvelut: Tähän kärkeen on pystytty resurssomaan työpanosta hyvin vähän ja projektin käynnistys on viivästynyt. Yksi pilotti on lähtenyt käyntiin ja muita keskeisiä kehittämisen kohteita määritetty, mutta vaatii vielä jäsentämistä.

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut Sekä Vantaalla että Keravalla tarvetta myös palvelurakenteen kehittämiseen sekä tilatarveselvitykselle. Miten hanke pystyy linkittymään tähän työhön ja vielä epäselvää miten tämä työ liittyy esimerkiksi osaksi rakenneuudistushanketta. Kaupungin työntekijät kiireisiä koronaan liittyvän poikkeustilanteen takia ja sitoutuminen hankkeeseen voi olla vaikeaa. Oppilashuollon siirtyminen osaksi perhekeskuspalveluita on iso kokonaisuus ja se, että astuuko lainsäädäntö voimaan aiheuttaa epäselvyyttä.

Mielenterveys- ja päihdepalvelut: Tähän kärkeen valittu projektipäällikkö jättäytyi pois ennen kuin pääsi varsinaisesti aloittamaan työtä. Hanketta edistetty hanketoimiston työpanoksella ja IPC ja Cool kids menetelmien osalta Vantaan oman työnä. Projektihenkilöstö (projektipäällikkö + erityisasiantuntija) haku ovat käynnissä. Tavoitteena, että helmikuussa he aloittavat työt.

Yleisesti: Joulun pyhät ja välipäivän lomat aiheuttivat, että joulukuussa ei päästy edistämään kaikkia toivottuja viime raportointikaudella raportoituja ongelmia. Henkilöstön osalta ollaan jo huomattavasti paremmassa tilanteessa, mutta liikennevalo on edelleen punaisella, koska mielenterveys- ja päihdepalveluiden projektipäällikkö ja erityisasiantuntija puuttuvat.

Osan kärkien hidas käynnistyminen on riski kyseisten kärkien tuotosten laadun osalta. Vaikka henkilöstömäärää on saatu kasvatettua, niin uusilla työntekijöillä menee hetki aikaa, että perehtyvät hankkeeseen ja pystyvät käynnistämään kehittämistä. Laadun ja vaikuttavuusperusteisen mittaamisen osalta on saatu 12.1 vahvistusta, mutta se ei näy vielä tällä raportointijaksolla.

<p>Keskeiset tehtävät seuraavalla raportointikaudella</p>
<p>Tulevaisuuden Sote-konseptointi: Määrittelytyö ja työpajat Peijas-kampus: Projektiryhmän ja vuodeosasto alaprojektiryhmän työskentelyn aloittaminen ja kokousten aikataulutukset keväälle. Vuodeosastotoiminnan mallinnus osion eteenpäin vieminen, HUS yhteistyön aloittaminen. Tikkurilan terveys- ja hyvinvointikeskus: Tarveselvityksen aloittaminen.</p>

**Kumulatiivinen kokonaisseuranta (htp)** ?

Nimi	Budjetti	Toteuma	Ennuste
<b>Yhteensä</b>	<b>0 htp</b>	<b>0 htp</b>	<b>0 htp</b>

**Kumulatiivinen kokonaisseuranta (htp)** ?

Nimi	Budjetti	Toteuma	Ennuste
<b>Yhteensä</b>	<b>0 htp</b>	<b>0 htp</b>	<b>0 htp</b>

Vastaanottopalvelut: Erityisasiantutnijan perehtyminen projektin tavoitteisiin. Tavoitteiden kiteyttäminen ja projektsuunnitelman jäsentäminen jatkuu. Projektiryhmän nimeäminen, kokousten aikatauluttaminen sekä tapaamisten sisältöjen suunnittelun aloittaminen. Uuden projektipäällikön rekrytointi. Ikääntyneiden asiakasohjauksen tueksi päivitetään eri palvelujen osalta asiakkuuden myöntämisen perusteet ja vammaisten asiakasohjauksen työn tueksi kootaan yhteen palvelukuvauksia sekä kuvataan palvelujen myöntämisen perusteita.

Vastaanottopalvelut: Erityisasiantutnijan perehtyminen projektin tavoitteisiin. Tavoitteiden kiteyttäminen ja projektsuunnitelman jäsentäminen jatkuu. Projektiryhmän nimeäminen, kokousten aikatauluttaminen sekä tapaamisten sisältöjen suunnittelun aloittaminen.

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut: Seitsemän palvelupaketin ryhmäläisten nimeäminen ja ryhmien kokousten käynnistäminen. Erityisasiantuntija aloittaa asiantuntijahaastattelut

Mielenterveys- ja päihdepalvelut: ' Projektipäällikön ja erityisasiantuntijan palkkaus. IPC ja Cool kids koulutusten toteuttamisen aloittaminen.

<p>Vuositason ja raportointijakson seuranta</p>
---