



Aluehankkeiden hankesalkkuraportointi investoinneittain

Kansallinen kooste raportointikaudelta 09-10 / 2022



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Aija Lähdesmäki
21.11.2022

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos

 Suomen
kestävän kasvun
ohjelma

Hankkeiden hankesalkkuraportointi, pilari 4, syys-lokakuu 2022

- Hankkeet raportoivat kahden kuukauden välein valtion hankesalkkuun hankkeiden edistymistä liikennevaloväreillä.
- Hankkeet raportoivat edistymisensä aikataulun, kustannusten, tuotosten laadun, tuotosten laajuuden, henkilöstön, riskien ja hyötyjen osalta.
- Hankkeet ilmoittavat jatkossa myös hankkeensa edistymisprosentin suhteessa hankesuunnitelmaansa. Tämä tullaan merkitsemään taulukon alaosaan. Hankesuunnitelmat löytyvät Innokylästä.
- Harmaalla on merkitty sellaiset sisällöt, joista ei ole raportoitu.
- 2023 eteenpäin raportoidaan toiminta myös pilarin 3 osalta.

Yleiset ja yhteiset nostot investoinneista

- Kaikki hankkeet etenevät pääsääntöisesti suunnitelmien mukaisesti.
- Henkilöstön saatavuudessa on ollut haasteita mutta pääosin hankehenkilöstö on saatu palkattua. Rekrytoinnit jatkuvat edelleen. Henkilöstön motivaatio kehittämiseen osana perustyötä on huono.
- Hyvinvointialuevalmistelu ja esimerkiksi vasta päätöksentekoon tulevat hyvinvointialueiden eri strategiat hidastavat kehitystyötä. Epävarmuus toisen vaiheen rahoituksesta on tuonut ongelmia projektien jatkosuunnitteluun seuraaville vuosille.
- Tällä hetkellä näyttää siltä, että budjetit tulevat alittumaan eikä kaikkia tavoitteita saavuteta aikataulussa. Osassa toiminnoista tavoitteet ja käyttöönotto on viivästyneet ja osasta on päätetty luopua toistaiseksi hyvinvointialuevalmistelun, resurssipulan, aikataulujen tai tietojärjestelmätoimittajasta johtuvien syiden vuoksi.
- Viestintä ja tiedonkulku on ollut hyvinvointialueilla vaihtelevaa.
- Toisen vaiheen hakemus on työstetty yhteistyössä eri yhdyspintojen kanssa sekä palautettu STM:ön.

