



Pohjanmaan hyvinvointialueen perhekeskushanke / Perhekeskustoimintamallin konseptointi Österbottens välfärdsområdes familjecenterprojekt / Konceptualisering av verksamhetsmodellen för familjecentret

11.5.2023



Österbottens välfärdsområde
Pohjanmaan hyvinvointialue



Perhekeskushankkeen työpajat 2022-2023 - työpajojen sisältö / Familjecenterprojektets workshops 2022-2023 - innehåll

Työpaja 1 6.10.	Työpaja 2 3.11.	Työpaja 3 1.12.	Työpaja 4 26.1.	Työpaja 5 23.2.	Työpaja 6 23.3. (Teams)	Työpaja 7 11.5.
Perhekeskus- toimintamallin nyky- ja tavoitetila / Nuläge och målläge	Johtamisrakenne / Ledarskapsstruktur	Palveluiden saavutettavuus / Tillgänglighet av tjänster	Perhekeskuksen palvelut ja palvelukokonaisuus yhteensovittuna kokonaisuutena / Service och tjänstehelhet som en samordnad helhet	Yhteistyörakenteet ja -käytänteet / Samarbetsstrukturer och praxis	Ennaltaehkäisevä perhetyö / ennalta- ehkäisevät palvelut Förebyggande arbete inom servicen för barnfamiljer / förebyggande tjänster	Yhteenveto / Sammanfattning
Nyky- ja tavoitetila alkuhaastatteluiden pohjalta pohjalta Perhekeskus toimintamallina – mitä tarkoitamme perhekeskuksella? Asiakascasen läpikäynti Konseptointityön painopisteiden priorisointi	Perhekeskus- toiminnan johtaminen hyvinvointi- aluetasolla ja perhekeskuksissa- vastuut ja johtamisfoorumit Perhekeskus osana laaja-alaista sosiaali- ja terveyskeskusta	Perhekeskus- palvelujen saavutettavuus: kaikissa perhekeskuksissa saatavilla olevat lähipalvelut, jossakin tai joissakin perhekeskuksissa saatavilla olevat palvelut, hallinnollisesti keskitetyt jalkautuvat palvelut, digitaalisesti saatavilla olevat palvelut ja erityistason palvelut	Perhekeskuksen perustaminen JIK:ssä: haasteita ja tuloksia Perhekeskuksen ydintehtäviin liittyvät palvelut: mitä hyvin toimivia palveluita meillä on, mitä palveluita tulisi vahvistaa, mitä palveluita puuttuu Palvelukokonaisuuden toimiminen yhteensovittuna kokonaisuutena	Perhekeskuksen yhteistyörakenteet ja -käytänteet: mm. moniammatillinen yhteistyö, konsultaatio- käytännöt, vaikuttavat menetelmät, yhteistyöfoorumit Palvelujen saavutettavuus (jatkokeskustelu)	Ennalta- ehkäisevä perhetyö (mm.vastuut ja työnjako, yhteistyö- rakenteet) / ennalta- ehkäisevät palvelut Palvelutarve hyvinvointi- alueella	Pohjanmaan perhekeskus- toimintamallin ja sen toimeenpanoa edistävien asioiden kiteyttäminen perhekeskuksen toiminta- suunnitelmaan



POHJANMAAN PERHEKESKUKSEN JOHTAMINEN (alustava)

Sektorijohtaja Lapset, nuoret ja perheet

Toimialajohtaja Sosiaali- ja terveystieteiden keskus

STRATEGINEN JOHTORYHMÄ = LAAJENNETTU SEKTORIOHJAUSRYHMÄ

Jäsenet: edustus seuraavista: sote-palvelut, erikoissairaanhoido,
lastensuojelu, vammaispalvelu, sivistys ja varhaiskasvatus, kolmas
sektori, poliisi

Perhekeskusvastaavat

Kristiina
Kaskinen
Korsnäs
Maalahti
Närpiö

Laihia
Mustasaari
Maksamaa
Oravainen
Vöyri
Vaasa
Vähäkyrö

Pietarsaari
Kruunupyö
Luoto
Pännäinen
Uusikaarlepy

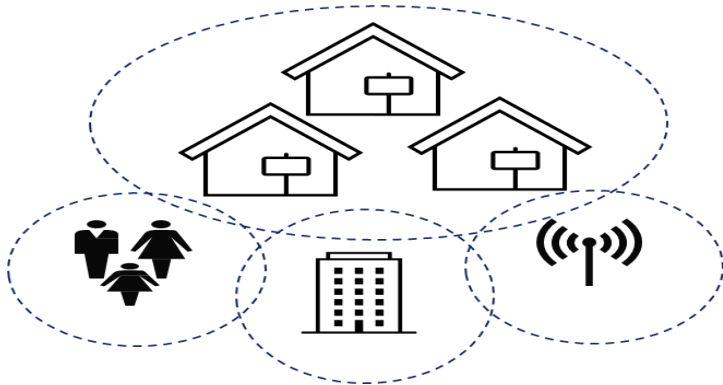


Mikä on perhekeskus?

Perhekeskus on monialainen palveluverkosto, joka toimii ja jota johdetaan kokonaisuutena. Se on rakenne palvelujen yhteensovittamiselle sekä yhteistoiminnallisista toimintatavoista ja käytännöistä sopimiselle.

