

## **Yhteenvedo yhteistyörakenteen toimivuudesta**

Ydinryhmän kävi arvioivan keskustelun 5/2023 yhteistyörakenteen toimivuudesta hyödyntäen [Max Peberdyn kolme universaalia kysymystä](#) sekä SWOT-analyysia

### **Arvioita yhteistyörakenteesta**

Syntyneen yhteistyörakenteen todettiin olevan uniikki, Aiemmin tämän muotoista ei ole ollut: Ainutlaatuisen rakenteesta tekee sen horisontaalinen ja vertikaalinen rakenne. Yhteistyörakenne on horisontaalista ohjelmayhteistyötä, jossa järjestöt ja julkinen toimivat yhteistyössä. Vertikaalisesti se tavoittaa kansallisen ja valtakunnallisen yhteistyön toimijat. Tätä rakennetta tulisi edelleen kehittää esim. määrittelemällä toiminnan luonteeseen liittyviä hyötytekijöitä ja kannattelevia kriteereitä. Nämä tukisivat myös jatkotoimenpiteitä ja toistettavuutta.

Alussa määritellyt yhteiset teemalliset painopisteet sitouttivat alusta saakka yhteiseen tekemiseen ja yhteistyörakenne osoittautui toimivaksi tavaksi viedä yhteisiä painopisteitä eteenpäin.

**Lopputuloksiksi todettiin, että rakenne soveltuu erityisesti laaja-alaisten, kansallisten ohjelmien yhteistyörakenteeksi**

Havaittiin, että pienellä resurssilla ja panostuksella saadaan aikaan enemmän kuin osattiin ennalta arvatakaan. Vahvuutena on erityisesti ollut yhteistyö ja toiminta, joka liittyy suuremmin alueelliseen toimintaan ja hyvinvointialueiden tukemiseen. **On onnistuttu luomaan rakenne, joka tuo uuden hallinnollisen tason (alueellinen/ hyvinvointialueet) ohjelmien väliseen yhteistyöhön**

Hankelähtöisyys saattaa tuottaa rakenteen toimivuuteen haasteita: Hankkeet alkavat ja loppuvat eriaikaisesti. Erityisesti on pohdittava yhteisiin tavoitteisiin sitoutumisen näkökulmasta, milloin on vielä mahdollista ottaa uusia toimijoita mukaan. Uusien toimijoiden mukaan tulo vaatii tavoitteiden uudelleen keskustelua ja tarkentamista. Toisaalta uusien toimijoiden mukaan tulo voi tuoda mahdollisuuksia ”sillata” kehittämistoimintaa edelleen hanketoimintaan kuuluvien erilaisten ylimenokausien ajan.

### **Arvioita yhteistyöhön liittyvän toiminnan toteutuksesta**

Ydinryhmän kerran kuussa toteutuneet tapaamiset ovat vieneet asioita eteenpäin ja saatu aikaan konkreettisia tuloksia esim. vaikuttavia kohtaamisia-keskustelutarja ja dialogisuussparraus. Kokoontumiset koettiin uudenaikaisena vuorovaikutuskanavana ja toimintatapana. Tapaamisissa on jaettu tietoa, opittu uutta yhteistyökumppanin toiminnasta ja asioita on viety eteenpäin omiin verkostoihin. Ydinryhmä on toiminut hyvänä viestintäkanavana. Myös ohjelmien viestintä on tukenut yhteistyötä systemaattisesti alusta saakka. Viestinnästä ydinryhmän kokouksiin on osallistunut asiantuntija joka kerta.

Vuorovaikutus perustuu luottamukseen ja aitouteen. Arviointikeskustelussa pohdittiin, johtuuko yhteistyörakenteen hyvät tulokset paikalle sattuneista innostuneista ihmisistä ja tekemisen mielekkäistä vai onko yhteistyörakenteen kokeilussa saatu aikaan malli, jota voitaisiin lähteä soveltamaan vastaavissa laaja-alaissa kansallisten ohjelmien ohjauksessa.

Tässä rakenteessa ohjelmakauden kestävä, SOSTEn koordinoima, Järjestöjen sotemuutosrakenne on mahdollistanut sen, että alueellinen ja kansallinen taso on mukana. Jatkossa SOSTE keskittyy kansalliselle tasolle. Jatkossa alueella yhteispisteenä toimii maakuntien verkostojärjestöjen neuvottelukunta. ([verkostojarjestot.fi](http://verkostojarjestot.fi))

Alueellista yhteistyötä tukemaan järjestetty verkostodialogisuussparraus toi ja vahvisti uudenlaista toimintaa alueelliselle yhteistyölle.

Esimerkki alueellisesta yhteistyöstä: Sisä-Suomen yhteistyöalueen Tulevaisuustukitrio järjesti joulukuussa 2022 alueellisen webinaarin käytäntöjen juurruttamisesta. Palautteet tilaisuudesta olivat hyviä, joten Tulevaisuustukitriön ja Innokylän yhteistyönä järjestettiin kansallinen Kehittäminen käytäntöön webinaarisarja (5) keväällä 2023. Tilaisuuksissa keskityttiin tarkastelemaan toimintamallien juurruttamisen ja käyttöönoton kysymyksiä eri näkökulmista. Virtuaalisena toteutettu webinaarisarja keräsi 200-300 osallistujaa/kerta. Tutustu materiaaleihin [Tulevaisuusikkuna](#) (Innokylä)

### **Strategisen johtamisen näkökulma**

Rakenteen syntymisen kannalta ratkaiseva oli puitesopimuksen rakentamisen vaihe, joka tapahtui vahvasti linjajohtojen kesken. Tämä perusta vahvisti myöhemmin yhteistyörakenteen kiinnittymisen linjajohtoon ja organisaation strategiaan.