



POS
SOTE
TE2

LOPPURAPORTTI: OSA-ALUE 1: Vapaaehtoinen alueellinen valmistelu ja hankekoordinaatio

POSOTE20

TULEVAISUUDEN SOTE-KESKUS
SOTE-RAKENNEUUDISTUS

Pohjois-Savossa

Jussi Lampi ja Tarja Miettinen

Vapaaehtoisen alueellisen valmistelun

johtoryhmä

Loppuraportti

8.1.2022

08.01.2022

Sisällys

1	Tausta	2
1.1	Osa-alueen 1 projektit	2
2	Tavoitteet	3
2.1	Vaiheen 1 (Ennen hallituksen esitystä) tavoitteet.....	3
2.2	Vaiheen 2 (Hallituksen esityksen jälkeen) tavoitteet	3
2.3	Vaiheen 3 (Lakien hyväksymisen jälkeen) tavoitteet	3
2.4	Hankekoordinaatio ja hallinto	3
3	Tuotokset.....	5
3.1	Vaihe 1. Ennen hallituksen esitystä toteutettu vapaaehtoinen esivalmistelu	5
3.1.1	Johtamis- ja päätöksentekomalli uudistuksen vapaaehtoiseen valmisteluun	5
3.1.2	Aiemmissä sote-uudistuksissa tuotetun materiaalin päivitys vastaamaan nykytilannetta ja uutta lainsäädäntöä.	5
3.1.3	Aktiivinen viestintä vapaaehtoisen valmistelun ja POSOTE20 -hankkeen etenemisen tukena	5
3.2	Vaihe 2. Hallituksen esityksen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu	7
3.2.1	Maakunnallisen organisoitumisen valmistelu (VATEn esivalmistelu)	7
3.2.2	Ehdotuksen hyväksyminen	9
3.2.3	Vapaaehtoinen esivalmistelu keskeisistä valmistelukokonaisuuksista	9
3.3	Vaihe 3. Lakien hyväksymisen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu	17
3.4	Hankekoordinaatio ja hallinto	18
3.4.1	Sidosryhmäviestintä	19
4	Keskeiset hyödyt.....	21
5	Riippuvuudet	22
6	Lopuksi.....	22

08.01.2022

1 Tausta

Pohjois-Savon vapaaehtoisen alueellisen valmistelun tavoitteena oli pohjustaa ja esivalmistella sosiaali- ja terveystalvaiden järjestämistä vastuun siirtoa alueen kunnilta hyvinvointialueelle. Vapaaehtoista valmistelua tehtiin silloisessa voimassa olevassa lainsäädännössä nykyjärjestäjien voimin. Vaikka hanke tukee Sanna Marinin hallituksen sote-uudistuksen toteuttamista, vapaaehtoisessa valmistelussa tehdyt toimet eivät olleet uudistuksen toimeenpanoa. Kaikessa suunnittelussa ja työskentelyssä huomioitiin se vaihtoehto, että lakiuudistus ei toteudu. Tällöin tehtyä työtä olisi voitu hyödyntää kuitenkin vapaaehtoiselta pohjalta esim. sote-järjestelmän integraation suunnitteluun.

Toisena osa-alueen 1 keskeisenä tehtävänä oli hankekoordinaatio ja -hallinto. Hankekoordinaation tehtävänä oli tukea koko hankekokonaisuuteen suunniteltujen toimenpiteiden toteutumista ohjaamalla ja koordinoimalla niiden suunnittelua, valmistelua, toteutusta sekä hallinnointia. Tähän kuului myös valmistelutyön etenemisen turvaaminen asetettujen aikataulujen ja suunnitelmien mukaisesti, kehitystoimintaan kohdistettujen resurssien tehokkaan käytön seuranta sekä alueellisen yhteistyön sujuvuuden tukeminen huomioiden paikalliset tarpeet.

1.1 Osa-alueen 1 projektit

Osa-alue 1 koostuu seuraavista projekteista:

- Vapaaehtoinen alueellinen valmistelu
 1. Ennen hallituksen esitystä toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu (syksy 2020)
 2. Hallituksen esityksen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu (talvi-kevät 2021)
 3. Lakien hyväksymisen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu (kesä-syksy 2021)
- Hankekoordinaatio ja -hallinto

08.01.2022

2 Tavoitteet

Osa-alueen 1 (kuva 1) vapaaehtoisen valmistelun tavoitteena oli mahdollistaa ja esivalmistella sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisvastuun siirtoa kunnilta hyvinvointialueella huomioiden sote-uudistuksen lainsäädäntötyön eteneminen. Tämä työ oli vaiheistettu lainsäädäntötyön etenemisen mukaisesti:

- Ennen hallituksen esitystä toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu (syksy 2020)
- Hallituksen esityksen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu (talvi-kevät 2021)
- Lakien hyväksymisen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu (kesä-syksy 2021)

Vapaaehtoisen valmistelun tavoitteet ja tehtävät tarkentuivat hankeen aikana lainsäädäntötyön etenemisen myötä.

2.1 Vaiheen 1 (Ennen hallituksen esitystä) tavoitteet

1. Johtamis- ja päätöksenmallin rakentaminen uudistuksen vapaaehtoiseen esivalmisteluun ja toteutukseen.
2. Aiemmissa sote-uudistuksissa tuotetun materiaalin päivitys vastaamaan nykytilannetta ja uutta lainsäädäntöä.
3. Aktiivinen viestintä tukemaan vapaaehtoista valmistelua ja sen etenemistä.

2.2 Vaiheen 2 (Hallituksen esityksen jälkeen) tavoitteet

1. Maakunnallisen organisoitumisen valmistelu (VATEn esivalmistelu)
2. Vapaaehtoinen esivalmistelu keskeisistä valmistelukokonaisuuksista
 - a. HR, sopimusten sekä talouden esivalmistelu
 - b. SOTE-palveluiden esivalmistelu
 - c. PELA-palveluiden esivalmistelu
 - d. Osallisuusohjelma ja järjestöyhteistyö
 - e. ICT-infra esivalmistelu

2.3 Vaiheen 3 (Lakien hyväksymisen jälkeen) tavoitteet

Kts. kappale 3.3

2.4 Hankekoordinaatio ja hallinto

Hankekoordinaatio ja -hallinto rooli oli johtaa hankekokonaisuuden toteutusta. Toteuttamiseksi vaadittavan kehityshankkeen hallinnoijana toimii Pohjois-Savon liitto ja hankeorganisaatio perustettiin liiton toimesta. Hankehallinto vastasi hankkeen toteuttamiseksi laadittujen toimenpiteiden suunnittelun ja valmistelun ohjauksesta, toteutuksen ja hallinnoinnin koordinoinnista sekä raportoinnista.

08.01.2022



Kuva 1. Osa-alue 1 toimenpiteet hankeaikana

08.01.2022

3 Tuotokset

3.1 Vaihe 1. Ennen hallituksen esitystä toteutettu vapaaehtoinen esivalmistelu

3.1.1 Johtamis- ja päätöksentekomalli uudistuksen vapaaehtoiseen valmisteluun

Maakunnallinen sote-uudistuksen vapaaehtoinen valmistelu vaati johtamisen ja palveluiden tuotannon kaikkien osa-alueiden tarkastelua. Työssä tuli huomioida myös maakunnan kuntien ja nykyjärjestäjien tarpeet muutosten tavoitteille ja toteutukselle. Tätä varten tarvittiin johtoryhmä, jolla on selkeästi määritelty tehtävä ja valtuutus vapaaehtoisen esivalmistelun toteuttamiseksi. Lisäksi tarvittiin päätöksentekomalli, jossa nykyjärjestäjät ovat edustettuna tarvittavien työtä ohjaavien linjausten ja päätösten tekemiseksi.

Vapaaehtoista valmistelu varten perustettiin maakunnallinen johtoryhmä, joka koostui nykyjärjestäjien johdosta. Kokoonpano käsiteltiin POSOTE20 -hankkeen ohjaus- ja seurantaryhmässä.

Johtoryhmä tehtävänä oli johtaa vapaaehtoista valmistelua ja suunnitella sen tarkempi vaiheistus lainsäädäntötyön etenemisen mukaan. Johtoryhmä koordinoi myös Pohjois-Savon alue- ja YTA-neuvotteluja 2020 ja sote-uudistukseen liittyviä lausuntoja. Vapaaehtoisen valmistelun johtoryhmän kokoonpano oli seuraava:

- Risto Miettunen, vpj (PSSHP)
- Jukka Koponen (Pelastuslaitos)
- Jari Saarinen, pj (Kuopio)
- Reetta Kettunen, Soile Merilä (Varkaus)
- Leila Pekkanen (Ylä-Savon SOTE)
- Ritva Vitri (Kysteri)
- Kati Kantanen (Siilinjärvi)
- Pirjo Nikkinen (SavoGrow)
- Tarja Miettinen (PSL)
- Jussi Lampi (PSL)

Syksyn 2020 aikana johtoryhmässä aloitettiin suunnittelu vaihetta 2 varten lainsäädäntötyön etenemistä ennakoiden.