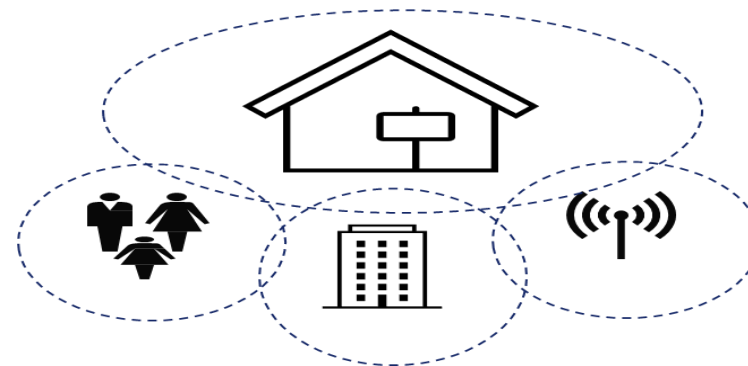
1

Perhekeskuksen palvelut voidaan tarjota **eri toimijoiden toimipisteissä**. Lisäksi osa palveluista tarjotaan **kotiin vietyinä, lasten kasvuympäristöissä tai sähköisesti**. Perhekeskuksella ei ole yhtä nimettyä fyysistä rakennusta.



2

Perhekeskuksen palvelut voidaan tarjota **perhekeskukseksi nimetyssä toimipisteessä (=fyysinen rakennus)**. Lisäksi osa palveluista tarjotaan **kotiin vietyinä, lasten kasvuympäristöissä tai sähköisesti**.



Molemmat vaihtoehdot ovat mahdollisia – olennaista on **verkostomainen toimintatapa**

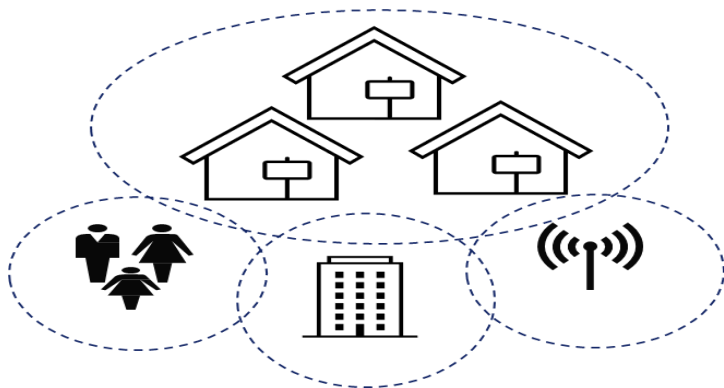
Perhekeskustoimintaa tukevat johtamis- ja yhteistyöfoorumit, joissa varmistetaan palvelujen integraatio, sovitaan yhteistoiminnallisista toimintatavoista ja käytännöistä



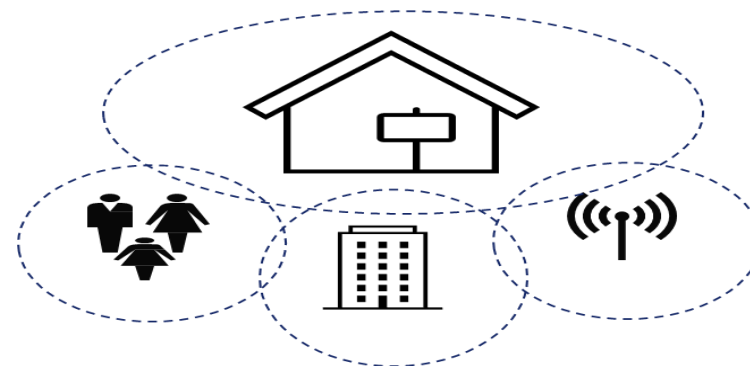
Vad är familjecenter?

Familjecentret är ett multidisciplinärt servicenätverk som fungerar och leds som en helhet. Det är en struktur för att samordna tjänster och komma överens om gemensamma verksamhetsmetoder och praxis.

1 Familjecentrets tjänster kan erbjudas på olika **aktörers verksamhetsställen**. Dessutom erbjuds vissa **tjänster i hemmet, i barns uppväxtmiljöer eller digitalt**. Familjecentret har inte en anvisad fysisk byggnad.



2 Familjecentrets tjänster kan erbjudas på en plats som utsetts som **verksamhetsställe (=fysisk byggnad)**. Dessutom erbjuds **vissa tjänster i hemmet, i barns uppväxtmiljöer eller digitalt**.



