

PIRKANMAAN SOTE-HANKKEIDEN OHJAUSRYHMÄ (PIRSOTE JA KOMAS)

Aika Pe 18.12.2020 klo 12.00 – 14.00

Paikka Teams kokous

Kutsutut	Alanen Hanna-Mari, PSHP Alasentie Jukka, Pirkanmaan liitto Anttila Elina, Akaa ja Urjala Katja Uitus-Mäntylä, Nokia Halme Eeva, Pirkanmaan liitto Hellsten Sari, Kuhmoinen Herrala Jaakko, Pirkanmaan liitto Juurikkala Virva, STM Konttajärvi Tiina, Pirkanmaan liitto, siht. Koskinen Minna, Virrat ja Ruovesi Kuopila Antti, STM Kuosmanen Taru, Tampere ja Orivesi. Pj. Lanne Marika, Kangasala ja Pälkäne Luukkanen Sanna, Kuhmoinen Mäkinen Sari, PSHP	Marja-Leena Lähdeaho, PSHP Niiranen Taina, Parkano ja Kihniö Nikkari Leena-Kaisa, THL Paavilainen Paula, Pirkkala ja Vesilahti Pelttari Titta, Lempäälä Rautalammi Sanna, Valkeakoski Ruuhilehto Alli, Mänttä-Vilppula ja Juupajoki Sand Juhani, PSHP Santalahti Anne, Ylöjärvi Soukko Tarja, Hämeenkyrö Tallila Timo, Ikaalinen Tomas Eija, PSHP Tryyki Päivi, Sastamala ja Punkalaidun Tuominen Tuula, Pikassos
----------	---	---

Poissa:

	Käsitellyt asiat	Päätökset/jatkosuunnitelma	Vastuuhenkilö	Aika- taulu
1	Kokouksen avaaminen	Puheenjohtaja avasi kokouksen.	Päivi Tryyki	
2	Pöytäkirjan tarkastajien valinta	Päätösesitys: Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Marika Lanne ja Sanna Luukkanen Päätös: Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Sanna Luukkanen ja Sari Mäkinen.		
3	Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen	Päätösesitys: Hyväksytään edellisen kokouksen pöytäkirja Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.		
4	ICT ja digitalisaatio tilannekatsaus	1. Rakenneraha osa-alue 3 ICT-hankkeiden tilanne. <ul style="list-style-type: none"> • Pääosin kaikki projekti ovat käynnistyneet tai tarkemman suunnittelun alla. • Asukkaan digitaalisten palveluiden kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> ○ Omaolon käyttöönottoja ajoitettu ja niiden osalta täsmennetään toteuttamistapoja joulukuun aikana. ○ Terveyskylän hyödyntämisen tukeminen käynnistymässä. ○ Muun digikehittämisen osalta toteuttamiskohteiden kartoitus menossa. 	Rami Nurmi	20 min