3.1.2 Aiemmissa sote-uudistuksissa tuotetun materiaalin päivitys vastaamaan nykytilannetta ja uutta lainsäädäntöä.

Juha Sipilän hallituksen kaatuneen sote-uudistuksen aikana Pohjois-Savossa tehtiin jo hyvin laajoja suunnitelmia silloisen uudistuksen toimeenpanoon. Ylä-Savon SOTEn toimitusjohtaja Leila Pekkasen johdolla käynnistettiin tämän aiemman työn läpikäynti ja päivittäminen vastaamaan nyt suunnitteilla olevan lainsäädännön vaatimuksia ja reunaehtoja.

Johtoryhmä totesi, että aiempaan suunnitteluun ja valmistelutyötä pidetään nyt tehtävän valmistelutyön lähtökohdana ja tavoitteena oli hyödyntää sitä mahdollisimman laajasti huomioiden kuitenkin nykyisen sote-uudistuksen asettamat tavoitteet ja reunaehdot maakunnalliselle toteuttamismallille. Päivitetty aiemman valmistelun raportti saatiin valmiiksi talvella 2021, ja se toimi vaiheen 2 työryhmätyöskentelyn pohja-aineistona.

3.1.3 Aktiivinen viestintä vapaaehtoisen valmistelun ja POSOTE20 -hankkeen etenemisen tukena

POSOTE20-hankkeen viestintäkanavat luotiin heti hankkeen käynnistyttyä syksyn ja alkutalven 2020 aikana. Kaikki kanavat palvelivat sekä rakenneuudistus-kokonaisuutta että tulevaisuuden SOTE-keskus -kokonaisuutta, eikä hankkeen puitteissa tehtyä viestintätyötä voi täysin erotella näiden kokonaisuuksien mukaan.

08.01.2022

Tärkeimmät hankkeen viestintäkanavat ovat www.posote20.fi-verkkosivut ja verkkosivuilla olevat POSOTE20-blogi, tapahtumakalenteri sekä tiedotteet-osio; uutiskirje ja eri sosiaalisen media kanavat, erityisesti Facebook. Tärkeää hankkeen viestinnälle on ollut mediayhteistyö ja koko alueen kattava viestintäverkosto.

Hankkeella ei ole erillisiä kanavia ns. ulkoiseen ja sisäiseen viestintään. Merkittävä osa hankkeen viestinnästä onkin kohdistunut alueen SOTE-alan asiantuntijoihin, joita hankkeessa tehtävä työ tavalla tai toisella koskettaa. Erityisesti verkkosivujen avulla, sosiaalisessa mediassa ja tiedotteiden myötä on myös tehty kansalaisviestintää, mutta prioriteetti on selkeästi ollut asiantuntijayhteistyön tavoittamisessa ja sitouttamisessa hankkeen tavoitteisiin.

Hankkeen viestintää on koordinoitu ja toteuttanut osa-aikainen viestintä- ja markkinointipäällikkö ja osa-aikainen viestintäsuunnittelija.

3.1.3.1 POSOTE20-verkkosivut

Verkkosivut ovat hankkeen keskeinen viestintäkanava. Sivuille on koottu tietoa hankkeesta, sen eri osa-alueista ja hallinnoinnista, sote-uudistuksen valmistelusta, hankkeen yhteyshenkilöt, sekä erilaista ajankohtaista tietoa. Verkkosivujen materiaalit-osioon on koottu paitsi viestinnän materiaaleja ja hankkeen esittelyvideoita, myös raportteja ja materiaaleja eri tapahtumista ja osallisuus-teemasta. POSOTE20-blogi antoi puheenvuoron hankkeen parissa työskenteleville asiantuntijoille, johdolle ja yhteistyökumppaneille ja yhteensä noin kahdessakymmenessä blogitekstissä kerrottiin eri näkökulmista miten hankkeen avulla ja myötä SOTE-uudistus eteni Pohjois-Savossa.

Verkkosivujen tapahtumakalenteri oli suosittu ja toimiva työkalu jakaa tietoa hankkeen puitteissa järjestetyistä tai hankkeeseen liittyvistä koulutuksista, järjestöjen SOTE-aamukahveista, eri kehittämistilaisuuksista ja muista tapahtumista. Kalenteriin lisättiin hankkeen aikana yli 170 eri tapahtumaa ja niitä mainostettiin säännöllisesti hankkeen some-kanavilla ja uutiskirjeessä.

3.1.3.2 Uutiskirje

POSOTE20-uutiskirje lähetettiin noin kerran kuukaudessa, yhteensä 13 kertaa. Se kokosi yhteen edellisten viikkojen tärkeimmät kuulumiset: viimeisimmät tiedotteet, blogitekstit, keskeisimmät tapahtumat ja mielenkiintoisimmat uudet materiaalit tai koulutukset. Uutiskirjeessä kerrottiin myös valtakunnan tason tapahtumista SOTE-uudistuksen tiimoilta.

Uutiskirje oli yksi hankkeen tehokkaimmista viestintäkanavista. Uutiskirjeen lanseeraamisen jälkeen vuoden 2020 marraskuussa tilaajien määrä nousi nopeasti ja vain kaksi kuukautta ensimmäisestä kirjeestä POSOTE20-uutiskirje saavutti jo yli 300 tilaajaa. Vuoden 2021 loppuun mennessä uutiskirjeen oli tilannut noin 480 henkilöä. Tilajissa ovat vahvasti esillä alueen SOTE-alan asiantuntijat.

Uutiskirjeen analytiikka kertoo, että sisältö kiinnosti lukijoita. Uutiskirjeen avausprosentti (eli moniko lukee kirjeen) on 40-50 % tilaajista. Tämä on erittäin hyvä tulos, sillä keskimääräiset avausprosentit ovat yleensä huomattavasti alempia. POSOTE20-uutiskirjeen klikkaussuhde (eli moniko klikkaa kirjeen linkkejä) oli lähes 20 %. Uutiskirjeen palveluntarjoajan Lianan mukaan keskimääräinen klikkausprosentti Euroopassa sähköisillä uutiskirjeillä on noin 10%.

3.1.3.3 Sosiaalisen media kanavat

POSOTE20-hankkeella on useita eri some-kanavia, joista tärkeimmäksi on muodostunut Facebook, sillä se tavoittaa laajasti hankkeen asiantuntijayhteistyön. Hankkeella on myös Instagram-tili, jolla on 180 seuraajaa ja Twitter-tili, jolla on noin 150 seuraajaa.

Oletuksena on, että moni POSOTE20-uutiskirjeen tilaajista seuraa myös hankkeen some-sivuja. POSOTE20-Facebook -sivujen seuraajia oli joulukuussa 2021 noin 500, joka on määrältään samankaltainen kuin uutiskirjeen tilaajamäärä. Enemmistö Facebook-sivujen seuraajista oli 35-55 -vuotiaita naisia, jotka olivat kotoisin Kuopiosta (melkein 40%), Iisalimesta (11%), Siilinjärveltä (11%) ja muista alueen kunnista.

Parhaiten menestyneet Facebook-julkaisut olivat hankkeen tiedotteita, blogitekstejä tai muistutuksia lukea viimeisin uutiskirje ja tavoittivat keskimäärin noin 500 ihmistä ja saivat noin 30-50 linkin klikkausta. Yhteensä koko

08.01.2022

vuoden ajalta POSOTE20-Facebook -sivujen kattavuus oli noin 30 000. Kattavuus on niiden ihmisten määrä, jotka näkivät mitä tahansa sisältöä sivulta (mukaan lukien julkaisut, tarinat, mainokset, yhteisölliset tiedot sivun kanssa vuorovaikutuksessa olevilta ihmisiltä ja niin edelleen).

Vuoden 2021 syksyllä kokeilimme myös maksullista markkinointia. Lokakuussa 2021 julkaistu maksullinen some-postaus hankkeen asukaskyselystä tavoitti 21 000 henkilöä Pohjois-Savossa 200 € budjetilla ja marraskuun alussa markkinoimme uutta blogikirjoitusta 50€ budjetilla, jonka myötä julkaisu tavoitti 4300 henkilöä.

3.1.3.4 Mediatyö

Hankkeessa julkaistiin tiedote noin 1-2 kertaa kuussa, yhteensä koko hankkeen aikana tiedotteita julkaistiin noin 30. Tiedotteet julkaistiin verkkosivuilla ja niitä mainostettiin hankkeen uutiskirjeessä ja some-kanavilla. Tiedotteet myös lähetettiin suoraan Pohjois-Savon eri medioihin ja hankkeen kehittäjäorganisaatioihin sekä viestintäverkostolle. Tiedotteita julkaistiin alueen medioissa suhteellisen hyvin ja hankkeen johto antoi medialle haastatteluja hankkeen noustessa erityisen ajankohtaiseksi, esimerkiksi kun SOTE-uudistukseen liittyvät lait hyväksyttiin ja uuden hyvinvointialueen valmistelu alkoi.

Yleensäkin tiedotteissa kerrottiin hankkeen edistymisestä ja pyrittiin antamaan esimerkkejä siitä, miten rakenneuudistuksen puitteissa tehtävä työ näkyy alueella käytännössä ja miten SOTE-uudistus alueella etenee.

