

Varsinais-Suomen Pilari 4, Investointi 1

Vaihe
Lopetus
Tila
Käynnissä
Hanke- tai Projektipäälikkö
Mustonen Pirjo
Aloituspäivämäärä
01.06.2022
Valmistuspäivämäärä
31.12.2022
Raportointi alkupvm *
Raportointi loppupvm *

Yleistilanne suhteessa hanke-/projekti-suunnitelmaan

Varsinais-Suomessa väestöennusteeseen pohjautuen vuoteen 2040 mennessä väestömäärä kasvaa, ja vanhetuu merkittävästi. Sote- ja Pela tuottajien määrän koko ja hajanaisuus on maan suurin, samoin ict-järjestelmien hajanaisuus vaikuttaa omalta osaltaan alueemme haasteisiin, joita tässä hankkeessa on pyritty korjaamaan. Covid-19-pandemia on jättänyt syvän jälkensä Varsinais-Suomen sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja kansalaisten saama palvelu on osin merkittävästi heikentynyt. Samaan aikaan pandemia on lisännyt huomattavasti sosiaali- ja terveydenhuollon henkilöstön työkuormaa ja ajanut henkilöstön toistuvaan joustamisen ja kiireen kehään.

Varsinais-Suomen kestäväen kasvun hankesuunnitelmaa on laadittu läheisessä yhteistyössä sotevalmistelun hankejohtajien, projektipääliköiden ja Varsinais-Suomen SOTE-järjestämissuunnitelman työryhmien kanssa. Hankesuunnitelman laadintaan on osallistunut muiden aluehankkeiden avainhenkilöitä varmistaan, että kehittämistoiminta on hankkeiden välillä toisiaan tukevaa ja edistää osaltaan hyvinvointialueen muodostumista, sekä hyvien käytänteiden laajentamista ja jakamista.

Lisäksi nuorten ja nuorten aikuisten mielenterveys tai päihdepalvelujen kehittämistä on tehty vahvasti yhteistyössä yliopistosairaaloiden erillishankkeen ja tulevaisuuden sote-keskushankkeen kanssa. Digitaalisten ratkaisujen kehittämissuunnitelmissa kokonaisuus on varmistettu täydentävän käynnissä olevia tulevaisuuden sote-keskus ohjelman virtuaalinen sotekeskusprojektiä, ICT-muutosavustuksella tehtäviä toimenpiteitä ja päättyneen rakennushankkeen toimenpiteitä. Valmistelussa on huomioitu myös muita hankkeita, kuten Tulevaisuuden kotona asumista tukevien palvelujen erillishaku.

Kohderyhmänä hankkeessa on Varsinais-Suomen asukkaat ja sosiaali- ja terveyspalveluita tuottavat ammattilaiset. Investointien 1 ja 2 painopisteenä on erityisesti heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevat asiakas- ja potilasryhmät. Hankkeen ensimmäisen vaiheen tavoitteena on vuonna 2022 luoda hyvinvointialueelle järjestettävän palvelun kokonaiskartoitus asiakkaiden ja sote-ammattilaisten näkökulmasta. Kartoittamalla V-S sote-palveluiden saatavuus, sote-ammattilaisten työnjako ja tehtävärakenteet, sekä digipalveluiden kokonaisuus on mahdollista luoda kokonaisvaltainen kehittämissuunnitelma hyvinvointialueen käynnistämisen ja sen tuottamien palvelujen saatavuuden ja jatkuvuuden parantamisen tueksi. 2022 tavoitteena lisäksi tarkentaa kohderyhmät, sekä jalkautettavien palvelujen suunnitelmat, joita pannaan toimeen rahoitus 2 turvin vuosina 2023 - 2025.

Koko hankekauden toimenpiteillä tavoitellaan sote-uudistuksen ja Suomen kestäväen kasvun ohjelman tavoitteiden toteutumista.