P4 investointi 1

- Hoito- ja palveluvelkaselvitykset ovat valmistuneet ja niitä analysoidaan. Selvitysten tuloksia on hyödynnetty jatkohakemusten kirjoittamisessa sekä päätöksenteossa. Selvitysten tuloksia on hyödynnetty myös kehittämistarpeessa olevien hoitoketjujen tunnistamisessa sekä toimenpiteiden aloittamisessa. Digitaalisten- ja kivijalkapalvelujen toimintamalleja on suunniteltu, kehitetty, otettu käyttöön ja käyttöönottoja on laajennettu.
- Hoito- ja palvelujonojen purkua on jo osittain aloitettu, mutta henkilöstön saatavuudesta ja rekrytointiongelmista johtuen täysin suunnitellussa aikataulussa ei ole pysytty. Ongelmaa on pyritty ratkaisemaan mm. ostopalveluna osin heikoin tuloksin.
- Kehittämistarpeiden kartoittaminen jatkuu. Digitaalisuuden ymmärrystä on eri toimijoiden kanssa kasvatettu, toimintatapoja on mietitty uusilla tavoilla ja uusien toimintamallien suunnittelu jatkuu. Yhteistyötä on tehty eri toimijoiden kanssa ja yhteistyöverkoston rakentaminen jatkuu.
- Kilpailutuksia on tehty ja niiden perusteella on tehty hankintoja, suunniteltu ja aloitettu pilotoiteja. Digitaalisten ratkaisujen käyttöön saamisen kanssa ollut haasteita (mm. kilpailutus ja toimittajan aikataululliset ongelmat).
- Järjestelmien integraatiotyöt on aloitettu ja niistä osa on saatu toteutettua. Alueen henkilöstön koulutukset digitaalisten palvelujen käyttöönottoon liittyen ovat käynnistyneet. Yhteistyö DigiFinlandin kanssa on aloitettu / jatkettu.
- Digitaalisten palvelujen ja järjestelmien teknisen yhteensovittamisen ongelmat tuovat riskejä aikatauluihin ja pilotointien aloittamiseen.
- Hankkeista on viestitty erilaisissa yhteyksissä muun muassa sosiaalisessa mediassa, päätöksenteossa sekä yhteistyöverkostoissa ja sidosryhmätyöskentelyssä. Työnjaossa ja tiedonkulussa muiden hankkeiden ja hyvinvointialueiden valmistelun kanssa on ongelmia. Luotettavien tietojen saaminen hoito- ja palveluketjujen tunnistamisessa on ongelmallista eikä tietoja ja raportteja esimerkiksi taloustietojen osalta saada ajallaan.
- Seuraavalla raportointikaudella:
 - Valittujen kohderyhmien palveluja suunnitellaan ja laajennetaan toimenpiteiden käyttöönottoa. Käynnissä olevat pilotoinnit jatkuvat samalla kun käynnistetään uusia.
 - Viestintää ja tiedottamista alueen toimijoille ja sidosryhmille jatketaan sekä markkinoidaan käyttöön otettavia digipalveluja asukkaille viestinnän eri menetelmillä. Asukkaiden osallistamista palveluiden suunnitteluun lisätään. Palautteen keräämistä tehostetaan esimerkiksi sidosryhmiltä ja asukkailta. Alueellista ja kansallista raportointia kehitetään. Yhteistyötä tiivistetään alueiden eri hankkeiden, hyvinvointialueen valmisteluorganisaation sekä tulevien päättävien viranhaltijoiden kanssa. Osallistumista kansallisiin työpajoihin jatketaan. Henkilöstön koulutuksia jatketaan suunnitelmien mukaan.
 - Hanksuunnitelmia konkretisoidaan organisoinnin, resursoinnin ja rekrytointien osalta. Hyvinvointialueiden operatiivista toimintaa tuetaan hankkeiden tavoitteiden mukaisen työskentelyn etenemiseksi. Vaikuttavien toimintamallien ja menetelmien löytymistä sekä niiden hyödyntämistä edistetään ja yhteensovitetään hyvinvointialueiden valmistumassa oleviin strategioihin.
 - Tehtyjä jatkohakemuksia ja -suunnitelmia tarkennetaan rahoituspäätösten tultua, tehdään ensimmäinen maksatushakemus ja loppuraportointia varten kerätään tarvittavia tietoja ja materiaalia.