3.1.3.5 Viestintäverkosto

Heti hankkeen alkumetreillä koottiin viestintäverkosto alueen eri kunnissa ja kuntayhtymissä toimivista henkilöistä, joiden työnkuvaan kuului tavalla tai toisella viestintä. Viestintäverkostossa on jäseniä noin 15 ja he ovat vastuussa siitä, että tieto hankkeesta ja sen etenemisestä leviää heidän omissa organisaatioissaan. Viestintäverkoston jäsenet ovat luoneet oman osion POSOTE20-hankkeelle organisaatioidensa intranetteihin, sekä välittävät tietoa tarvittaessa omalle henkilöstölleen. Verkoston jäsenet myös jakavat POSOTE20-hankkeen some-sisältöjä ja julkaisevat POSOTE20-tiedotteet verkkosivuillaan, jotta ne tavoittavat mahdollisimman tehokkaasti paikallisen tason median.

Verkoston jäsenille on järjestetty säännöllisiä etätapaamisia, joissa on kerrottu hankkeen etenemisestä, vastattu jäsenten kysymyksiin ja ehdotuksiin ja pohdittu yhdessä, miten hankkeen viestintää voi entisestään parantaa ja tehostaa.

3.2 Vaihe 2. Hallituksen esityksen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu

3.2.1 Maakunnallisen organisoitumisen valmistelu (VATEn esivalmistelu)

Lakiesityksen siirryttyä eduskuntakäsittelyyn Pohjois-Savossa aloitettiin välittömästi väliaikaisen valmistelutoimielimen eli VATEn esivalmistelu. Alla on kuvattu väliaikaisen valmistelutoimielimen asettaminen:

Pääministeri Sanna Marinin hallituksen esityksen hyvinvointialueiden perustamisesta sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisen uudistamisesta mukaiset hyvinvointialueet julkisoikeudellisina yhteisinä perustettaisiin suoraan voimaanpanolain nojalla ehdotetun laissa kirjatun voimaantuloajan mukaisesti (lait hyväksyttiin 2.7.2021).

Ensi vaiheessa hyvinvointialueiden väliaikainen valmistelutoimielin ja aluevaalien jälkeen aluevaltuustot vastaavat uudistuksen toimeenpanosta ja valmistelevat mm. toiminnan organisoimisen sekä henkilöstö- ja omaisuussiirrot yhdessä kuntien ja kuntayhtymien kanssa siten, että sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisvastuu on mahdollista siirtää hyvinvointialueille vuoden 2023 alusta lukien.

Hyvinvointialueen kuntien, perusterveydenhuollon ja sosiaalihuollon yhteistoiminta-alueiden, sairaanhoitopiirin, erityishuoltopiirin ja alueen pelastustoimen oli toimeenpanolain mukaisesti sovittava välittömästi voimaanpanolain voimaantultua väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpanosta ja siitä, mikä viranomainen asettaisi valmistelutoimielimen. Väliaikainen valmistelutoimielin vastaisi hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämisen valmistelusta sekä käyttäisi sitä koskevaa päätösvaltaa ja vastaisi tehtäviinsä liittyvästä puhevallan

08.01.2022

käyttämisestä siihen saakka, kunnes aluevaltuusto olisi valittu ja aluevaltuuston asettama aluehallitus olisi aloittanut toimintansa.

Jos osapuolet eivät olisi päässeet sopimukseen väliaikaisen valmistelutoimielimen asettamisesta kahden kuukauden kuluessa tämän lain voimaantulosta, osapuolten olisi välittömästi ilmoitettava asiasta valtiovarainministeriölle. Valtioneuvosto asettaa tällöin valmistelutoimielimen valtiovarainministeriön esityksestä. Tällöin alueen väestömäärältään suurin sairaanhoitopiiri olisi vastannut valmistelutoimielimen hallinnollisesta tuesta.

Väliaikaisen valmistelutoimielimen jäsenet oli valittava osapuolten viranhaltijoista, joilla on hyvä asiantuntemus toimialansa toiminnasta ja taloudesta. Väliaikaiseen toimielimeen sovellettiin myös naisten ja miesten tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:ää julkisen hallinnon ja julkista valtaa käyttävien toimielinten kokoonpanosta.

Valmistelutoimielimen asettavan viranomaisen tuli järjestää valmistelutoimielimelle kokous- ja työtilat sekä huolehdittava valmistelutoimielimen työskentelyedellytysten muusta varmistamisesta. Hyvinvointi-alueen toiminnan ja hallinnon käynnistämisen toimeenpanon seuraamiseksi ja tueksi voitiin asettaa myös seurantaryhmä. Valtio myöntää hyvinvointialueille valtionavustusta niiden toiminnan ja hallinnon käynnistämisen kustannuksiin vuosina 2021 ja 2022.

3.2.1.1 Väliaikaisen valmistelutoimielimen valmistelu Pohjois-Savossa

Pohjois-Savossa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestäjiä on tällä hetkellä yhteensä 18 ja pelastuslaitos sekä erityishuoltopiiri. Tulevaisuudessa näiden toimijoiden palvelut järjestää Pohjois-Savossa yksi hyvinvointialue. Tästä syystä oli erityisen tärkeää, että hyvinvointialueuudistuksen valmistelu ja toimeenpano päästään aloittamaan nopeasti ja tehokkaasti heti lakien voimaantulon jälkeen, jotta Pohjois-Savon hyvinvointialue on valmis aloittamaan toimintansa 1.1.2023. Toimeenpanosta ja valmistelusta ennen aluevaltuuston valintaa vastaa edellisessä kappaleessa kuvattu väliaikainen valmistelutoimielin, jonka kokoonpanosta ja asettajasta nykyisten toimijoiden tuli sopia.

3.2.1.2 Ehdotuksen valmistelu yhteistyössä

Ehdotusta väliaikaisesta valmistelutoimielimen kokoonpanosta ja asettajasta valmisteltiin POSOTE20 -hankkeen vapaaehtoisen valmistelun johtoryhmän johdolla, joka koostui Pohjois-Savon sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastuslaitoksen ylimmästä johdosta.

Ehdotusta käsiteltiin POSOTE20 -hankkeen poliittisessa seurantaryhmässä, Pohjois-Savon liiton maakuntahallituksessa ja Pohjois-Savon kuntajohtajien kanssa. Lisäksi ehdotuksesta tiedotetaan laajasti Pohjois-Savon kuntapäätäjiä 30.3.2021 ja 1.4.2021 järjestetyissä tilaisuuksissa.

Ehdotus VATEn kokoonpanosta pohjasi sote-uudistuksen voimaanpanolakiin. Valmistelussa kuitenkin tunnistettiin, että maakuntamme tämänhetkisen rakenteen ja integraation tason vuoksi tarvitsemme tätä laajempaa valmistelutoimielintä kuitenkin siten, että sen kokoonpano pysyy kooltaan tehokkaana ja toimintakykyisenä.

Valmistelussa huomioitiin se, että valmistelutoimielimen jäsenet ovat organisaatioiden viranhaltijoita, joilla tulee olla hyvä asiantuntemus toimialansa hallinnosta ja toiminnasta. Keskusteluissa linjattiin, että Pohjois-Savon väliaikaisen valmistelutoimielimen jäsenet toimisivat konkreettisesti eri kokonaisuuksien vastuuvälittäjinä (mahdollisuus käyttää tarvittaessa työhön n. 50-100 % työpanos; valtio myöntää hyvinvointialueille valtionavustusta niiden toiminnan ja hallinnon käynnistämisen kustannuksiin).

Keväällä 2021 esitetty ehdotus sai hyvän vastaanoton Pohjois-Savossa. Ehdotuksessa ei ollut kyse ennakoivasta toimeenpanosta, vaan sen varmistamisesta, että lakien hyväksynnän jälkeen työn olisi mahdollista käynnistää mahdollisimman nopeasti. Jos soten ja pelastustoimen uudistusta koskevaa lakikokonaisuutta (HE 241/2020 vp) ei

08.01.2022

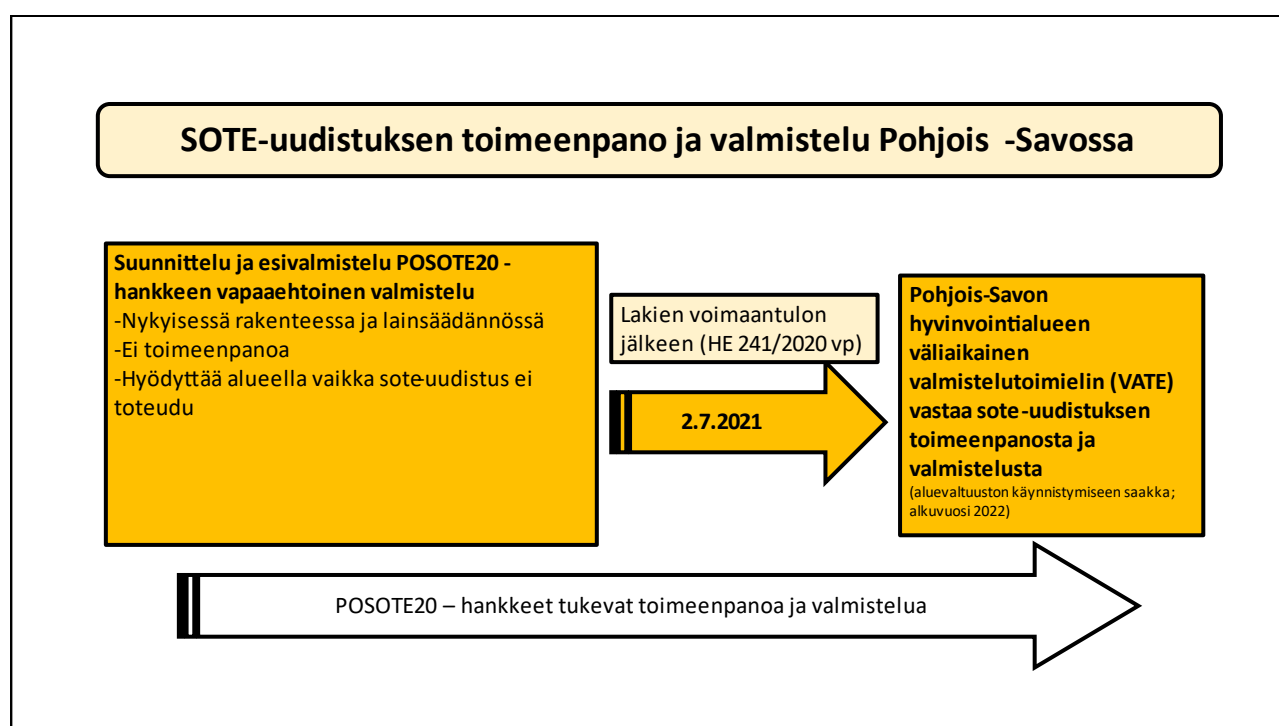
olisi hyväksytty eduskunnassa, tämän esitys väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpanosta ja asettamisesta ei olisi ollut enää ajankohtainen.