Hoito- ja palveluvajeanalyyseissä määriteltiin painopisteryhmät, mihin kiinnitetään erityistä huomiota hankkeessa:

- Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdeongelmat
- Monioireiset (monimuotoisia oireita kokevat)

Varsinais-Suomen hyvinvointialueen strategian arvot ovat "Arvostavan yhdenvertaisesti, vastuullisen vaikuttavasti ja ystävällisesti ammattitaidolla". Näitä arvoja vaalitaan myös tässä hankkeessa.

Investointi 1 tavoite vuonna 2022 on luoda tilannekartoitus ja kehittämissuunnitelma vuosille 2023 - 2025, jotta tavoite Q4/2025 missä 7 vrk hoitoon pääsyn määräaika kasvaa 80% toteutuisi. Investointi 1 jakaantui toimenpiteisiin 1-4. Alla esiteltä suunnitellut toimenpiteiden sisällöt ja niiden toteutuma:

Toimenpide 1 (Sote-palveluiden saatavuuden tilannekartoitus ja kehittämissuunnitelma):

- Tiedonkeruu ja tietopyynnöt
- Asiantuntijahaastattelut ja työpajat
- Tiedon analysointi
- Kartoituksen tulosten läpikäynti
- Teemakohtaisten kehittämissuunnitelmien muodostaminen

Toimenpide 2 - Sosiaali ja terveydenhuollon ammattilaisten työnjaon ja tehtävärakenteiden alueellinen kehittäminen:

- Kartoitus ja asiantuntijahaastattelut
- Tavoitetilan kuvaaminen
- Kehittämissuunnitelman muodostaminen ja toimenpiteiden suunnittelu

Toimenpide 3 - Varsinais-Suomen alueellisen hoidon tarpeen arvioinnin kehittäminen

- Verkoston muodostaminen
- Toimintamallien kartoittaminen
- Kehittämissuunnitelman luominen ja toimintamallien kehittäminen

Toimenpide 4 - Etäpalvelutyökalut hoitoon pääsyn tehostamiseksi

- Tarkennetun kehittämissuunnitelman luominen
- Alueellisten etäpalvelutyökalujen käyttöönotot ja nykyisten optimoinnit

Toimenpiteet toteutettiin hankkimalla ulkopuoliselta tiedonkeruu ja analysointiyhtiöiltä hoito-, ja palveluvajeanalyyysi Covid19 aiheuttamasta tilanteesta alueeltamme. Kilpailutuksen voitti Nordic Health Group Oy (NHG), jolla analyysi tilattiin. Tietoa kerättiin laajasti alueeltamme sekä datan muodossa, että asiantuntijahaastatteluin (yksilöi ja ryhmähaastatteluin). Tiedot analysoitiin ja NHG tuotti meille hoito- ja palveluvelkea analyysin joka oli valmis marraskuussa 2022. Raportista tuotettiin myös väliraportteja, jotka käytiin läpi yhdessä asiantuntijajärityksen kanssa ja jonka pohjalta luotiin suunnitelmat eri investoinneille ja toimenpiteille vuosille 2023 - 2025. Toimenpide 1 saavutti tavoitteensa. Teemakohtaisia kehittämissuunnitelma luotiin. Heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevia asiakas- ja potilasryhmiä määriteltiin ja NHG:n tuottamassa raportissa nousi esille myös ko. ryhmiä. Näiden ryhmien tilannetta ja suunnitelmia asian parantamiseksi edistettiin sekä sisäisten, että ulkoisten sidosryhmien avulla kansallista tasoa unohtamatta. Yhdeksi tällaiseksi kokonaisuudeksi valittiin myös rahoitushakemus 2 suunnitelmassa lasten- ja nuorten psykososiaalisten palvelujen vahvistaminen.