		<ul style="list-style-type: none"> • Alueellisten toimintamallien yhtenäistäminen <ul style="list-style-type: none"> ○ Selvityksessä Suuntiman asemointi Omaoloon nähden yhdessä DigiFinlandin kanssa. ○ Asiakasohjauksen tilannekuvan pilotin käynnistäminen aloitettu. • Valtakunnallisten toimintamallien ja määrittelyiden käyttöönotto alueella <ul style="list-style-type: none"> ○ Sosiaalipalveluiden Kantaan liittymisen ja palvelutehtävälukituksen osalta projektipäällikköverkosta ei ole saatu käyntiin resurssivajeen vuoksi. • Tietojärjestelmien konsolidointien ja hankintojen valmistelu <ul style="list-style-type: none"> ○ AluePegasoksen ensimmäinen käyttöönotto toteutettu Valkeakoskella. Muiden kuntien käyttöönottoja joudutaan harkitsemaan esiintyneiden ongelmien vuoksi. ○ Tuotannonohjauksen valmistelua tullaan ulottamaan perusterveydenhuollon puolelle. <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.</p> <p>Päätös: Tilannekatsaus merkittiin tiedoksi</p> <p>2. Asiakas- ja henkilöstöpalautejärjestelmien (NPS) kehittäminen PirSOTE ja KOMAS hankesuunnitelmiin on kirjattu asiakas- ja henkilöstöpalautejärjestelmien kehittäminen ensisijaisesti NPS mallin mukaan. Seuraavassa ehdotus toimeenpanosuunnitelmaksiksi.</p> <p>Asiakaspalautejärjestelmä</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pirkanmaalla jokaisessa kunnassa, paitsi Kangasalla, on käytössä Roidun NPS asiakaspalautejärjestelmä. NPS mallia on kunnissa käyttöönotettu ja kehitetty hieman eri lähtökohdista, ja sopimukset Roidun kanssa ovat erimittaisia. Tampereen kaupungin asiakaspalautejärjestelmän sopimus on kilpailutettava vuoden 2021 aikana. Tampereen kaupungin suunnittelupäällikkö Timo Tuurala on lähestynyt PirSOTE ja KOMAS valmistelua ja haluaa kannanottoa, lähdetäänkö asiakaspalautejärjestelmää kilpailuttamaan yhdessä siten, että kunnat voivat halutessaan liittyä uuteen sopimukseen oman sopimus kautensa päätyttyä. • PirSOTE suunnitelmaan on kirjattu, että asiakaspalautejärjestelmä otetaan käyttöön sekä terveydenhuollossa että sosiaalihuollossa vaiheittain. Tämä edellyttää myös yhteiskehittämistä kohti hyvinvointialueen yhtenäistä mallia. • THL on nimennyt kansallisen asiakaspalautetta kehittävän työryhmän, jossa Pirkanmaalta jäsenenä ovat Marika Järvinen sairaanhoitopiiristä ja Timo Tuurala Tampereelta. THL:n työryhmän kautta pyritään asiakaspalautteiden yhtenäiseen ratkaisuun vertailukelpoisuuden takia. Jatkon kannalta olisi tärkeää, että Pirkanmaalla olisi yksi yhtenäinen alustaratkaisu sekä yhtenäisempi toimintamalli toteuttaa NPS tyyppistä kyselyä. • Kysymys kuuluu, lähdetäänkö halukkaiden kuntien kanssa yhteiseen kilpailutukseen, jossa olisi optio tulla mukaan, 	Jaakko Herrala	10 min
--	--	---	----------------	--------

		<p>kun nykyinen sopimuskausi päättyy.</p> <p>Henkilöstöpalautejärjestelmä</p> <ul style="list-style-type: none"> PirSOTE hankkeen kaikille yhteinen työpaketti 15. sisältää henkilöstöjohtamisen kehittämiseen ja positiivisen kehittämisilmapiirin ja työhyvinvoinnin tukemiseen liittyviä tavoitteita. Onnistumista on tarkoitus seurata käyttöönotettavalla sote-henkilöstön NPS mittarilla. Alkuvaiheen pohjatyö henkilöstön NPS-mittarin kehittämiseen on tehty Nokian toimesta yhteistyössä Roidun kanssa. Käyttöönottoa on mahdollista laajentaa ja pilotoida PirSOTE hankkeessa Pirkanmaan tasoisesti vuoden 2021 aikana. <p>Ehdotus on, että henkilöstön NPS-mittari otetaan käyttöön koko Pirkanmaalla vuoden 2021 aikana. Vuoden 2021 kustannukset katetaan KOMAS osa-alueen 3 ICT rahotuksella. Vuoden kehittämisvaihe ja hankinta voidaan toteuttaa ilman kilpailutusta, koska kustannus alittaa valtionavustuksen ohjeiden kilpailutusrajan ja on arviolta noin 5 000 euroa. Jatkosta päätetään alkusyksystä 2021.</p> <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> Merkittään tiedoksi, että Marika Järvinen ja Timo Tuurala ovat mukana THL:n kansallisessa asiakaspalautetyöryhmässä. Asiakaspalautejärjestelmää (NPS) kehitetään Pirkanmaalla vaiheittain yhtenäisempään suuntaan yhteisesti ja käyttöä laajennetaan PirSOTE suunnitelman mukaisesti. Tavoitteeksi asetetaan, että Pirkanmaalla kehitetään ja otetaan käyttöön yhteinen henkilöstön NPS mittari vuonna 2021 toteutettavana pilottina. Tehdään kuntiin kysely halukkuudesta osallistua NPS asiakaspalautejärjestelmän yhteishankintaan ja sen valmisteluun. Sisällytetään mahdolliseen hankintaan optio henkilöstökyselyn käyttöönotosta pilottijakson jälkeen. Vastauksia pyydetään perjantaihin 31.1.2021 mennessä. Mikäli haluaa osallistua yhteishankintaan, pyydetään nimeämään yhteyshenkilö. <p>Päätös: Sote-johtajat ilmoittavat kuntiensa/yt-alueidensa halukkuudesta osallistua NPS asiakaspalautejärjestelmän yhteishankintaan Jaakolle 31.1.2021 mennessä.</p>		
5	PirSOTE hankeraportointi	<p>PirSOTE hankejohtaja Eeva Halme esittelee.</p> <p>1. STM:lle toimitetun viimeisimmän PirSOTE hankeraportin käsittely (valmistelija Mikko Koponen)</p> <ul style="list-style-type: none"> Hankkeiden tilannekatsaus ja viimeisin Pirkanmaan hankeraportti (marraskuu). <p>PirSOTE-ohjelman valmistelu etenee pääosin suunnitellusti niin hankesalkkujen sisällöllisen toteuttamisen kuin kuntien oman toimeenpanon osalta. Kuntien marraskuun edistymisraportointi saatiin 13 kunnalta. Yhteistoiminta-alueittain tarkasteltuna vastauskattavuus oli hyvä, 81%. Puuttuvat kuntakohtaiset suunnitelmat</p> <p>Kaikki viisi hankesalkkua ja niiden hankekokonaisuudet ovat suunnitelleet ja käynnistäneet toimintansa. Jokainen hankesalkku raportoi marraskuun toimeenpanon eden-</p>	Eeva Halme	20 min

