



LEHTI & CO

TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

Hankintajärjestelmän toiminta ja tausta

Innovaatio - ja strategiaverkosto 1/2024 | 12.2.2025 | OTM Susanna Lehti

TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

Tausta: Tutkimus- ja kehittämispalvelujen hankintaa koskeva selvitys Keusotelle

T&K hankkeet ovat hankintalain soveltamisalan ulkopuolella tietyin edellytyksin

- Jos hankintayksikkö ei korvaa suoritettua palvelua kokonaan itse ***tai jos***
- T&K -hankinnasta saatava hyöty eli käytännössä hankkeen osatulokset ja tulokset koituvat muillekin kuin hankintayksikölle sen toiminnassa käytettäväksi

Miksi?

- Säännöksellä pyritään edistämään Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT 179 artikla) mukaista tutkimuksen ja teknologian kehittämistä Euroopan unionissa
- Tutkimus- ja kehittämispalvelun suorittamiseen liittyy useimmiten sellainen uuden tiedon tuottamisen elementti, jota hankintayksikkö ei itse voi etukäteen hanketta kuvatessaan määritellä

Huomioitavaa

- T&K -toiminnan tulosten näennäinen jakaminen tai pelkästään symbolinen osallistuminen palveluntarjoajalle suoritettuun korvaukseen ei oikeuta soveltamisalapoikkeuksen hyödyntämiseen
- Merkityksellistä on tutkimuksen tulosten avoimuus ja hyödynnettävyys mahdollisimman laajasti. T&K -toiminnassa syntyvät tulokset on julkaistava tai jaettava avoimesti esim. hankkeen internet-sivuilla.

T&K -hankkeiden yhteydessä tunnistettuja haasteita

Toimittajilla ei välttämättä ole tietoa julkisen sektorin T&K -hankkeista ja niiden reunaehdoista.

TKIO-ekosysteemin ja siihen liittyvän hankintajärjestelmän kautta tietoa voidaan vaihtaa keskitetysti.

Rahoituksen varmistaminen koko hankkeen ajaksi on tärkeää.

Näin varmistetaan, että kehitystyö ei valu hukkaan.

Immateriaalioikeuksien (IPR) omistajuus vaikuttaa toimittajien osallistumishalukkuuteen.

Jaettujen immateriaalioikeuksien hyödyntämistä on hyvä pohtia.

Toimittajien omien ideoiden ja kehittämistyön esilletuonti saattaa aiheuttaa toimittajille riskejä.

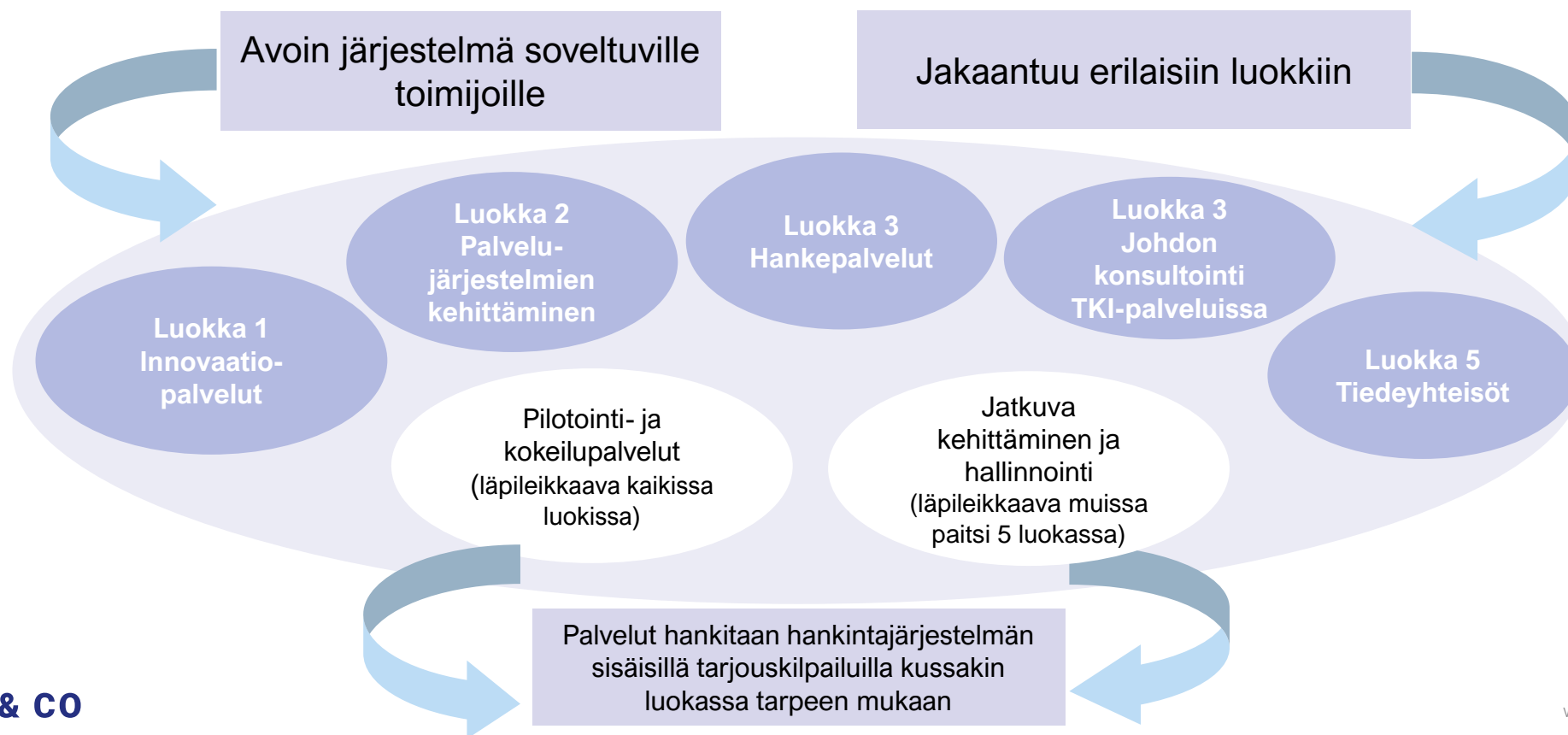
Avoimet foorumit sopivat ideointiin yleisellä tasolla. Liikesalaisuuksien suoja on tärkeää huomioida jo mallin suunnittelusta lähtien.