Säännöllisesti kokoontuvia sote-ammattilaisten verkostoja käytettiin hyödyksi kokonaiskuvan saamiseksi, tällaisia verkostoja olivat mm. PTH tapaamiset (terveyskeskusten johtavat hoitajat ja lääkärit 1 x kk), Korona-tapaamiset (terveyskeskusten johtavat lääkärit, VSSHP:n jyl ja hyl, sekä ensihoidon ja päivystyksen johtaja, joka toinen viikko 1h), Tulevan hyvinvointialueen mielenterveys- ja päihdepotilaita hoitavien lääkärien verkosto, Vanhuspalvelujen verkosto, Järjestämissuunnitelmatyön teematyöryhmät ja Sote-johtajakokoukset ynnä muita vastaavia.

Toimenpiteessä kaksi kartoitettiin nykytilannetta ja luotiin tavoitetila mihin tulisi suunnata, mikä näkyy rahoitushakemuksessa, jota käytetään myös suunnitelmana. Suunnitelmien kantava ajatus oli, että nykyinen hyvin haasteellinen ja aliresursoitu sote-ala voitaisiin räätälöidä uudelleen organisoineilla työtehtävien muodossa saattaa paremmalle tolalle. Kehittämissuunnitelma ja toimenpideaihiot luotiin ja siihen haettiin rahoitusta kausille 2023 - 2025 suunnitelmien mukaisesti. Valitettavasti rahoituspäätöksessä koko kokonaisuus torpattiin. Pidämme kokonaisuutta siksi tärkeänä, että räätälöityjä ratkaisuja toteutetaan kohdennetusti hyvinvointialueen oman rahoituksen turvin.

Hoito- ja palveluvajeanalyyysi taustoitti toimenpiteen kolme tilaa ja mihin suuntaan hoidontarpeen arviointia tulisi suunnata. Toimenpiteessä luotiin verkostoja, hyödynnettiin jo aiemmin mainittua hoito- ja palveluvajeanalyysejä, sekä palkattiin suunnitelman mukaisesti organisoitumiseen, kartoitukseen ja yhtenäistämiseen yksi projektikoordinaattori. Toimenpiteen tavoitteena on luoda työ- ja toimintakykyäpilotti, jonka tuotoksena saadaan:

- Varsinais-Suomen HVA:lle on luotu osaksi yliopistollista sote-keskusta työ- ja toimintakykympi, joka toimii alueen erityisoaamistiiminä toiminnallisista häiriöistä, väsymysoireista ja long covidista kärsivien potilaiden sekä työkyyn tukea tarvitsevien asiakkaiden hoidossa
- Toiminnallisista häiriöistä, väsymysoireista ja long covidia sairastavat potilaat sekä työkykyasiakkaat saavat tarvitsemansa tutkimus-, hoito- ja kuntoutuspalvelut nykyistä oikea-aikaisemmin ja kustannusvaikuttavasti.
- Työ- ja toimintakykympölin erityisoaamistiimin ja muiden sote-toimijoiden tehtävät asiakkaiden ja potilaiden hoitoketjussa on kuvattu selvästi ja ne tukevat toisiaan.
- On luotu struktuuri ko. asiakokonaisuuden koulutuksille ja ne, kuten myös koko työ- ja toimintakykympölin toiminta jatkuvat hankeajan jälkeen osana HVA:n perustoimintaa.

Lisäksi analyysin pohjalta valittiin heikossa- ja haavoittuvassa asemassa olevia erityisiä asiakas- ja potilasryhmiä joiden palveluita tullaan parantamaan. Tällaisiksi ryhmiksi määriteltiin mm. Lasten ja nuorten psykososiaalisten palvelujen vahvistaminen. Suunnitelman keskeinen sisältö nuoret:

- Kehitetään yhtenäistä toimintamallia väliinpuotoajajoukon palvelujen parantamiseksi (ne nuoret, joille opiskeluhuolto ei sovellu, mutta joille erikoissairaanhoidon kriteerit eivät täyty)
- Käynnistetään työparityö palvelujen ulkopuolella olevien tavoittamiseksi ja palvelujen piiriin saattamiseksi
- Osallistutaan aktiivisesti porrastetun psykososiaalisen mallin määrittelyyn
- Jalkautetaan matalan kynnyksen psykososiaalisia menetelmiä sekä niihin liittyvien digitaalisten alustojen käyttöä

Lapset:

- Vahvistetaan sijaishuollon aikaista varhaista päihdetyötä
- Osallistutaan aktiivisesti porrastetun psykososiaalisen mallin määrittelyyn
- Jalkautetaan matalan kynnyksen psykososiaalisia menetelmiä sekä niihin liittyvien digitaalisten alustojen käyttöä

Toimenpiteessä neljä tarkennettiin kehittämissuunnitelmaa etäpalvelutyökalujen hoitoon pääsyn tehostamiseksi. Varsinais-Suomen alueelliset sähköiset palvelut ovat hyvin vähäisesti käytössä, minkä lisäksi työkalut ja järjestelmät ovat kirjavia ja päällekkäisiä. Vuoden 2022 kokonaisuunnitelma on tehostaa hoitoon pääsyä digitaalisten etäpalveluiden avulla. Kokonaisuus nivottiin kiinni Varsinais-Suomen TulSoten hankkeessa toteutettavan Virtuaalinen sotekeskus projektiin, kulunkaan tekemättä päällekkäistä työtä. Kehittämissuunnitelman sisältö etäpalvelutyökalujen osalta on mm.

- Omaolo-palvelun käyttöönottojen laajentaminen ja kehitystyö
- Sähköisen perhekeskuksen pilotointi ja käyttöönotto
- Itse- ja omahoitoa tukevien digitaalisten palvelupolkujen käyttöönoton laajentaminen perustasolle

Tässä kokonaisuudessa suunnitellut tuotokset tulevat olemaan:

- Alueellisesti yhtenäiset perustason palveluketjut terveyden- ja sosiaalihuollon sekä suunn th:n sisäisillä
- Ennaltaehkäiset ja ennakoiivat palvelusisällöt tuotannossa huomioiden vertaistukipalvelut
- Kansallisesti kehitetty digitaalinen palvelualusta asiakkaiden saataville koko hyvinvointialueella, sekä
- Itse- ja omahoito palvelupolkujen ja toimintamallien tuotantokäyttö perustasolla

Lisäksi suunnitelmaan luotiin mittarit, joka sekä täyttävät hankkeen kansalliset indikaattorit, että hyvinvointialueen sisäiset tarpeet.

Kaikkien investointien suunnitelmien pohjaksi käytettiin sote-palveluiden saatavuuden tilannekartoitusta. NHG:n toimittama kokonaisuus kartoitti koronasta johtuvat alueelliset hoito-, kuntoutus ja palveluvelan tilanteen. Määritteli ne palvelukokonaisuudet ja ketjut joiden kehittämisellä voidaan vaikuttaa palvelujen parempaan saatavuuteen ja tunnistettiin ne heikoissa ja haavoittuvassa asemassa olevat asiakas- ja potilastietoryhmät. Jokainen investointi ja työpajaketti suunniteltiin siten, että siinä otettiin huomioon aiempien hankkeiden tuottamaa tietoa, sekä se, että sisällöt olivat linjassa hyvinvointialueen strategian kanssa.

Verkostojen luomisessa käytettiin pohjana jo säännöllisesti kokoontuvia sote-ammattilaisten verkostoja, sekä luotiin uusia tarpeiden mukaisesti. Suunnitelma vaiheessa otettiin mukaan hyvinvointialueelle määriteltäjä virkahenkilöitä sitä mukaa, kun heitä nimettiin hankkeen eri osa-alueille. Loppuvuonna 2022 rakennettiin organisaatiota vastaamaan suunnitelmien 2023 - 2025 toimeenpanemisen aloittamista vuoden 2023 puolella.