		<p>neen pääosin suunnitellusti pieniä aikataulu- ja henkilöresurssipoikkeamia lukuun ottamatta. Merkittävimpana haasteena on ollut kaikkien kuntien/yhteistoiminta-alueiden integroiminen mukaan valmisteluun ja hankesalkkujen sisällölliseen toteuttamiseen. Työtä on vaikeuttanut valmistelun käynnistymisen eritahtisuus kunnissa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hankesalkkujen aloitustilaisuudet pidetty ja jo seuranta- ja paamisiakin. Osallistumista laaja-alaisesti kaikista kunnista. <ul style="list-style-type: none"> ○ Perusterveydenhuollon avovastaanotto toiminnassa kaikkien kuntien työ etenee suunnitelmien mukaisesti ○ Sosiaalipalveluiden osalta kuntakohtaiset tapaamiset toteutuneet lähes kaikkien kanssa. Kehittämisen osalta olisi tarpeen löytää kuntakumppaneita, koska esim. ympärivuorokautisen kotihoidon toteuttaminen kuntakohtaisesti ei ole tarkoituksen mukaista tai kustannustehokasta. ○ Lapsiperheiden palvelut monialainen työ etenee Lapeverkostossa. <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi ja sovitaan mahdollisista jatkotoimenpiteistä.</p> <p>Päätös: Tilannekatsaus merkittiin tiedoksi. Sovittiin, että seuraavassa kokouksessa esitellään LAPEn tilannekatsaus.</p> <p>2. STM:n valvojan / AVI valvojan / THL koordinaattorin kanssa neuvoteltujen poikkeamien toteaminen tai uusi valmisteltava kokonaisuus (valmistelija Tiina Konttajärvi)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Teemu Keski-Kuha (PUHTI-erityisasiantuntija) ja Tuuli Pakarinen (sosiaalihuollon suunnittelija) hankesuunnitelman ulkopuoliset uudet resurssit ○ sopimusten toimittamiselle AVI:in neuvoteltiin lisää aikaa, kaikki sopimukset toimitettu annetun lisäajan puitteissa ○ STM valvojan vaihdos 9.12.2020 alkaen, Kirsi Kaikon tilalle Virva Juurikkala <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.</p> <p>Päätös: Esitellyt asiat merkittiin tiedoksi.</p> <p>3. Esitykset päätettävistä asioista:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Keväällä 2021 kuntiin tehtävät hankkeiden kyselyt <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kyselyistä ja aikatauluista tehdään suunnitelma Eeva Halmeen johdolla <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Kevään 2021 kuntiin tehtävistä ja hankkeisiin liittyvistä kyselyistä valmistellaan suunnitelma ja aikataulu seuraavaan kokoukseen mennessä. <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p> <p>4. Tiedotettavat asiat:</p>		
--	--	---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> o PirSOTE Akatemia <ul style="list-style-type: none"> ▪ Jatkovalmistelu linjattu sote-johtajien kokouksessa 6.11.2020. ▪ Suunnitelmaa on päivitetty ohjeiden mukaisesti. ▪ koulutustarjotin / päivitetty-suunnitelma esitellään tammikuun ohjausryhmän kokouksessa <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.</p> <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p>		
6	KOMAS hankeraportointi	<p>KOMAS hankejohtaja Jukka Alasentie esittelee.</p> <p>1. STM:lle toimitetun viimeisimmän KOMAS hankeraportin käsittely (valmistelija Mikko Koponen)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hankkeiden tilannekatsaus ja viimeisin Pirkanmaan hankeraportti (marraskuu) <p>KOMAS-toimeenpanossa on poikkeamia suhteessa suunniteltuun. Poikkeamia on synnyttänyt erityisesti kuntatoimeenpanon hidas käynnistyminen, eritahtisuus sekä erilaiset valmistelurealityt ja -resurssit kunnissa. KOMAS-kokonaisuus koetaan osassa kuntia jäsentymättömäksi – kaikille ei ole vielä selvää, miten KOMAS toimeenpannaan kunnissa ja millaisilla reunaehdoilla. Eriyisen haastavana näyttäytyy KOMAS 3 (ICT), joka koskettaa kaikkia kuntia. Myös kuntien koronatilanne on osaltaan synnyttänyt aikataulu ja henkilöresurssipoikkeamaa.</p> <p>Kuntien marraskuun KOMAS-edistymisraportointi saatiin 12 kunnalta. Yhteistoiminta-alueittain tarkasteltuna vastauksittavuus oli hyvä, 75%.</p> <p>KOMAS-vastuuvalmistelijoiden raportoimat osa-alueet ja hankkeet etenevät kaikki pääosin suunnitellusti. Alla valmistelun yleistilanne kuvattuna lyhyesti osa-alueittain.</p> <p>KOMAS 1 (hankehallinto): työ etenee pääosin suunnitellusti, joskin kahdella eri "raiteella" (kunnat ja KOMAS-vastuuvalmistelijoiden hankekokonaisuudet). Kaikkia kuntia ei ole vielä onnistuttu samaan mukaan samojen seurantaprosessien piiriin. Yhteisten hankehallinnollisten toimintamallien luominen on vielä ison työn takana. Nimettyjen vastuuvalmistelijoiden osalta prosessit ja käytännöt ovat jo melko yhdenmukaiset ja toiminnassa.</p> <p>KOMAS 2 (johtaminen ja ohjaus): Toimeenpano etenee suunnitellusti vaikkakin melko eritahtisesti. Kaikki merkittävät hankekokonaisuudet (Rakenne ja johtamisjärjestelmä, SOTE-valvonta, Henkilöstöpolitiikka, TKIO, Tiedolla johtaminen) ovat käynnistyneet hyvin ja keskeiset rekrytoinnit tehty.</p> <p>KOMAS 3 (ICT): Pääosa projekteista etenee suunnitelmien mukaisesti. Kuntatoimeenpano eritahtinen käynnistyminen haastaa.</p> <p>Edellä mainitut poikkeamat vaativat seurantaa ja ne on huomioitava riskienhallinnassa ja johtamisessa. Erityisesti vastuuvalmistelijoiden merkitys</p>	Jukka Alasentie	30 min