Tuotantoon siirryttäessä hankinta pitää kuitenkin kilpailuttaa.

T&K
Soveltamisalapoikkeuksen perusteella tehtävään valittu pieni ja ketterä ei voi kohtuudella luottaa tulevansa valituksi.

TKIO-ekosysteemi dynaamisena hankintajärjestelmänä

DPS – **jatkuvasti avoin** alusta ja menettely soveltuville tutkimus- kehittämis- ja innovaatiopalveluiden tuottajille ja tiedeyhteisöille



TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

TKIO-projektin kokonaisuuden hallinta

Innovaatiopalvelut

Palvelujärjestelmien kehittäminen

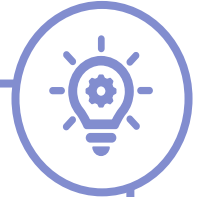
Hankepalvelut

Johdon konsultointi TKIO-palveluissa

Tiedeyhteisöt

Pilotointi- ja kokeilupalvelut (läpileikkaava)

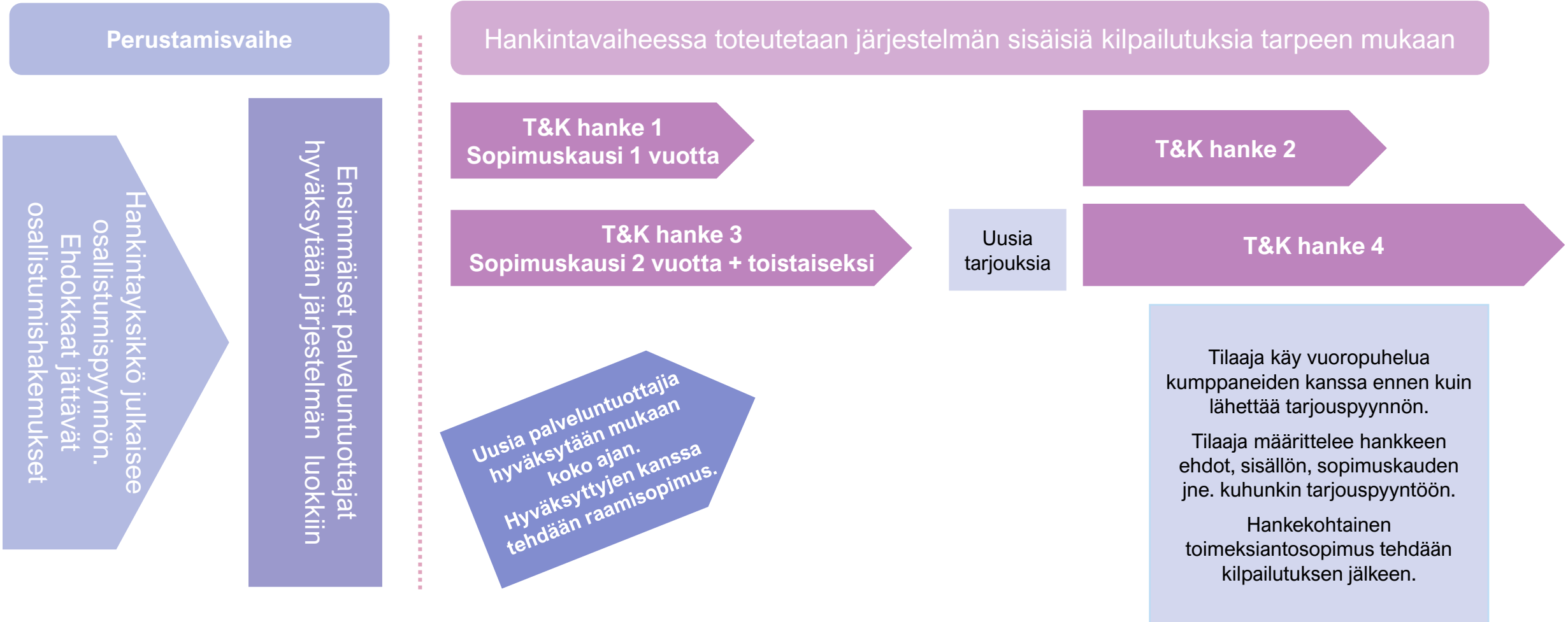
Jatkuva kehittäminen ja hallinnointi (läpileikkaava)