Keskeiset aikaansaannokset raportointikaudella

Toteutettiin tiedonkeruu ja tietopyynnöt, sekä asiantuntijahaastattelut ja työpajat. Saadut tiedot analysoitiin ulkopuolisen yrityksen avulla. Kartoituksen tulokset käytiin läpi ja niiden pohjalta luotiin suunnitelmat vuosille 2023 - 2025, sekä tehtiin rahoitushakemus toista RRP kokonaisuutta varten. Tavoitetilat kuvattiin ja niille luotiin sopivia mittareita. Kehittämis- ja toteutussuunnitelmat tehtiin, sekä muodostettiin tarvittavat verkostot alueella, sekä kansallisesti toiminnan tukemiseksi. Varmistettiin, että tehdyt suunnitelmat menevät käsikädessä aiempien hankkeiden kanssa, sekä toteuttavat hyvinvointialueen strategiaa omalta osaltaan.

Kumulatiivinen kokonaisseuranta (eur) [?]				
Kustannusjaottelu	Budjetti	Toteuma	Sidotut	Ennuste
Palvelujen osto	122 938 €	0 €	0 €	0 €
Palvelujen ostot	122 938 €	0 €	0 €	0 €
Omat henkilöstökustannukset	152 579 €	0 €	0 €	0 €
Henkilöstökulut	152 579 €	0 €	0 €	0 €
Muut kustannukset	1 826 €	0 €	0 €	0 €
Muut kustannukset	1 826 €	0 €	0 €	0 €
Väillilliset kustannukset	0 €	0 €	0 €	0 €
Yhteensä	277 343 €	0 €	0 €	0 €

☒ Vuositason ja raportointijakson seuranta

Vuositason ja raportointijakson seuranta (eur) [?]				
Kustannusjaottelu	Vuosi BUD	Vuosi TOT	Jakso SUUN	Jakso TOT
Palvelujen osto	122 938 €	0 €	0 €	0 €
Palvelujen ostot	122 938 €	€	0 €	0 €
Omat henkilöstökustannukset	152 579 €	0 €	0 €	0 €
Henkilöstökulut	152 579 €	€	0 €	0 €
Muut kustannukset	1 826 €	0 €	0 €	0 €
Muut kustannukset	1 826 €	€	0 €	0 €
Väillilliset kustannukset	0 €	0 €	0 €	0 €
Yhteensä	277 343 €	0 €	0 €	0 €

Likennevalo Edistymä *

100%
Likennevalo Aikataulu *
Suunniteltu
Likennevalo Kustannukset *
Suunniteltu
Likennevalo Tuotosten laatu *
Suunniteltu
Likennevalo Tuotosten laajuus *
Suunniteltu
Likennevalo Henkilöstö *
Suunniteltu
Likennevalo Riskit *
Suunniteltu
Likennevalo Hyödyt *
Suunniteltu

Poikkeamat, ongelmat tai riskit

Vuoden aikana ongelmia ja haasteita toivat lähinnä kireät aikataulut rahoitushakemukseen valmistautumisen osalta, sekä hyvinvointialueeseen siirtymisen haasteet, mikä näkyi varsinkin loppuvuonna.

Keskeiset tehtävät seuraavalla raportointikaudella

Tämä kokonaisuus päättyy tähän raporttiin. Rahoitus 2 vuosille 2023 - 2025 sisältää vuonna 2022 tehdyn suunnitelman toimeenpanon.

Kumulatiivinen kokonaisseuranta (htp) [?]			
Nimi	Budjetti	Toteuma	Ennuste
Yhteensä	0 htp	0 htp	0 htp

☐ Vuositason ja raportointijakson seuranta

Taloudelliset hyödyt [?]		
Nimi	Budjetti	Toteuma
Yhteensä	0 €	0 €