		<p>korostuu kuntakentän yhteen kokoajina ja informoijina. Toiminnan fokuksessa tulee ensisijaisesti olla kaikkien osatoteuttajien saaminen samalle "kartalle" kussakin valmistelukokonaisuudessa.</p> <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi ja sovitaan mahdollisista jatkotoimenpiteistä.</p> <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p> <p>2. STM:n valvojan / AVI valvojan / THL koordinaattorin kanssa neuvoteltujen poikkeamien toteaminen tai uusi valmisteltava kokonaisuus (valmistelija Tiina Konttajärvi)</p> <ul style="list-style-type: none"> • sopimusten toimittamiselle AVI:in neuvoteltiin lisäaikaa; kaikki sopimukset toimitettu annetun lisäajan puitteissa • Pirkanmaalla on laadittu ministeri Kiurun pyynnöstä kansallinen vaikuttavuuskeskusohjelma ja -keskus suunnitelma osana elpymispaketin toimenpiteitä. Ehdotuksena on, että Pirkanmaalle perustettaisiin kansallinen vaikuttavuuskeskus. Vastuuvalmistelijoina olleet Sari Mäkinen, Tarja Laitinen, Jaakko Herrala ja Jukka Alasantie. <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.</p> <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p> <p>3. Esitykset päätettävistä asioista:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nimeämispyyntö jäseniksi sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen valvonnan ja kehittämisen pilotin ohjausryhmään (valmistelija Kirsi Sario). <p>Osana Komas-hanketta valmistellaan sosiaali- ja terveyspalvelujen valvonnan ja kehittämisen kokonaisuutta. Sosiaali- ja terveysministeriö on myöntänyt pilottihankkeelle rahoituksen vuosille 2020 - 2021. Valvonnan tavoitteena on varmistaa asiakas- ja potilasturvallisuus, palvelujen lain- ja sopimuksenmukaisuus sekä laatu ja palvelujen käyttäjien perusoikeuksien yhdenvertaisuuden ja oikeusturvan toteutuminen. Pilotin päämääränä on sosiaali- ja terveyspalvelujen kattava, tasapuolinen ja laadukas valvonta. Valvonnasta kertyvää tietoa ja hyviä käytäntöjä käytettäisiin kaikkien palveluntuottajien palvelujen kehittämiseen. Tavoitteena on myös lisätä ohjauksen osuutta valvonnassa.</p> <p>Valvonnan ja kehittämisen toimintakokonaisuus vastaisi järjestäjän sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotannon valvontavelvoitteesta ja valvoisi omaa sekä yksityistä palveluntuotantoa koko hyvinvointialueella.</p> <p>Sosiaali- ja terveyspalvelujen valvonta on osoittautunut valtakunnallisesti osittain riittämättömäksi ja epäyhtenäiseksi. Valvonnan yhtenäisyyttä ja tasapuolisuutta tulee sen vuoksi myös kehittää. Pilottihankkeen tavoitteena on, että valvontaa tekisi siihen erikoistunut henkilöstö. Tavoitteena on yhtenäistää valvonnan menettelyitä ja hyödyntää kohdekohtaista toiminnanohjausjär-</p>		
--	--	---	--	--