3.2.2 Ehdotuksen hyväksyminen

Ehdotus väliaikaisen valmistelutoimielimestä lähti kuntiin 1.4.2021. Edeltävästi Pohjois-Savon kuntapäätäjille pidettiin kaksi infotilaisuutta. Lisäksi POSOTE20 Vapaaehtoisen valmistelun johtoryhmä valmisteli kuntayhteistyötä koskevan kirjeen, joka lähetettiin kuntiin 6.4.2021.

Kaikilta 25 sopijaosapuolelta saatiin ehdotukseen myönteinen päätös (Pohjois-Savon kunnat, sote-kuntayhtymät, pelastuslaitos, erityishuoltopiiri). Päätöksentekotilanteesta ja jatkovalmistelusta pidettiin vielä kaksi erillistä infotilaisuutta Pohjois-Savon kuntapäätäjille toukokuussa. Lisäksi kesäkuun alussa järjestettiin nykyjärjestäjille VATEn käynnistymisen suunnittelupäivä.

Esivalmistelun myötä Pohjois-Savon väliaikainen valmistelutoimielin oli siis perustettavissa heti, kun sote-uudistuksen lainsäädäntö hyväksyttiin eduskunnassa. (kuva 2)



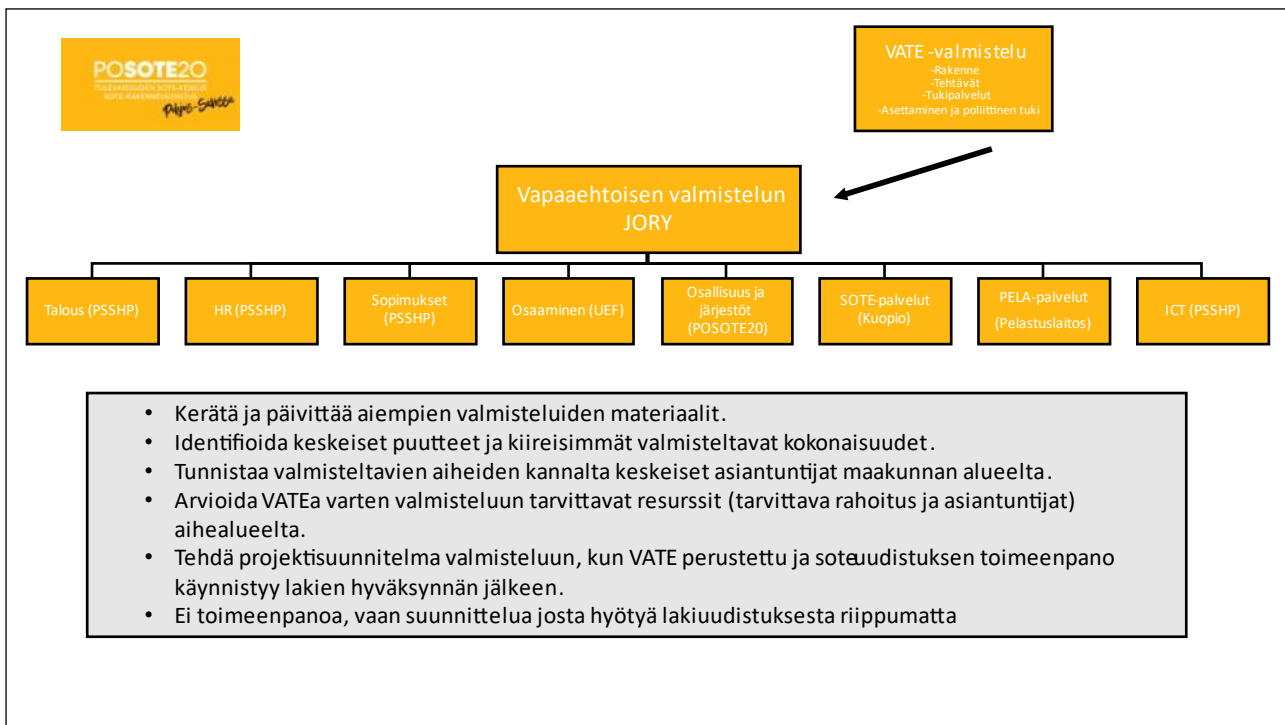
Kuva 2. Vapaaehtoisen valmistelun, POSOTE20 -hankkeen ja VATEn roolit sote-uudistuksessa

3.2.3 Vapaaehtoinen esivalmistelu keskeisistä valmistelukokonaisuuksista

Vapaaehtoisen esivalmistelun tavoitteeksi keväälle 2021 asetettiin (kuva 3):

- Projektisuunnitelma valmisteluun, jos sote-uudistuksen toimeenpano käynnistyy lakien hyväksynnän jälkeen.
 - Ei toimeenpanoa vaan suunnittelua, syntyneitä aineistoja voidaan hyödyntää myös vaikka lait eivät olisi menneet läpi.
- Kerätä ja päivittää aiempien valmisteluiden materiaalit.
- Identifioida keskeiset puutteet ja kiireisimmät valmisteltavat kokonaisuudet.
- Tunnistaa valmisteltavien aiheiden kannalta keskeiset asiantuntijat maakunnan alueelta.
- Valmisteltavien kokonaisuuksien linkittyminen ICT esivalmistelun kanssa.
- Arvioida VATEa varten valmisteluun tarvittavat resurssit (tarvittava rahoitus ja asiantuntijat) aihealueelta.

08.01.2022



Kuva 3. Vapaaehtoinen esivalmistelu

Esivalmistelun käynnistettiin seuraavien kokonaisuuksien ympärille. Näiden alle muodostui useita työryhmiä ja kaikkiaan kevään aikana työryhmissä työhön osallistui lähes 200 asiantuntijaa koko maakunnan alueelta. Lisäksi yhdessä Itä-Suomen yliopiston kanssa perustettiin osaaminen-työryhmä pohtimaan ko. asioiden esivalmistelua. Itä-Suomen yliopistolla oli ryhmän puheenjohtajuus eikä se saanut valtionavustussääntöjen mukaisesti rahoitusta hankkeesta toimintaansa vaan toteutti esivalmistelua omilla resursseillaan.

- HR, sopimusten ja talouden esivalmistelu (kuvat 4, 5, 6)
- SOTE-palveluiden esivalmistelu (kuva 7)
- PELA-palveluiden esivalmistelu (kuva 8)
- Osallisuusohjelma ja järjestöyhteistyö (kuva 9)
- ICT-infra esivalmistelu (kuva 6)

Kustakin esivalmisteluaiheesta työryhmät valmistelivat loppuraportit, joiden keskeiset sisällöt ja työryhmien kokoonpanot on kuvattu alla:

3.2.3.1 Talouden esivalmistelu

Taloustyöryhmä:

- Kari Janhonen, puheenjohtaja PSSHP
- Petteri Soininen, Ylä-Savon Sote
- Arja Matsi, Kuopio
- Merja Mikkonen, Varkaus
- Reija Sihvola, Pohjois-Savon pelastuslaitos
- Tarja Miettinen, Pohjois-Savon liitto
- Petteri Ristikangas, Siilinjärvi
- Marja-Leena Kauppinen, PSSHP
- Petri Pyy, PSSHP
- Helena Pitkänen, Varkaus
- Päivi Heikkinen, Jyty
- Reijo Räsänen, JHL
- Hanna Leinola, Juko Ry

08.01.2022

- Taina Stefanius, Tehy Ry, Sote Ry

Taloustyöryhmä työsti esivalmistelun loppuraportin, joka käsitteli mm. seuraavia kysymyksiä:

- Taloushallinnon järjestäminen, järjestelmät ja laskentatunnisteet
- Talousarvion laadinta ja suunnittelutyökalut
- Talouden raportointi
- Lain edellyttämä raportointi
- Talouden raportoinnissa käytettävät järjestelmät
- Konserniraportointi
- Hyvinvointialueen rahoitus ja talous
- Pohjois-Savon hyvinvointialueen kustannukset 2020 tilinpäätöstiedoin
- Arvio resursseista tehtäväsiirtoon ja sen käytännön valmisteluun
- Aikataulut