P4 investointi 2

- Alueet ovat osallistuneet THL:n koordinoimaan kansalliseen kehittämisverkostoon. Alueet ovat verkostoituneet alueellisesti, yhteistyöalueella ja kansallisesti ja yhteistyötä tehdään aktiivisesti, Hyte-konseptia kehitetään ja suunnitellaan yhdessä. Uusia toimijoita on saatu mukaan alueellisiin verkostoihin. Alueet ovat tehneet kuvausta nykyisistä Hyte-palveluista ja niihin liittyvistä teknisistä ratkaisuista.
- Palvelutarjottimen määrittelyn tueksi on kartoitettu erilaisia vaihtoehtoja ja tunnistettu omistajuuksia. Osalla alueista on hahmoteltu alustavaa mallia palvelutarjottimen tekniseksi toteuttamiseksi.
- Digitaalisen palvelutarjottimen kehittämistyötä on tehty yhteistyössä toisten investointien kanssa. Alustavia sisältökuvauksia on toimitettu yhteistyökumppaneille ja asiantuntijoille kommentoitavaksi. Henkilöstöä on koulutettu hyte-palveluista ja investoinnista on viestitty alueellisesti.
- Kaikkia osahankkeita ei ole voitu aloittaa suunnitellusti henkilöstön saatavuusongelmista johtuen. Puuttuvat seuraavan hankekauden päätökset ovat osaltaan hidastaneet alueiden etenemistä. Alueiden hankkeita hidastaa myös kansallisen ohjauksen hitaus suhteessa alueiden tarpeeseen. Kansallisen ohjauksen puutteella tarkoitetaan linjauksen puuttumista palvelutarjottimen pohjaratkaisusta.
- Seuraavalla raportointikaudella:
 - Alueet jatkavat jo aloitettuja toimenpiteitä. Alueilla tehdään hankehakemusten ja -päätösten perusteella tarkennettua toimintasuunnitelmaa hankkeen seuraavaan vaiheeseen. Osa alueista tekee suunnitelmia viestintään ja tiedottamiseen ja osa alueista tekee myös palvelumuotoilusuunnitelmaa tuleville vuosille. Aloitetut kartoitus-, selvitys- ja kirjaamistyöt alueen digitaalisista HYTE-palveluista, -ratkaisuista ja palveluntuottajista jatkuvat ja ne sisältävät myös tarpeiden kartoitusta.
 - Osa alueista on kirjannut myös palvelutarjottimen kokoamisen, järjestelmien testaamisen ja HYTE-palvelukonseptin kehittämistyön. HYTE-palvelukonseptin kehittämistyötä yhteensovitetaan muuhun digikehittämiseen osalla alueista.
 - Hankkeet osallistuvat THL:n koordinoimaan kehittäjäverkostoon ja verkostoimainen toiminta jatkuu niin hankkeen sisällä kuin muiden toimijoiden kanssa. Yhteistyötä syvennetään entisestään esimerkiksi kuntien kanssa. Hankkeen ensimmäisen vaiheen loppuraportointi.

P4 investointi 3 (ei vars. aluehankkeita 1. haussa)

- PPSHP (Kustannusvaikuttavuus osaksi sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisia näyttöön perustuvia suosituksia)
 - Sisällön suunnittelu on edennyt. Käsitys suositusten tilanteesta on tarkentunut. Seuraavalle kaudelle on tunnistettu osa-alueita joita on hyvä kartoittaa tarkemmin, esim. sosiaali- ja terveydenhuollon rajapintaan sijoittuvat suositukset. Myös mobiilisovellusten ja digitaalisten palveluiden arviointimallin kanssa on tunnistettu yhteistyön paikkoja.
 - Selvitys, miten muissa maissa kustannusvaikuttavuustietoa on esitetty suosituksissa on edennyt.
 - Sosiaalialan osaamiskeskus on ottanut vastuulleen sosiaalialan suositusten osa-alueeseen liittyvän tekijän hankkimisen.
 - Tulevan Pirkanmaan vaikuttavuuskeskuspilotin kanssa on keskusteltu tulevien vuosien yhteistyöstä.
- Seuraavalla raportointikaudella:
 - Selvityksen saattaminen valmiiksi, työpajan toteutus, sosiaalialan suosituksiin liittyvän osa-alueeseen tekijän/tekijöiden saaminen seuraaville vuosille varmistuu
- Varsinais-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus (Kansa-koulu 4.0 – Sosiaalialan kirjaamisosaamisen vahvistaminen verkossa ja verkostoissa)
 - Työpaketti 1
 - Suomenkielisistä asiantuntijavalmennuksista valmistunut kuntiin ja kuntayhtymiin 42, yksityisiin organisaatioihin 40, koulutusorganisaatioihin 2
 - Seuraavalla kaudella: Arvioidaan tuloksia ja työskentelyä palautteiden analyysin ja itsearvioinnin avulla (kaikki työpaketit), 8 asiantuntijavalmennusryhmää 7.11.–9.12.
 - Työpaketti 2
 - Kirjaamisiasiantuntijoiden Verkostofoorumi käynnistyi 19.9. Alustalle on tuotettu ja julkaistu uutta sisältöä 17. ja 31.10. -> 364 vierailijaa, 100 kommentoijaa
 - Seuraavalla kaudella: Verkostofoorumilla toiminta jatkuu 9.12. asti, tehdään palautekysely 21.11.–9.12.
 - Työpaketti 3
 - Hyvinvointialueille tehdyn sosiaalihuollon tiedonhallinnan ja kirjaamisen kehittämisen kyselyn 22 vastausta on purettu
 - Seuraavalla kaudella:
 - Sosiaalihuollon kirjaamisen kehittämisen tila 2022 –raportti julkaistaan marraskuun puolessa välissä
 - Verkostofoorumille avataan hyvinvointialueiden kirjaamisen kehittämisen avainhenkilöille oma sivu 7.11.
 - Työpaketti 4
 - Ruotsinkielisen valmennuksen avoimet diat on päivitetty materiaalipankkiin
 - Seuraavalla kaudella: Työpaja 2.11.