Båda alternativen är möjliga - det väsentliga är en nätverksliknande verksamhetsmetod

Familjecentrets verksamhet stöds av lednings- och samarbetsforum, som säkerställer integrering av tjänster, enas om samarbetande verksamhetsmetoder och praxis



Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen tuottaminen ilman perhekeskustoimintamallia

Palveluverkosto muodostuu perustason sosiaali- ja terveystalvveluista sekä niitä tukevista erityistason palveluista

Verkosto ylittää hallinnonala- ja organisaatorajat. *Kolmannen sektorin rooli on vahva ennaltaehkävssä työssä (esim. kohtaamispaikat)*

Asiakas saa palvelut pisteittäin eri toimijoiden tuottamana – mikään taho ei vastaa asiakkaan palvelukokonaisuudesta, seuraa asiakas-casea kokonaisuutena

Palveluverkoston toimijoiden välinen yhteistyö ja yhteistoiminta tapahtuu yksittäisten asiakascasien kautta

Palveluverkoston toimijoiden välistä yhteistyötä ja yhteistoimintaa ei johdeta eikä koordinoida

Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen tuottaminen perhekeskustoimintamallilla

Asiakas saa palvelut yhteensovitetuna kokonaisuutena – verkostosta nimetty vastuutyöntekijä vastaa asiakkaan saamasta palvelusta kokonaisuutena (=palvelujen integraatio)

Palveluverkoston toimijat tapaavat säännöllisesti yhteisissä johtamis- ja yhteistyöfoorumeissa /

Palveluverkoston toimijoiden väliselle yhteistyötä ja yhteistoimintaa johdetaan ja koordinoitaan sekä hyvinvointialuetasolla että alueellisesti



Tjänster för barn, unga och familjer utan familjecenterverksamhetsmodellen

Tjänster för barn, unga och familjer med familjecenterverksamhetsmodellen

Servicenätverket består av social- och hälsovårdstjänster på basnivå samt specialtjänster som stödjer dem

Nätverket korsar administrativa och organisatoriska gränser. Tredje sektorns roll är stark i det förebyggande arbetet (t.ex. träffpunkter).

Kunden får tjänster enskilt, producerade av olika aktörer - ingen enhet ansvarar för kundens servicehelhet, kundcase följs inte som en helhet.

Aktörerna inom servicenätet samarbetar och samverkar **genom enskilda kundcase.**

Samarbetet och samverkandet mellan aktörerna i servicenätverket har ingen ledning och är inte samordnade.

Kunden får tjänsterna som en samordnad helhet - utsedd ansvarig medarbetare från nätverket ansvarar för tjänsten kunden får som helhet (=integrering av tjänster).

Aktörerna inom servicenätverket **träffas regelbundet i gemensamma lednings- och samarbetsforum.**

Samarbete och samverkan mellan aktörerna inom servicenätverket leds och samordnas både på välfärdsområdesnivå och regionalt.



Miten palveluita tulisi vahvistaa?

Vahvat peruspalvelut, selkeä palvelurakenne ja palveluohjaus

Peruspalvelut vahvaksi

- Peruspalvelut vahvaksi, reagoidaan heti palvelutarpeeseen

Selkeä palvelurakenne ja yhteydenottokanavat

- Yhden luukun/numeron periaate (sektoreittain)
- Yhteinen palveluohjaus

Kriteereiden yhtenäistäminen

- Yhtenäiset kriteerit palveluihin pääsulle

Tiedottaminen

- Tiedottaminen alueella tarjottavista palveluista

Resurssit

Resurssit – lisäys, painopisteen muutokset, uudelleenorganisointi?

- Enemmän resursseja
- Ostopalveluista enemmän resursseja ennaltaehkäiseviin palveluihin (budjettivarojen siirto)
- Resurssien uudelleenorganisointi
- Ammattikuntien keskinäinen keskustelu ja tehtävistä sopiminen: jatkuvuus palveluiden tarjoamisessa, verkoston pitää tietää mitä palveluita tarjotaan eri yksiköissä
- Riittävästi koulutusta

Oikeat osaajat oikeissa tehtävissä

- Osaamisen järkevä käyttö (“lääkäri on kallis sihteeri”)

Rajapintojen yhteistyön toimivuus

Rajapintojen yhteistyö

- Moniammatillisen yhteistyön toimivuuden varmistaminen (organisointi, selkeät vastuut ja prosessit)
- Rajapintojen yhteistyön toimivuuden vahvistaminen (enemmän tiimityötä, systemaattinen yhteiskehittäminen, yhteiset koulutukset, näyttöön perustuvat toimintatavat, tiedon siirtymisen varmistaminen)

Digitaalisuuden hyödyntäminen

- Digitaaliset työkalut alustana, mahdollisuus etäkokouksiin/digitaalisiin palavereihin

Priorisointi: valtakunnallisia päätöksiä (mitä tehdään/mitä jätetään pois)



Hur borde tjänsterna förstärkas?

Starka bastjänster, tydlig servicestruktur och -handledning

Stärka bastjänsterna

- Stärka bastjänsterna, reagera på servicebehov direkt

Tydlig servicestruktur och tydliga kontaktkanaler

- En luckas-/nummerprincipen (enligt sektor)
- Gemensam servicehandledning

Harmonisering av kriterier

- Gemensamma kriterier för beviljandet av service

Kommunikation

- Kommunikation: Infopaketer gällande vilka tjänster som är tillgängliga inom vilket område

Resurser

Resurser – mera resurser, resurser från köptjänster till förebyggande tjänster, omorganisering?