3.2.3.2 HR esivalmistelu

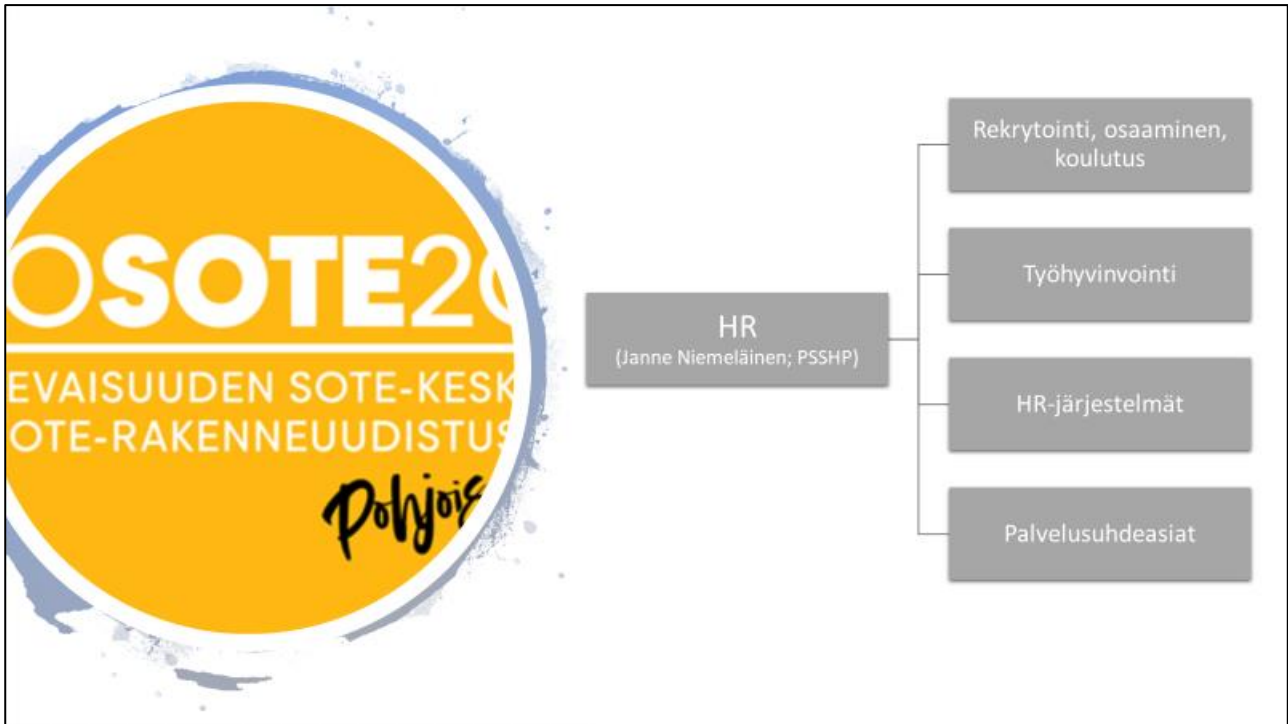
HR-työryhmä:

- Janne Niemeläinen, puheenjohtaja PSSHP
- Mirka Räsänen, sihteeri, PSSHP
- Kaarina Halonen, PSSHP
- Birgitta Dubatscheff, PSSHP
- Kaija Kähkönen, Kuopio
- Eeva-Liisa Eskelinen, Ylä-Savon Sote
- Marja Hietämäki, PSSHP
- Marita Koskinen, Kuopio
- Anu Muraja-Murro
- Laura Natunen, Pohjois-Savon pelastuslaitos
- Terttu Ruotsalainen, Kuopio
- Jesse Malinen, Leppävirta
- Paula Rajakangas, PSSHP
- Johanna Antikainen, Siilinjärvi

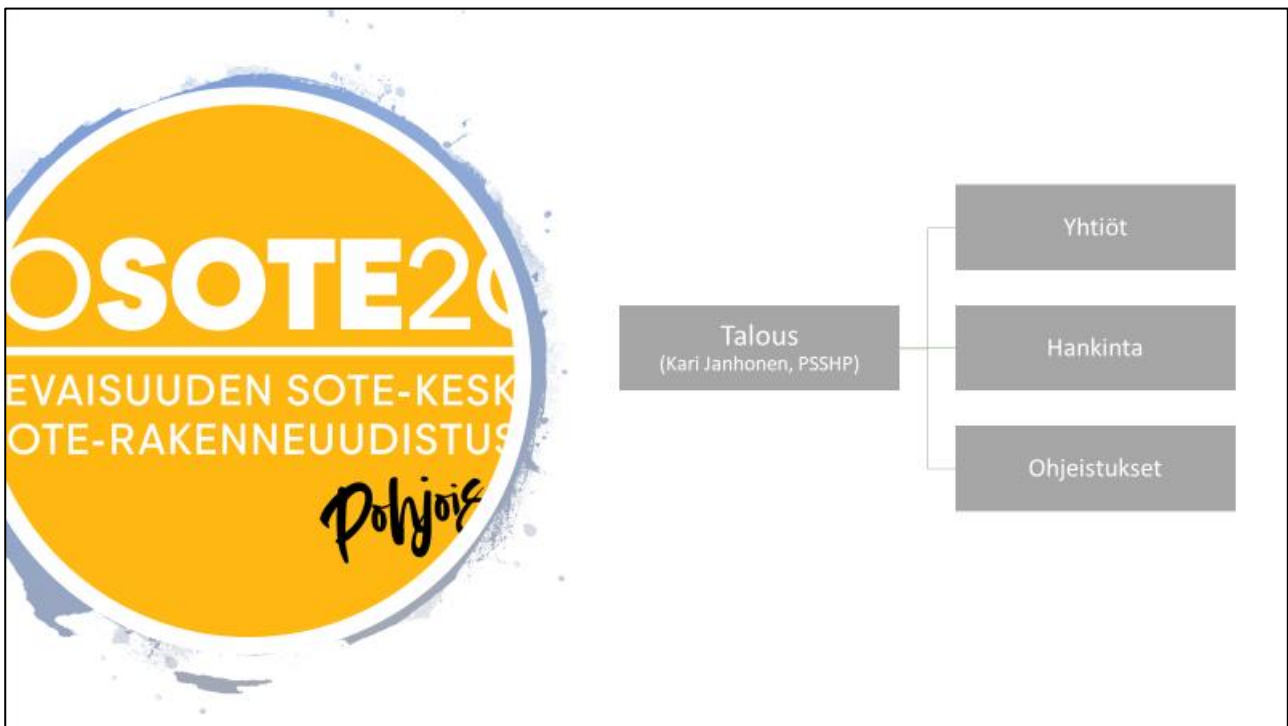
HR -työryhmä työsti esivalmistelun loppuraportin, joka käsitteli mm. seuraavia kysymyksiä:

- Väliaikaishallinnon tehtävät
- Hyvinvointialueelle siirtyvä henkilöstö
- SOTE-henkilöstön palkat ja henkilösivukulut
- HR-järjestelmät
- Palvelussuhteiden hallintaan, liittymiin, raportointiin ym. liittyvät vaatimukset
- Palkkausjärjestelmät
- Paikalliset virka- ja työehtosopimukset
- Työaikamuodot, työvuorosunnittelu ja työajan seuranta
- Rekrytointi, sijaisrekrytointi, osaaminen, koulutus
- Tehtävät toimenpiteet aikataulutettuina