P4 investointi 4

- Digitaalisten palvelujen nykytilan kuvaus ja kypsyystason arviointi on tehty THL:n vetämissä työpajoissa. Niiden tuloksia on analysoitu ja hyödynnetty ja kehittämiskohteita tunnistettu. Tuloksista on viestitty hyvinvointialueilla. Osalla alueista on ollut ongelmia saada hyvinvointialueen ylempiä toimihenkilöitä osallistumaan kypsyystason arviointityöpajaan tai toimenpiteenä olevaan digistrategian luontiin.
- Digitaaliset palvelut on tunnistettu yhdeksi kriittiseksi menestystekijäksi: digitaalisten palvelujen toimeenpanosuunnitelmia on luotu ja digitaaliset palvelut on huomioitu hyvinvointialueen strategiaa luodessa. Sähköisten palvelujen kehittämiskohteista on käyty keskustelua palveluiden suuntaamisessa ja päällekkäisyyden välttämässä.
- Työryhmät ovat aloittaneet toimintansa ja työpajoja järjestetään suunnitelmien mukaisesti. Selvitetty Digi-HTA -mallin mukaisten mobiili- ja digisovellusten käyttöönoton mahdollisuuksia. Digihoitopolkuja on määritelty ja käyttäjäkoulutuksia suunniteltu pidettäväksi. Muita erilaisia koulutus- ja tiedotustilaisuuksia on järjestetty (esim. Digi-HTA -arviointimalli, Terveyskylän digihoitopolku, asiakaskokemuksen mittaamisen koulutus.)
- Digitaalisia palveluja on pilotoitu ja/tai käytössä olevia laajennettu koko hyvinvointialueella käytettäväksi (mm. Pärjäjä-malli ja Ennustemalli diabeetikoille ja mielenterveysasiakkaiden asumisen digihankkeen pilotti). Muun muassa asiakassegmentaation, Suuntiman ja Terveysyhötyarvion käyttöönottoja edistetään. Asiakaspalauteprosessia tehdään yhteistyössä erityisryhmät huomioiden, jossa todettu THL:n malli yksistään riittämättömäksi tiedontuotannon kannalta.
- Kartoitettu henkilöstön digitaalista osaamista ja tietojärjestelmien käytön tuen nykytilannetta. Viestintäsuunnitelmia on tarkennettu, on tehty hankintoja ja päätöksiä hankinnoista, sekä tulevien hankintojen hankintaprosesseja on käynnistetty. Hankintojen hyväksyntä ja kilpailutusten aloitus viivästyy osalla alueista.
- Seuraavalla raportointikaudella:
 - Alueilla esitellään nykytilan kuvauksen ja kypsyystason arvioinnin tuloksia. Tehdään tulosten yhteenvetoa ja kehittämiskohteet priorisoidaan. Jatketaan digitaalisten palvelujen ja toimintamallien pilotointeja ja käyttöönottoja sekä järjestetään investointien toimenpiteisiin liittyviä koulutuksia. Jatketaan etäpalvelujen nykytilan kartoitusta ja digitaalisten työvälineiden toiminnallisten vaatimusten koontia. Edistetään etäpalvelujen ja chat- ja chatbot-toimintojen käyttöönottoja. Tehdään hankintoja. Luodaan hyvinvointialueen digistrategiaa. Tehdään hankkeen loppuraportointi.
- **PPSHP (Mobiilisovellusten ja digipalveluiden arviointi)**
 - ISO teknisen spesifikaation ja Digi-HTAn vaatimusten vertailu on valmis
 - selvitys suomenkielisten hyvinvointisovellusten määrästä on valmis
 - MDR ja Digi-HTAn vaatimusten vertailu työn alla
 - selvitys NordDec arviointimallista on työn alla
 - selvitys DiGA arviointimallista verrattuna Digi-HTA on työn alla
 - hyvinvointialueiden toimijoita on kontaktoitu
 - kansainvälistä yhteistyötä on tehty niin pohjoismaisella kuin Euroopan tasolla
- Seuraavalla raportointikaudella:
 - selvitykset saadaan valmiiksi
 - hyvinvointialueiden kanssa tiivistetään yhteistyötä