- Mera resurser.
- Flera resurser överförs från köptjänster till förebyggande tjänster (flytt av budgetmedel).
- Omorganisering av resurser.
- Gemensamma diskussioner och överenskommelser om uppgifter: Kontinuitet i serviceutbudet, nätverket måste veta vilka tjänster som erbjuds vid olika enheter

Rätt kunskande på rätt plats

- Vettig användning av kunskap (“läkaren är en dyr sekreterare”)

Samarbete över gränser

Samarbete över gränser

- Säkra det multiprofessionella samarbete (organisering, tydligt ansvar, kunskap om ansvar och tjänster, veta vem man kan kontakta)
- Säkra samarbete över gränser (mera teamarbete, systematisk samutveckling, gemensamma utbildningar, evidensbaserade verksamhets sätt, säkrande av informationsöverföring)

Användning av digitalisering

- Digitala verktyg som plattformar, möjlighet till distans-/digitala möten

Prioritering: Riksomfattande beslut (vad görs, vad lämnas bort?)



Minkälaisiin ennaltaehkäiseviin palveluihin meidän tulisi panostaa jatkossa? (esimerkkejä)

Perheiden tukeminen arjessa

- Ennaltaehkäisevä perhetyö (esim. kotikäynnit)
- Lapsiperheiden kotipalvelu
- Perhevalmennus (pitää toteuttaa yhteistyönä kolmannen sektorin kanssa)
- Perheneuvolapalvelu lähelle neuvolaa

- Förebyggande familjearbete (ex. hembesök)
- Hemservice för barnfamiljer
- Familjeförberedelser (måste göras i samarbete med 3. sektorn)
- Familjerådgivning (nära barnrådgivning)

Vertaistuki

- Vertaistukiryhmät
 - Perhekoulu (järjestöt)
 - Ihmeelliset vuodet-ryhmä
 - Isä-ryhmät
 - Erotukiryhmät (myös erillisryhmiä miehille)
- Kohtaamispaikat uusille vanhemmille etänä ja fyysisesti

- Kamratstödsgrupper
 - Familjeskolan (föreningar)
 - De otroliga åren -grupp
 - Pappa-grupper
 - Skilsmässogrupper (också enskilda grupper för män)
- Distans + fysiska mötesplatser för nyblivna föräldrar

Digitaaliset palvelut

- Matalan kynnyksen apu
 - Pyydä apua – nappi
 - Digitaalinen chat-palvelu nuorille (oppilashuolto)
 - Annie Bot (tekstiviestibotti)

- Låg tröskel att söka hjälp
 - Be om hjälp-knappen
 - Digital chat för unga, Zoturi (elevvård)
 - Annie Bot (textmeddelande till andra stadiets studerande)

Muuta

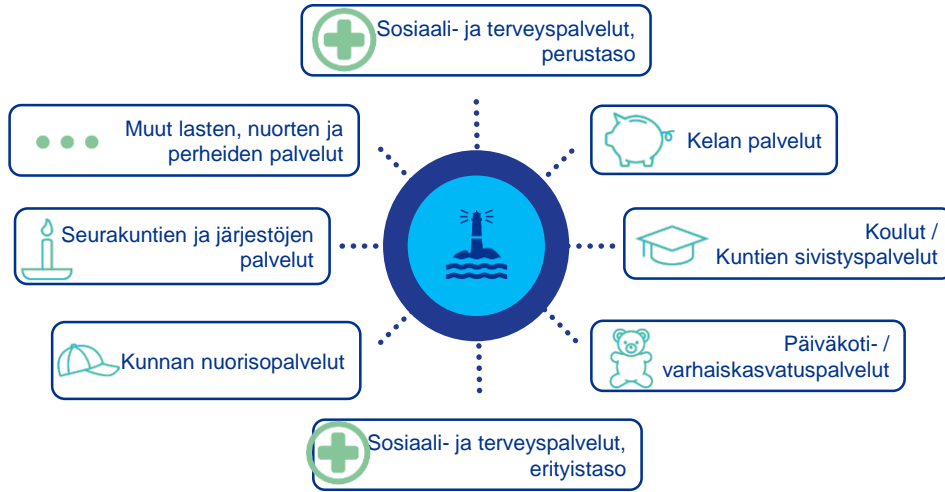
- Ankkuri-toimintamalli
- Väkivalta-työskentely
- Psykiatrinen sairaanhoitaja lääkoulussa

- Ankaret-verksamhetsmodell
- Våld arbete
- Psyk.sjukskötare på högstadier



Palvelujen saavutettavuus: esimerkki kuvaamistavasta

Monialainen palveluverkosto



Saavutettavuus



Fyysiset palveluntarjoajien tilat (lähipalvelut)