		<p>jestelmää.</p> <p>Pirkanmaan hankkeella on valtakunnallista merkitystä, sillä se on soteuudistuksessa ainutlaatuinen. Tämän vuoksi pilottihankkeelle nimetään ohjausryhmä, jonka puheenjohtaja edustaa sosiaali- ja terveysministeriötä. Muut ohjausryhmän edustajat nimetään Valvirasta, Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastosta sekä kunnista, jotka ovat nykyisten palvelujen järjestäjiä. Valvonnan ja kehittämisen pilotin ohjausryhmä asetetaan ajalle 1.1. – 31.12.2021.</p> <p>Kokouksen tulisi nimetä kolme jäsentä valvonnan ja kehittämisen ohjausryhmään.</p> <p>Päätösesitys:</p> <p>Pirkanmaan sote-johtajia pyydetään nimeämään ohjausryhmään kolme jäsentä.</p> <p>Päätös:</p> <p>Kehyskuntien sote-johtajat nimeävät kaksi edustajaa ohjausryhmään ja reunakuntien sote-johtajat yhden edustajan ohjausryhmään. Ilmoitukset toimitetaan Jukka Alasentielle 15.1.2021 mennessä.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Viestintä (valmistelija Kirsti Kivilinna) <ul style="list-style-type: none"> • Liitteenä Pirkanmaan sote-valmistelun viestintäsuunnitelma. • Hankkeiden nettisivut avattu 1.12.2020 • Pirkanmaan viestintäverkoston kokous pidetty 10.12.2020 • Päätösesitys: Hyväksytään liitteen mukainen viestintäsuunnitelma. • Päätös: Viestintäsuunnitelma hyväksyttiin. Kirsti Palokangas-Kivilinna lähettää jokaiselle sote-johtajalle tiedon, kuka on nimetty kunnasta viestintäverkostoon. <p>4. Tiedotettavat asiat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poliittisen yhteistyöryhmän kokouksen 19.11.2020 kokouspalaute (valmistelija Riku Siren) <p>Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.</p> <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p>	Kirsti Kivilinna mukana kuulemassa palautteen	10 min
7	Osatoteuttajien vastuulla olevien erillishankkeiden-tilannekatsaus	<p>Esitys osatoteuttajien ja merkittävien erillishankkeiden raportointivastasta:</p> <p>Tässä pykälässä jatkossa käsiteltäisiin sellaisia teemoja, jotka edellyttävät laajempaa esittelyä ja yhteistä käsittelyä. Tällaisia osatoteuttajien merkittäviä erillishankeosia ovat mm. rakenne ja johtaminen, sote-valvonta, Kaupin yliopistollinen sote-keskus (TKIO) ja tiedolla johtaminen. Laajojen teemojen käsittely voi edellyttää myös sopimista erillisistä seminaareista.</p> <p>Esitetään, että tiedolla johtaminen olisi ensimmäisenä yhdessä</p>	Jaakko Herrala	10 min