RRP:n valtionavustushankkeiden hankesalkkuraportti (1/2)

Syyskuu - lokakuu 2022	INVESTOINTI	Etelä-Karjala	Etelä-Pohjanmaa	Etelä-Savo	Kainuu	Kanta-Häme	Keski-Pohjanmaa	Keski-Suomi	Kymenlaakso	Lappi	Pirkanmaa	Pohjanmaa	Pohjois-Karjala	Pohjois-Pohjanmaa	Pohjois-Savo	Päijät-Häme	Satakunta	Helsinki	Itä-Uusimaa	Keski-Uusimaa	Länsi-Uusimaa	Vantaa-Kerava	Varsinais-Suomi
	Aikataulu	1	Seurattava					Seurattava		Seurattava					Seurattava		Seurattava					Seurattava	Seurattava
2											Seurattava		Seurattava										
4		Seurattava								Seurattava												Seurattava	Seurattava
Kustannukset	1	Seurattava					Seurattava				Seurattava	Seurattava	Seurattava	Seurattava	Seurattava	Seurattava		Seurattava				Seurattava	
	2										Seurattava						Seurattava						
	4	Seurattava									Seurattava					Seurattava		Seurattava				Seurattava	
Tuotosten laatu	1															Seurattava						Seurattava	Seurattava
	2											Seurattava											
	4																					Seurattava	Seurattava
Tuotosten laajuus	1			Seurattava			Seurattava			Seurattava						Seurattava							
	2																						
	4	Seurattava										Seurattava										Seurattava	Seurattava
Henkilöstö	1	Seurattava		Seurattava			Seurattava	Seurattava	Seurattava			Seurattava	Seurattava				Seurattava					Seurattava	Seurattava
	2											Seurattava											Seurattava
	4			Seurattava					Seurattava				Seurattava	Seurattava								Seurattava	Seurattava
Riskit	1	Seurattava		Edellyttää nopeita toimenpiteitä			Seurattava	Seurattava	Seurattava			Seurattava	Seurattava									Seurattava	Seurattava
	2																						
	4	Seurattava			Seurattava				Seurattava			Seurattava	Seurattava		Seurattava				Seurattava	Seurattava		Seurattava	Seurattava
Hyödyt	1	Seurattava					Seurattava					Seurattava	Seurattava										
	2																						
	4											Seurattava											



Hanke etenee suunnitellusti



Seurattava



Edellyttää nopeita toimenpiteitä




Raportti puuttuu

RRP:n valtionavustushankkeiden hankesalkkuraportti (2/2)

Syyskuu - lokakuu 2022	INVESTOINTI	Pohjois- Pohjanmaa	Sosiaalialan osaamiskeskus
Aikataulu	3		
Kustannukset	3		
Tuotosten laatu	3		
Tuotosten laajuus	3		
Henkilöstö	3		
Riskit	3		
Hyödyt	3		

 Hanke etenee suunnitellusti

 Seurattava

 Edellyttää nopeita toimenpiteitä

 Raportti puuttuu