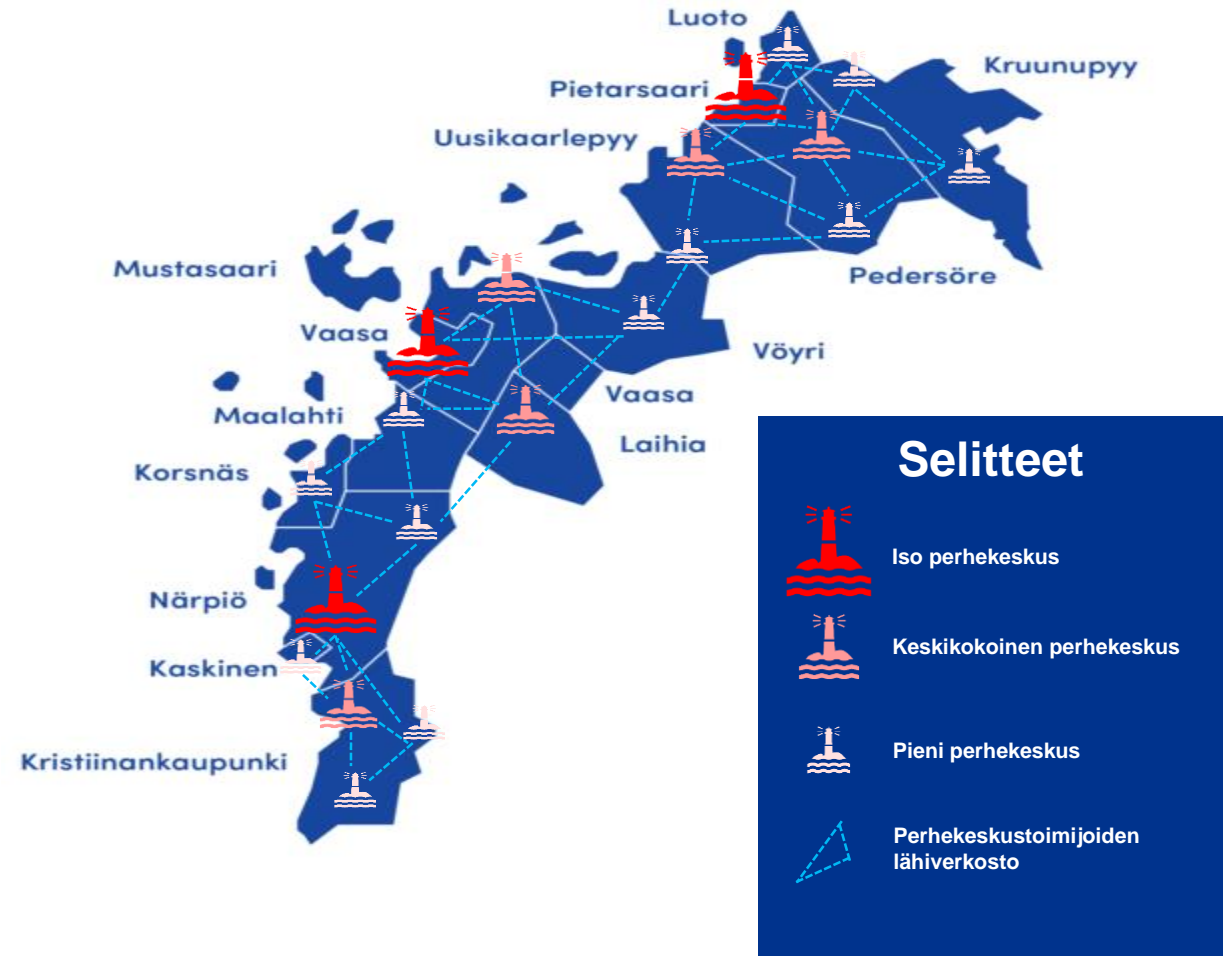
Palveluiden piiriin liikkuminen



Digi- ja puhelinpalvelut



Kotiin vietävät palvelut

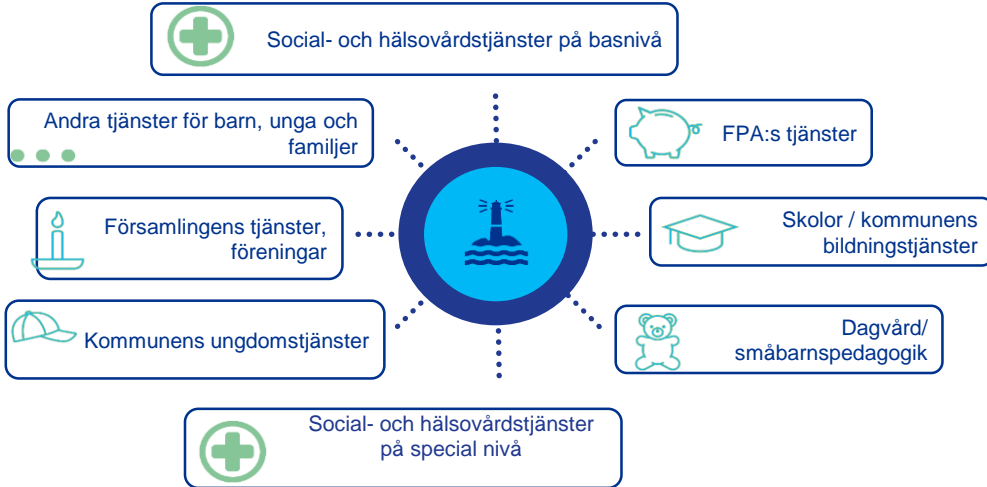


- **Perustason palvelut:** äitiys- ja lastenneuvolapalvelut, ehkäisy- ja seksuaaliterveysneuvonta, avoterveydenhuollon lääkäripalvelut, psykologipalvelut, lapsiperheiden terapia- ja kuntoutuspalvelut (puhe-, fysio-, toiminta- ja ravitsemusterapia), ehkäisevä suun terveydenhuolto perhetyö, kotipalvelu, kasvatus- ja perheneuvonta, lapsiperheiden sosiaalityö, sosiaaliohjaus, perheoikeudelliset palvelut, koulu- ja opiskeluterveydenhuolto
- **Erityistaso:** lastensuojelu, vammaispalvelut, erikoissairaanhoido