		<p>käsiteltävänä teemakokonaisuus. Aihekokonaisuus on laaja ja monimutkainen käsittäen mm. Toivo-ohjelman ja sen Virta ja Valtava hankkeet, Kuva mittaristo, sekä Pirkanmaan tiedolla johtamisen oma suunnitelma. Pirkanmaan tiedolla johtamisen suunnitelma on toimitettu STM:ään ja DigiFinlandille määräaikaan 30.11.2020 mennessä. Esitetään, että teemalle sovitaan erillinen sote-johtajien seminaariaika vuoden 2021 tammi-helmikuulle.</p> <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hyväksytään merkittävien teemojen osalta esitetty menettelytapa. • Sovitaan tiedolla johtamisen seminaariaika sote-johtajille ja muille teemasta kiinnostuneille tahoille. Hanketoimisto organisoii Teamsin kautta toteutettavan hankkeisiin liittyvän seminaarin. <p>Päätös: Sovittiin esitetystä menettelytavasta. Sovittiin myös, että tiedolla johtamisen seminaari pidetään 20.1.2021 klo 13-16.</p>		
8	Muut mahdolliset asiat	<p>Palaute ensimmäisestä järjestöfoorumien kokouksesta 15.12.2020. Jaakko Herrala esittelee.</p> <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Merkitään tiedoksi. <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p> <p>Palaute yritys yhteistyöneuvottelusta 3.12.2020. Jukka Alasentie esittelee.</p> <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Merkitään tiedoksi. <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p> <p>HR-tiedolla johtamisen kuntapilotit. Jaakko Herrala / Eeva Halme esittelee.</p> <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Merkitään tiedoksi. <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p>	Jaakko Herrala	5 min
			Jukka Alasentie	5 min
9	Kevään 2021 kokousaika- taulut	<p>PirSOTE ja KOMAS hankkeiden ohjausryhmän sekä sote-johtajien kokousajoina esitetään seuraavat ajankohdat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 15.1.2021 klo 10.30-13.30 • 12.2.2021 klo 9.00-12.00 • 12.3.2021 klo 12.00-15.00 • 9.4.2021 klo 12.00-15.00 • 12.5.2021 klo 12.00-15.00 • 11.6.2021 klo 12.00-15.00 <p>Alustavat Teams kokouskutsut on lähetetty kalenterikutsuna.</p> <p>Työvaliokunta on päättänyt kokouksessaan 27.11.2020 seuraavat työvaliokunnan ja Pirkanmaan sote ohjausryhmän kokousajankohdat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Työvaliokunta 22.1.2021 klo 12-14 • Työvaliokunta 19.2.2021 klo 12-14 • Pirkanmaan sote ohjausryhmä 26.2.2021 klo 12-14 	Jaakko Herrala	5 min

		<ul style="list-style-type: none"> • Työvaliokunta 16.4.2021 klo 12-14 • Työvaliokunta 28.5.2021 klo 12-14 • Pirkanmaan sote ohjausryhmä 18.6.2021 klo 12-14 <p>Kokouksessa esitellään muiden kokousten aikataulusuunnitelmat sekä hankkeiden kansallisen raportoinnin edellyttämät aikataulut.</p> <p>Päätösesitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Päätetään esityksen mukaisesti hankkeiden ohjausryhmän ja sote-johtajien kevään 2021 kokousaikataulusta. • Merkitään tiedoksi työvaliokunnan ja ohjausryhmän kevään 2021 kokousajankohdat. • Merkitään tiedoksi kevään 2021 hankkeiden ja maksatusten aikataulu. • Hanketoimisto laatii kevään 2021 merkittävimmistä tapahtumista vuosikellon tyypisen suunnitelman sekä sote-johtajien ja ohjausryhmän aiheista. <p>Päätös: Merkittiin tiedoksi.</p>		
10	Kokouksen päättäminen	Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.44.		

JAKELU