08.01.2022



Kuva 4. HR- esivalmistelun organisoituminen

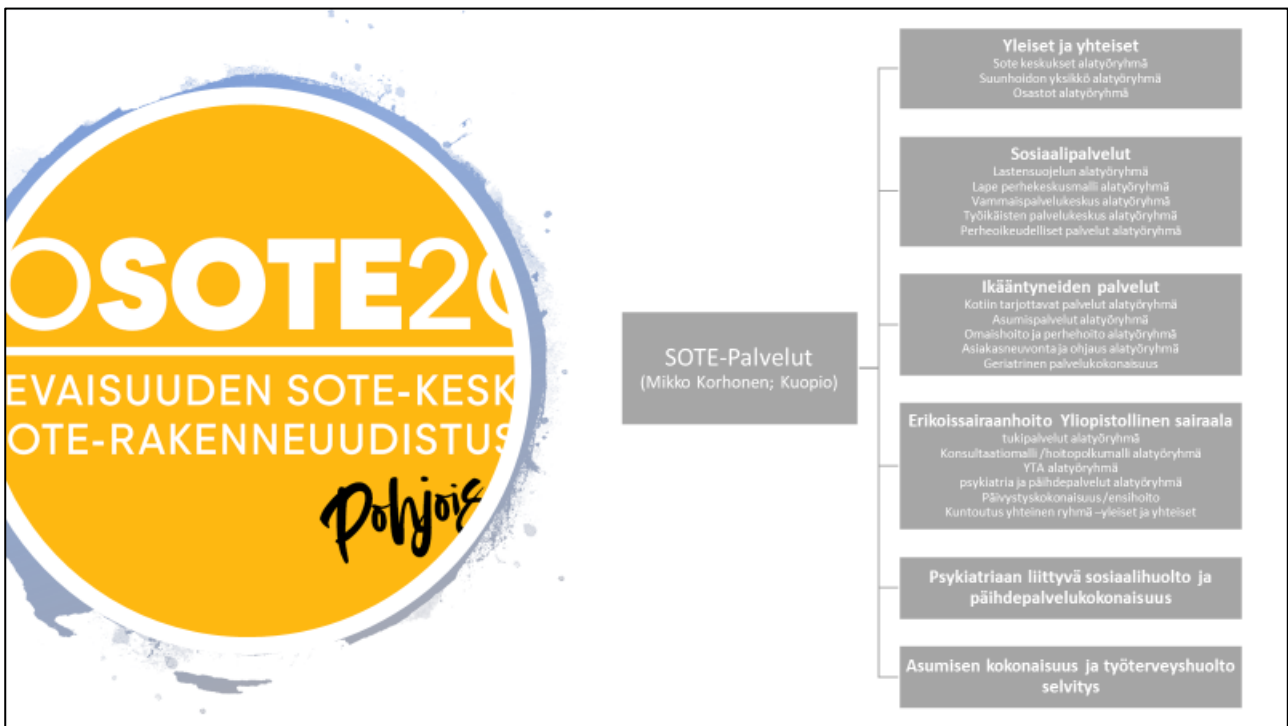


Kuva 5. Talouden - esivalmistelun organisoituminen

08.01.2022

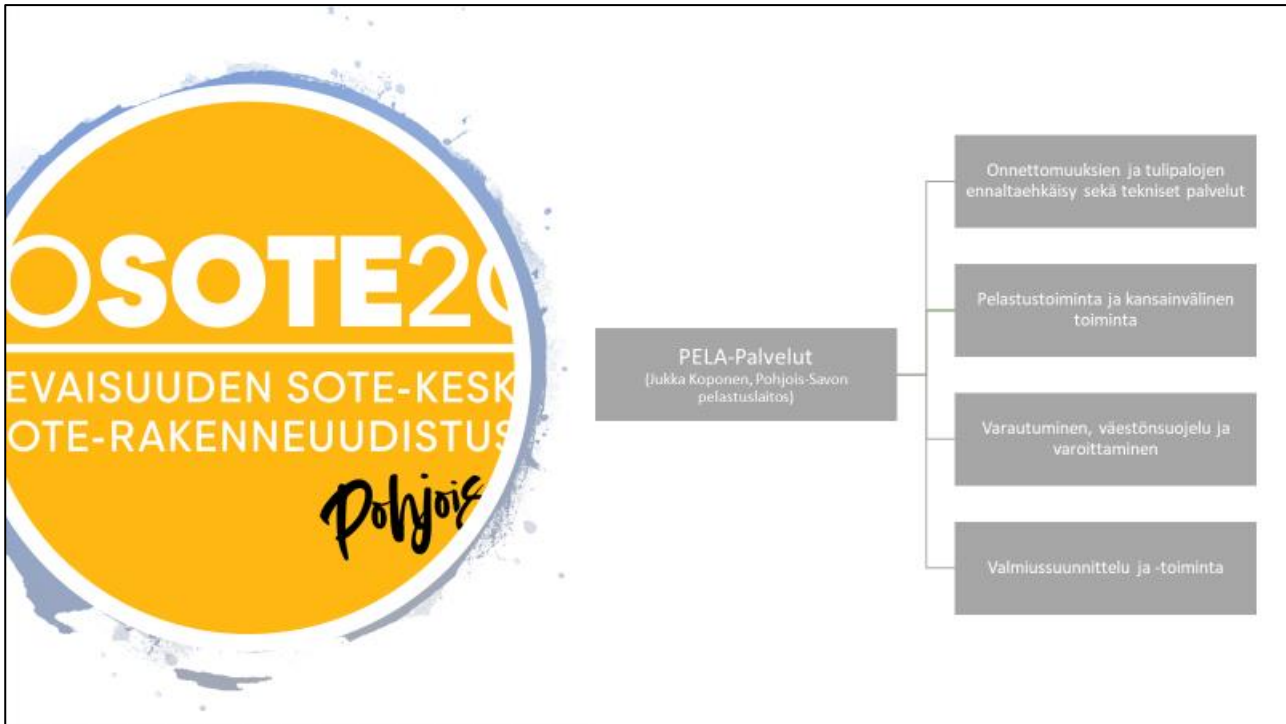


Kuva 6. ICT-, sopimukset-, ja osaaminen - esivalmistelun organisoituminen



Kuva 7. SOTE-palvelut - esivalmistelun organisoituminen

08.01.2022



Kuva 8. PELA-palvelut - esivalmistelun organisoituminen



Kuva 9. Osallisuus- ja järjestöt - esivalmistelun organisoituminen

3.2.3.3 SOTE-palvelut esivalmistelu

SOTE –palvelut työryhmä:

- Mikko Korhonen, Kuopio
- Mari Antikainen, Kuopio
- Anne Mikkonen,
- Heikki Miettinen KYS,

08.01.2022

- Kati Kantanen, Siilinjärvi
- Soile Merilä, Varkaus

Sote-palvelut työryhmä työsti esivalmistelun loppuraportin, joka käsitteli mm. seuraavia kysymyksiä:

- Palveluiden siirtoon liittyvät pitkäjänteiset suunnittelutehtävät
- Palveluintegraatio osana valmistelua
- Välttämättömät palvelutuotannon siirtoasiat
- Palvelutuotannon hallinto, organisaatio ja koko hyvinvointialueen väestön tarpeiden määrittely
- Hallinnon alaan kuuluvia esiin nousseita valmistelutehtäviä ja huomioita
- Kunta ja muut yhteistyörajapinnat
- Yritysrajapinta, inhouse yhtiöt ja säätiöt
- YTA alue
- Lakisäätöinen yhdenmukainen palvelutuotanto koko hyvinvointialueella
- Palvelutuotannon myöntämisperusteiden, palkkioiden, ohjeistuksen ja palvelukuvausten sekä yhdenmukaisen palvelusetelituotannon vahvistaminen
- Riskien hallinta ja jatkovalmistelun resurssitarve
- Palvelutuotannosta nousseet tietojärjestelmä tarpeet ja ratkaisut
- Opetus ja koulutus Pohjois-Savon sote-palvelujärjestelmän osana

3.2.3.4 Sopimukset esivalmistelu

Sopimustyöryhmän jäsenet:

- Janne Niemeläinen, PSSHP
- Fanni Nissinen, julk.oik. yo.
- Lassi Palviainen, oik. yo.
- Paavo Autere, PSSHP
- Risto Salmi, PSSHP
- Henna Räsänen, PSSHP
- Mirka Räsänen, PSSHP
- Heikki Vienola, Kuopion kaupunki
- Kaija Kähkönen, Kuopion kaupunki
- Toni Leppänen, Varkauden kaupunki
- Merja Vartiainen, Siilinjärven kunta
- Virpi Kauppinen, Ylä-Savon kuntayhtymä

Sopimukset -työryhmä työsti esivalmistelun loppuraportin, joka käsitteli mm. seuraavia kysymyksiä:

- Sopimusten siirto sote-uudistuksessa
- Sopimushallinta kunnissa
- Yleisiä huomioita kuntaorganisaatioiden sopimuksista
- Hankinta
- Siirrettävät sopimukset tyypeittäin
- Puuttuvat sopimukset
- Siirrettäviin sopimukseen liittyviä erityiskysymyksiä

3.2.3.5 ICT esivalmistelu

ICT-työryhmän jäsenet:

- Pekkarinen Tuomo, PSSHP
- Auhtola Leila, Siilinjärvi
- Hätinä Vesa, Pelastuslaitos
- Korhonen Sari Hannele, Kuopio
- Kumpulainen Harri, Isteikki

08.01.2022

- Lampi Jussi, Pohjois-Savon liitto
- Maaranen Mika, Varkaus
- Remes Tero, Ylä-Savon SOTE
- Ruippo Pekka, PSSHP
- Räsänen Mirka, PSSHP
- Tervo Tommi, Istekki
- Ålander Mika, Ylä-Savon SOTE
- Merja Harju
- Kaija Rätty
- Kimmo Kostamo

ICT -työryhmä työsti esivalmistelun loppuraportin, joka käsitteli mm. seuraavia kysymyksiä:

- ICT:n hallinnollinen valmistelu
- ICT-käyttöympäristön toteutus
- Muutosprojektien kartoitus ja määrittely

3.2.3.6 Pelastuslaitoksen palveluiden esivalmistelu

- Jukka Koponen
- Paavo Tiitta
- Antti Haataja
- Jukka Hartikainen
- Markus Höglund
- Petteri Hynönen

Pelastuslaitoksen palvelut työryhmä työsti esivalmistelun loppuraportin, joka käsitteli mm. seuraavia kysymyksiä:

- Onnettomuuksien ja tulipalojen ehkäisy
- Tekniset tukipalvelut
- Pelastustoiminta ja kansainvälinen toiminta
- Varautuminen ja väestönsuojelu
- Valmissuunnittelu ja -toiminta

3.2.3.7 Osallisuusohjelma- ja järjestöyhteistyön ohje

Osallisuusohjelmaa valmistelevat työryhmä:

- Elina Pekonen, aluekoordinaattori, Sokra-hanke
- Helena Törmi, ehkäisevän päihdetyön koordinaattori, Pohjois-Savon Sairaanhoidopiiri, perusterveydenhuollon yksikkö
- Jaana Hämäläinen, hyte-koordinaattori, Lapinlahti, sekä hyte-koordinaattoreiden verkosto alueellisessa Hyte-tiimissä
- Anne-Leena Pellikka, projektipäällikkö POSOTE20 Rakennuudistus / SavoGrow Sote-johtamisen pilotti
- Merja Sahlström, Ylä-Savon sote / Mira Ulmanen, Ylä-Savon Sote
- Merja Ålander, asiakkuuspäällikkö, Pohjois-Savon sairaanhoidopiiri
- Reetta Kettunen, vt. Sosiaali- ja terveysjohtaja, Varkauden kaupunki
- Tiina Jauhiainen, Juko /Jaana Niiranen, Tehy
- Miia Lahtela, Sos-Lapsikylät ry sekä Varkauden Perhekeskuksen työryhmä
- Sami Hämäläinen, Huoltoliitto ry, Tapaamo –hanke
- Eila Tolppanen, Pohjois-Savon Järjestöneuvosto, Pohjois-Savon Kylät ry
- Sirpa Halonen, asukas, opiskelija

Järjestöyhteistyön ohje työryhmä:

Järjestöedustajat:

08.01.2022

- Järjestöneuvoston nimeämät edustajat
- Eeva Mäkinen, Eija Rytönen ja (vara) Tatu Tossavainen
- Kansalaistoiminnan keskus (Tukipilari, Ylä-Savon Vakka ja Wastery)
- Leena Rosenberg ja (vara) Maarit Mykkänen
- Lapsiasian verkoston nimeämä edustaja
- Pirjo Pehkonen ja (vara) Liisa Törn
- Laura Meriluoto, Sote-muutostuki, SOSTE
- Asiantuntijaedustajat
- Toni Leppänen, hallintojohtaja, Varkaus
- Tanja Tilles-Tirkkonen, hyte-koordinaattori, Kuopio
- Marika Lähti, hyte-koordinaattori, Ylä-Savon Sote
- Katja Winter, yhteistyökoordinaattori, sosiaalinen kuntoutus, Kuopio
- Sanna Tchaplinski, hankesuunnittelija, POSOTE20, Varkaus

Osallisuusohjelmaa ja järjestöyhteistyöohjetta valmistevien työryhmien ehdotukset VATElle työn jatkamiseksi:

- Osallisuus- ja järjestötoiminta Pohjois-Savossa
- Osallisuus Pohjois-Savon hyvinvointialueella
- Osallisuuden vahvistaminen ja yksinäisyyden vähentäminen
- Palvelun käyttäjien kokemus osallisuus palvelutapahtumassa
- Kansanvallan toteutuminen - kohti uutta edustuksellisen demokratian tasoa
- Olemassa olevat demokratia- ja osallisuusrakenteet
- Järjestötoiminta Pohjois-Savossa
- Järjestöjen toiminta ja palvelut
- Järjestökenttä palvelujen ja tietoa kokoavien alustojen näkökulmasta
- Järjestötoiminnan arvo
- Järjestöjen olemassa olevat rakenteet
- Ratkaistavat asiat osallisuus- ja järjestötoiminnassa
- Osallisuus- ja demokratiarakenne
- Aikatauluehdotus
- Toimenpide-ehdotukset tiivistettynä

3.3 Vaihe 3. Lakien hyväksymisen jälkeen toteutettava vapaaehtoinen esivalmistelu

Sote-rakenneuudistus hankkeen aikana tarkentuvat ohjeistukset ja tulkinnat siitä kuinka rahoitusta voi käyttää vapaaehtoiseen valmisteluun lakien hyväksymisen jälkeen. Lakien voimaantulon jälkeen vapaaehtoisen valmistelun ja toimeenpanolain mukaisten lakisäateisten tehtävien erottaminen kävi erittäin vaikeaksi ja tästä syystä vapaaehtoisessa valmistelussa todettiin, että rahoitusta ei voida valtionavustussääntöjen mukaisesti käyttää enää vapaaehtoiseen valmisteluun vaiheessa 3. pois lukien muutosviestintä nykyorganisaatioissa.

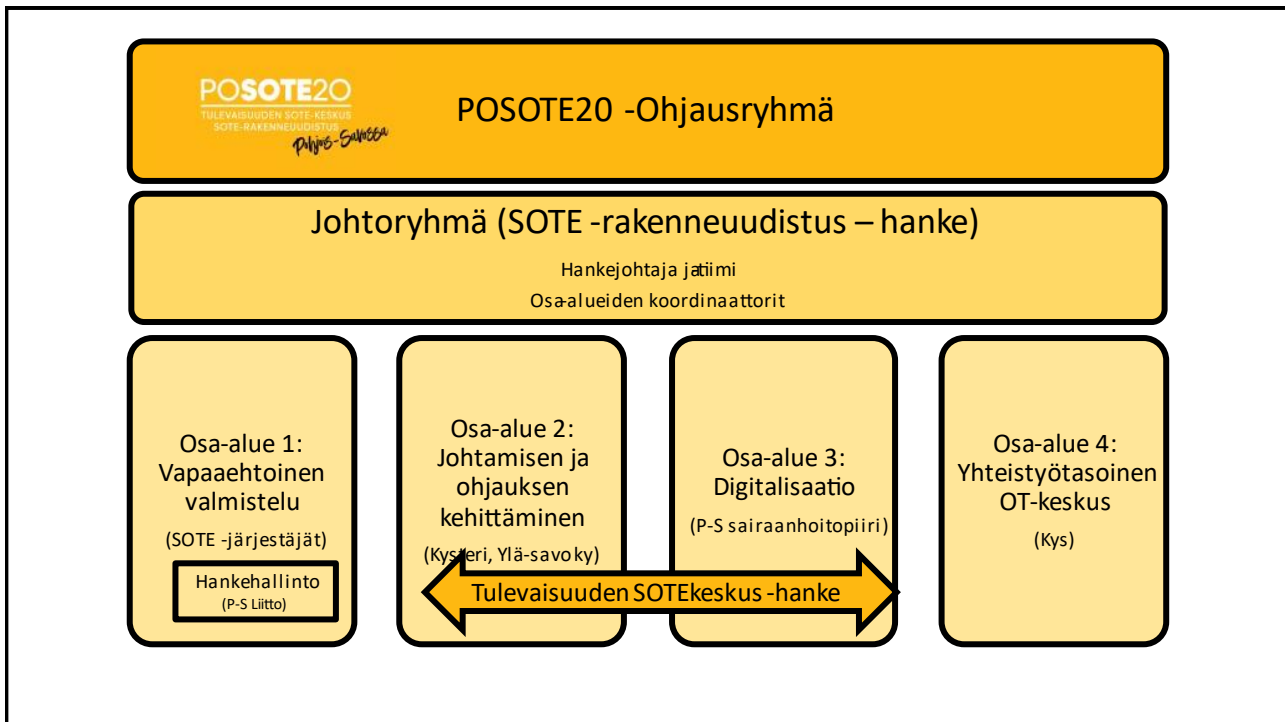
08.01.2022

3.4 Hankekoordinaatio ja hallinto

POSOTE20 hankekoordinaation ja -hallinnon rooli oli johtaa hankekokonaisuuden toteutusta. Toteuttamiseksi vaadittavan kehityshankkeen hallinnoijana toimii Pohjois-Savon liitto ja hankeorganisaatio perustettiin liiton toimesta. Hankehallinto vastasi hankkeen toteuttamiseksi laadittujen toimenpiteiden suunnittelun ja valmistelun ohjauksesta, toteutuksen ja hallinnoinnin koordinoinnista sekä raportoinnista. Hankekoordinaatio ja hallinto on Pohjois-Savossa yhteinen kahdelle hankekokonaisuudelle SOTE-rakenneuudistus ja Tulevaisuuden sote-keskus ohjelma (POSOTE20 -hanke). POSOTE20 hankkeella on ohjausryhmä, poliittinen seurantaryhmä ja erilliset johtoryhmät hankkeen toteuttamisen operatiivista johtamista varten (kuvat 10 ja 11).