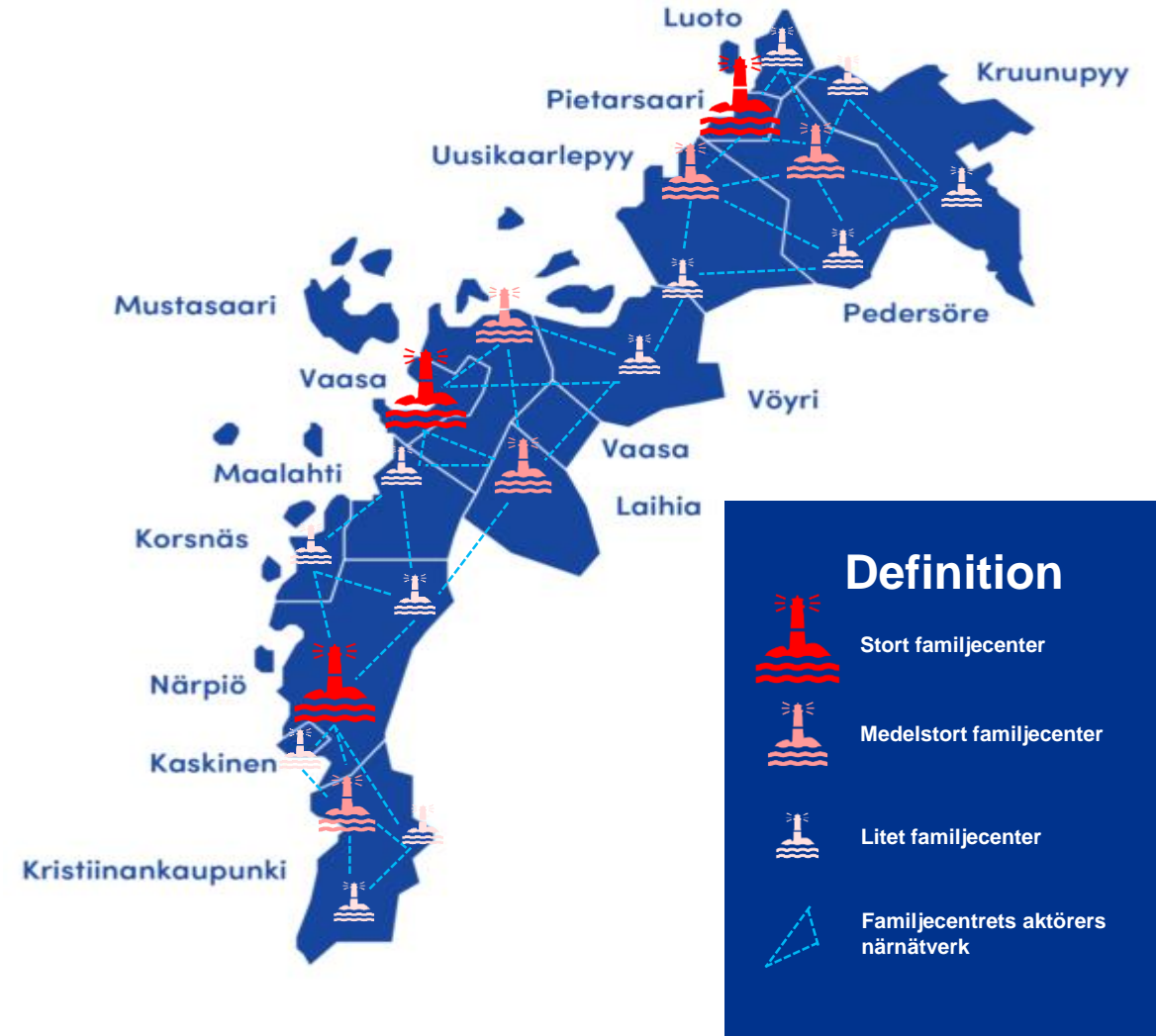
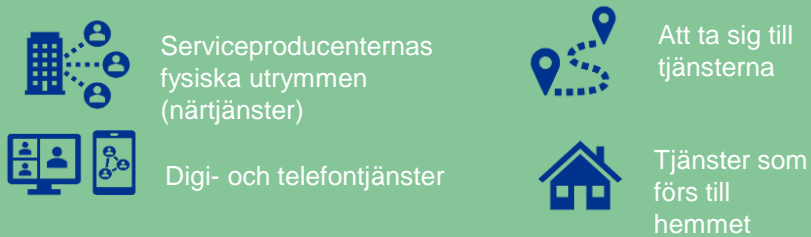


Tjänsternas tillgänglighet: exempel för beskrivning

Multidisciplinärt servicenätverk



Tillgänglighet



- **Tjänster på basnivå:** mödra- och barnrådgivning, rådgivning gällande preventivmedel och sexuell hälsa, öppenvårdstjänster, psykologtjänster, terapi- och rehabiliteringstjänster för barnfamiljer (tal-, fysio-, arbets- och näringsterapi), förebyggande munhälsovård, familjearbete, hemvård, föräldraskaps- och familjerådgivning, socialarbete för barnfamiljer, social vägledning, familjerättsliga tjänster, skol- och elevhälsovård
- **Specialnivå:** barnskydd, handikapptjänster, specialsjukvård



Keskeiset toimenpiteet perhekeskustoiminnan jalkauttamiseksi

	Toimenpide-ehdotus	Tehdään / tulisi tehdä	Kommentteja työpajasta
Palvelujen saavutettavuus	Perhekeskusten määrästä päättäminen	<ul style="list-style-type: none">• Pohjanmaan hyvinvointialueelle on suunnitteilla kolme isompaa perhekeskusta. Isommissa perhekeskuksissa pyritään pitämään äitiys- ja lastenneuvolatoiminnan lisäksi laajat sosiaalipalvelut, perheneuvolapalvelut, perheoikeudelliset palvelut, kuntoutuspalvelut (fysioterapia, puheterapia ja toimintaterapia).• Joitakin palveluita tulee olemaan terveyskeskuksien yhteydessä lähipalveluina. Lähipalveluita ovat ainakin lastenneuvola ja joissakin paikoissa myös äitiysneuvola riippuen syntyvyydestä.• Jotkut palvelut kuten puheterapia voivat ehkä jalkautua pieniin perhekeskuksiin.	<ul style="list-style-type: none">• Palveluverkon suunnittelu on käynnissä. Suunnittelu perustuu väestön palvelutarpeeseen ja palvelujen saavutettavuuden varmistamiseen.• Suunnittelussa huomioidaan mm. liikkuvat palvelut ja kohtaamispaikat.• Lähdetään valitulla mallilla liikkeelle ja testataan sen toimivuutta.
	Kohtaamispaikkojen hyvinvointialue-tasoisien koordinoinnin selventäminen	<ul style="list-style-type: none">• Kohtaamispaikka-tilojen osalta tehty hyvinvointijaostolle esitys.	



Keskeiset toimenpiteet perhekeskustoiminnan jalkauttamiseksi

	Toimenpide-ehdotus	Tehdään / tulisi tehdä	Kommentteja työpajasta
Palvelut ja palveluohjaus	Palveluiden vahvistaminen mm. seuraavien osalta: <ul style="list-style-type: none">ennaltaehkäisevä perhetyö, nuorten varhaiset palvelut, lasten ja perheiden sosiaalityö, mielenterveyspalvelut, vertaistukitoiminta, “tukea hyvään eroon”, lapsiperheiden kotipalvelu, nepsy-coach palvelut, psykoedukatiiviset ryhmät, digitaaliset palvelut (= sähköiset palvelut)	<ul style="list-style-type: none">Ennaltaehkäisevää palvelurakennetta vahvistetaanKorjaavan rakenteen vahvistamisessa huomioidaan somaattiset sairaudet, mielenterveyden häiriöt, nepsy-ongelmat (Lasten terveyskeskus)	<ul style="list-style-type: none">Ennaltaehkäiseviin palveluihin ja niiden vahvistamiseen tullaan panostamaan suunnitellusti.Konkreettinen tuki olennaista ennaltaehkäisevissä palveluissa.Tärkeää on saada sivistys ja varhaiskasvatus sekä 3. sektori nykyistään enemmän mukaan toimintaan.Vanhemmuuden tukemisessa tärkeää pystyä motivoimaan vanhemmat tavoiteltavaan muutokseen.
	Selkeä palvelurakenne ja yhteydenottokanavat <ul style="list-style-type: none">Yhden luukun/numeron periaate (sektoreittain)Yhteinen palveluohjaus	<ul style="list-style-type: none">Asiakas/palveluohjaus ja asiakaspolku tulee saada selkeäksiDigi-Aspa – asiakasohjausPyydä apua –nappi työn alla	<ul style="list-style-type: none">Asiakkaan luottamus tulee ansaita vastaamalla yhteydenottoihin luvatussa ajassa.Samalla huolehdittava, että työntekijöillä on riittävästi aikaa asioiden ratkaisemiseen.



Keskeiset toimenpiteet perhekeskustoiminnan jalkauttamiseksi

	Toimenpide-ehdotus	Tehdään / tulisi tehdä	Kommentteja työpajasta
Resurssit	Enemmän resursseja / ostopalveluista enemmän resursseja ennaltaehkäiseviin palveluihin (budjettivarojen siirto) / resurssien uudelleenorganisointi	<ul style="list-style-type: none">• Pitkälti olemassaolevilla resursseilla ja osaamisella tarkoitus selvitä• Ennaltaehkäisevään työhön ja lapsiperheiden kotipalveluun haettu lisäresursseja• Neuvola-tiimit käynnistetty (resurssien uudelleen koordinointi)	
Johtamismalli	Perhekeskustoiminnan ja perhekeskuksen johtaminen (johtamismalli)	<ul style="list-style-type: none">• Asia päätetään toimialan johtoryhmässä	
Eri toimijoiden välinen yhteistyö	Moniammatillisen yhteistyön kehittäminen <ul style="list-style-type: none">• Yhteistyön vahvistaminen SOTE-sivistys-3.sektori-kulttuuripalvelut välillä• Selkeät vastuut, tietoisuus palveluista, tiimityö, yhteiskehittäminen, näyttöön perustuvat toimintatavat, tiedotus	<ul style="list-style-type: none">• Työryhmä perustettu kehittämään moniammatillista tiimityötä• Neuvola-tiimit (varhainen kuntoutus)	
Tiekartta perhekeskus-konseptin käyttöönottoon	Tiekartan tekeminen <ul style="list-style-type: none">• Käyttöönoton tavoitteet/välitavoitteet ja toteutus• Käyttöönoton vastuunjako• Muutosviestintä• Mittarit	<ul style="list-style-type: none">• Vaatii jatkosuunnittelua	