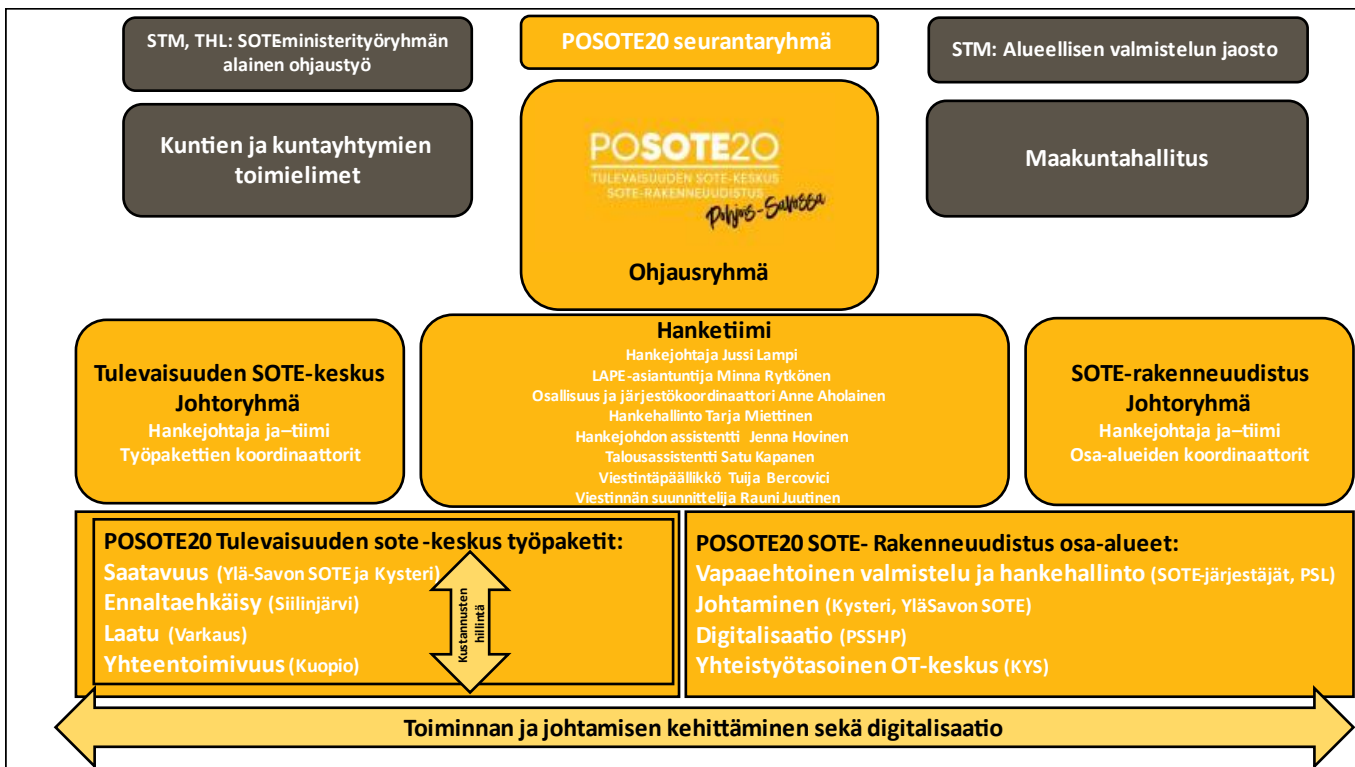
Hankehallinnon tehtäviin kuului mm.:

- Hankeorganisaation johtamis- ja päätöksentekomallin valmistelu
- Hankeorganisaation rakentaminen ja resursointi
- Hankeorganisaation roolien ja vastuiden määrittely
- Toimenpiteiden toteuttamisen johtamisen menetelmien ja työkalujen valmistelu
- Toimenpiteiden tavoitteiden toteutumisen seuranta ja raportointi
- Riskienhallinnan koordinointi
- Viestinnän tuki
- Sidosryhmäviestintä
- Syksyllä 2021 järjestettiin nykyjärjestäjille muutosviestintäpäivät vahvistamaan ja tukemaan muutoksen viestintää.



Kuva 10. POSOTE20 sote-rakenneuudistuksen organisoituminen

08.01.2022



Kuva 11. POSOTE20 -hankkeen organisoituminen

3.4.1 Sidosryhmäviestintä

POSOTE20 -hankkeessa toteutettiin laajaa sidosryhmäviestintää Pohjois-Savon alueella. Viestintää suunnattiin nykyjärjestäjille, päätöksentekijöille ja spesifeille sidosryhmille kuten sote-järjestöille, henkilöstöjärjestöille ja yrittäjille. Alla on kuvattu POSOTE20- hankkeen osallisuuden tiekartta (kuva 12).



Kuva 12. POSOTE20 osallisuuden tiekartta.

Sidosryhmätilaisuudet:

08.01.2022

- Henkilöstöjärjestöinfoja on ollut 7 kpl
- Järjestöjen sote-infot 7 kpl
- Yrittäjäiltapäivät 3 kpl

Osallisuusohjelman materiaalin keruu

- Osallisuuswebinaari 2 kpl
- Asukaskysely 1134 vastaajaa
- Maakunnallinen osallisuusverkosto 3 kpl

08.01.2022

4 Keskeiset hyödyt

SOTE-rakennemuutoksen osa-alueen 1 tehtävä oli esivalmistella sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisvastuun siirto kunnilta hyvinvointialueelle sekä käynnistää maakunnallinen kehitystyö koko maakunnan alueella.

Tähän kuului tarvittavien maakunnallisten rakenteiden ja johtamismallien valmistelu sekä hankeorganisaation muodostaminen. SOTE-rakennemuutos hankkeen osa-alueen 1 toimenpiteet mahdollistivat hyvinvointialueuudistuksen toimeenpanolle hyvät lähtökohdat:

- Pohjois-Savon kunnat, sote-kuntayhtymät, sairaanhoitopiiri, pelastuslaitos ja erityishuoltopiiri sopivat hyvissä ajoin ennen lakien hyväksyntää väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) kokoonpanosta ja asettajasta (25 sopijaosapuolta)
 - Tämä mahdollisti VATEn työskentelyn käynnistämisen välittömästi lakien hyväksymisen jälkeen
 - Pohjois-Savon liitto toimii sovitusti VATEn hallinnollisena tukena
- VATEn käyttöön tuotettiin esivalmistelussa projektisuunnitelmat keskeisistä valmistelukokonaisuuksista kevään 2021 aikana. VATE voi halutessaan hyödyntää tätä vapaaehtoisen valmistelun materiaalia toimeenpanon tukena.
 - Projektisuunnitelmat on tuotettu seuraavista kokonaisuuksista:
 - HR, sopimusten sekä talouden esivalmistelu
 - SOTE-palveluiden esivalmistelu
 - PELA-palveluiden esivalmistelu
 - Osallisuusohjelma ja järjestöyhteistyö
 - ICT-infra esivalmistelu
 - Projektisuunnitelmia työsti Pohjois-Savon nykyjärjestäjistä yli 150 asiantuntijaa
- Hankekoordinaatio ja -hallinto tuki ja mahdollisti koko hankkeen ja vapaaehtoisen valmistelun onnistunutta toteuttamista
- Hankeviestintä ja sidosryhmäviestintä tuki vapaaehtoista valmistelua ja koko uudistusta koskevaa muutosviestintää onnistuneesti.

Toimenpiteiden tavoitteena oli esivalmistella sote-palveluiden järjestämisvastuun siirtymistä hyvinvointialueelle hallituksen asettaman aikataulun mukaisesti. Hyvinvointialueen esivalmistelu jo ennen uudistuksen voimaantuloa tuki Pohjois-Savon valmiutta uudistuksen toimeenpanon käynnistämiseen vaaditussa aikataulussa. Täten vapaaehtoisella valmistelulla oli tärkeä rooli uudistuksen toimeenpanon käynnistämiseen liittyvien riskien hallinnassa. Esivalmistelu ei kuitenkaan ollut uudistuksen toimeenpanoa, vaan sitä tehtiin vapaaehtoisesti ja Pohjois-Savon hyvinvointialueen VATElla on itsenäinen päätösvalta sen suhteen haluaako se hyödyntää vapaaehtoisessa esivalmistelussa syntyneitä materiaalia työssään.

08.01.2022

5 Riippuvuudet

Vapaaehtoisen valmistelun osalta keskeiset riippuvuudet liittyivät sote-uudistus lainsäädännön etenemiseen ja käsittelyyn eduskunnassa. Vapaaehtoista valmistelua tehtiin nykyjärjestäjien toimesta nykyisessä lainsäädännössä. Sen tuloksia olisi voitu hyödyntää vapaaehtoisesti Pohjois-Savossa sote-järjestelmän kehittämiseen, jos lait eivät olisi menneet läpi. Lakiuudistuksen tultua voimaan 1.7.2021, mahdollistui vapaaehtoisen valmistelun tuotosten ja VATE valmistelun parhaimman mahdollisen hyödyntämisen. Tämä toki vain siinä tapauksessa, että Pohjois-Savon VATE haluaa tuotoksia hyödyntää toimeenpanossa.

6 Lopuksi

Sote-rakenneuudistus hankkeen osa-alue 1 vapaaehtoinen valmistelu kokosi Pohjois-Savon nykyjärjestäjät yhteen valmistautumaan sote-uudistuksen toimeenpanoon. Jo ennen lakien hyväksyntää Pohjois-Savossa tehtiin laajaa yhteistyötä hankkeen tiimoilta. Tämä yhteistyö takasi toimeenpanon käynnistymiselle erinomaiset lähtökohdat huomioiden sen, että maakuntamme sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisestä vastaa tällä hetkellä 19 tahoa.

Vapaaehtoinen valmistelu osoitti sen, että maakunnassa löytyy yhteistyökykyä ja valmiutta rakentaa uutta Pohjois-Savon hyvinvointialuetta. Vapaaehtoista valmistelua oli mukana toteuttamassa yli 150 asiantuntijaa koko Pohjois-Savon alueelta. Lisäksi maakunnan virkamiesjohto, kuntapäätäjät, POSOTE20- seurantaryhmä ja - ohjausryhmä sekä maakuntahallitus tukivat valmistelua tiivistii. Myös monet muut tahot, kuten oppilaitoksen, osallistuivat täysin omilla resursseilla valmisteluun.

Haluamme kiittää kaikkia vapaaehtoiseen valmisteluun osallistuneita koko Pohjois-Savossa!

Liitteet:

Esivalmistelussa syntyneet projektisuunnitelmat ja työpaperit ovat harkinnan mukaan toimitettavissa pyynnöstä.