Centrala åtgärder för att implementera familjecenterverksamheten

	Åtgärdsförslag	Görs / borde göras	Kommentarer från workshopparna
Servicens tillgänglighet	Beslut om antal familjecenter	<ul style="list-style-type: none">• Tre större familjecenter planeras för Österbottens välfärdsområde. I de större familjecentren erbjuds, förutom mödra- och barnrådgivning, omfattande socialtjänster, familjerådgivning, familjerättsliga tjänster och rehabiliteringstjänster (fysioterapi, talterapi och ergoterapi).• Vissa tjänster kommer att finnas i anslutning till välfärdscenter som närservice. I den lokala servicen ingår åtminstone en barnrådgivning och på vissa ställen även en mödrarådgivning beroende på födelseantal.• Vissa tjänster, som talterapi, kan kanske utökas till de mindre familjecentren.	<ul style="list-style-type: none">• Planering av servicenätet pågår. Planeringen utgår från befolkningens servicebehov och att säkerställa tillgängligheten till tjänster.• Planeringen tar hänsyn till t.ex. rörliga tjänster och träffpunkter.• Vi börjar med den utvalda modellen och testar dess funktionalitet.
	Klargöra koordinering för träffpunkterna på välfärdsområdesnivå	<ul style="list-style-type: none">• Ett initiativ till välfärdssektionen på utrymmen för träffpunkter har gjorts.	



Centrala åtgärder för att implementera familjecenterverksamheten

	Åtgärdsförslag	Görs / borde göras	Kommentarer från workshopparna
Service, service-styrning	Förstärka servicen , bl.a. följande: förebyggande familjearbete, tidiga ungdomstjänster, socialarbete för barn och familjer, tjänster för mental hälsa, kamratstödsverksamhet, "stöd för en bra skilsmässa", hemservice för barnfamiljer, nepsy-coach/team, psykoedukativa grupper, digitala tjänster)	<ul style="list-style-type: none">• Servicestrukturen för förebyggande verksamhet förstärks• Då strukturen för korrigerande tjänster stärks beaktas somatiska sjukdomar, psykiska störningar, nepsy-problem (barnhälsovårdscentral)	<ul style="list-style-type: none">• Investeringar i förebyggande tjänster samt förstärkning av dem kommer att göras enligt plan.• Konkret stöd är väsentligt inom förebyggande tjänster.• Det är viktigt att få både bildningen och småbarnspedagogiken samt tredje sektorn ännu mera involverade i verksamheten än vad de är nu.• I stödandet av föräldraskap är det viktigt att kunna motivera föräldrarna till önskad förändring.
	Tydligare servicestruktur och kontaktkanaler <ul style="list-style-type: none">• En lucka-principen (enligt sektor)• Gemensam handledning	<ul style="list-style-type: none">• Klient-/servicehandledning och klientprocesser bör klarläggas• Digi-Aspa-klienthandledning• "Be om hjälp" -knapp under arbete	<ul style="list-style-type: none">• Kundens förtroende måste förtjänas genom att svara på kontakter inom en viss tid.• Samtidigt måste det säkerställas att medarbetarna har tillräckligt med tid för att sköta ärenden.



Centrala åtgärder för att implementera familjecenterverksamheten

	Åtgärdsförslag	Görs / borde göras	Kommentarer från workshopparna
Resurser	Mera resurser/ mera resurser från köptjänster till förebyggande tjänster (flyttning av budgetmedel) / omorganisering av resurser	<ul style="list-style-type: none">• Man borde klara sig med nuvarande resurser och kunskap.• Mera resurser har begärts till förebyggande verksamhet och barnfamiljernas hemservice.• Konsultativt grepp borde användas mera.• Rådgivningsteam (koordinera resurserna på nytt).	
Ledarskapsmodell	Familjecenterverksamheten och ledning av familjecentren (beslut om ledarskapsmodell)	<ul style="list-style-type: none">• Ärendet behandlas i verksamhetens ledningsgrupp.	
Multiprofessionellt samarbete	Utveckling av multiprofessionellt samarbete <ul style="list-style-type: none">• Stärka samarbetet mellan SOTE, bildning, 3:e sektorn, kulturtjänster• Tydligt ansvar, medvetenhet om tjänster, teamarbete, samutveckling, evidensbaserade verksamhetsätt, kommunikation	<ul style="list-style-type: none">• Arbetsgrupp skapad för att utveckla multiprofessionellt samarbete• Rådgivningsteam (tidig rehabilitering)	
Plan för att implementera familjecentermodellen	Utarbetandet av planen <ul style="list-style-type: none">• Mål och delmål samt genomförande.• Ansvarsfördelning vid implementeringen.• Kommunikation under förändringen.• Mätare, nyckeltal	<ul style="list-style-type: none">• Kräver ytterligare planering	



Välmående genom livet. Hyvinvointia läpi elämän.