Läpileikkaavien palvelujen avulla mahdollistetaan TKIO-projektin läpivieminen pilotointineen tuotantoon saakka.

TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

TKIO-EKOSYSTEEMI KAHESSA VAIHEESSA



TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

TKIO-PROJEKTIN ETENEMINEN

Yleinen ideointi
TKIO-ekosysteemin
viitekehyksessä

Toimittajakohtaiset
keskustelut osana
markkinakartoitusta

Kehittämistoiminta ja
yhteiskehittäminen

Kehitetyn mallin
pilotti tai pilotit

Tuotantoon siirtyminen ja
laajentaminen
Jatkuva kehittäminen ja
hallinnointi

TKIO-ekosysteemi
tarjoaa foorumin
yleisen tason
ideoinnille ja
tiedonvaihdolle

Tilaaja asettaa kullekin
vaiheelle
hyväksymiskriteerit
seuraavaan
vaiheeseen
siirtymiselle

Jatkuvan
kehittämisen
vaiheelle tehdään
erillinen
toimeksiantosopimus
joka voi olla
voimassa myös
toistaiseksi.

Keskeiset asiakirjat

1. Vaihe Osallistumispyyntö

- Osallistumispyyntö, joka sisältää luokkakohtaiset sisäänpääsyvaatimukset hankintajärjestelmään Hankintajärjestelmän toiminnan ehdot
- **Raamisopimus ja sen rooli**
- Tietosuoja- ja tietoturvaehdot

2. vaihe tarjouspyyntö

- Tarjouspyyntö, sisältäen hankekohtaiset erityisvaatimukset, valintaperusteen, hintaehdot ja laadun vertailuperusteet
- Palvelukuvaus
- Toimeksiantosopimus / toimeksiantosopimukset
- Mahdolliset täydentävät tietosuojaa tai tietoturvaa koskevat ehdot

RAAMISOPIMUS – SOPIMUKSEN PERUSTA

Hintaa koskevat perusehdot

Yleiset velvoitteet

Palvelun toimittaminen ja vastaanottaminen sekä takuu

Immateriaalioikeudet

– Vaihtoehtoiset malliehdot

Luottamuksellisuus ja salassapito

Tietoturva ja tietosuoja

– Vaihtoehtoiset malliehdot

– Toisiosäntely

Virhe ja viivästys

Avustamisvelvollisuus sopimuksen päättyessä

Sopimussakkojen perusteet

– Sopimussakot täsmennetään toimeksiantokohtaisesti

Vakuutukset, vahingonkorvaus

Sopimuksen siirtäminen

TOIMEKSIANTOSOPIMUS ON HANKEKOHTAINEN

Toimeksi-
anto-
sopimus

Toimeksiannon tarkoitus ja kohde

Projektin vaiheet, vaihekohtaiset tehtävät ja vaiheen hyväksymiskriteerit

Asiantuntijat

Palvelun hinta

Voimassaolo

Toimitusaika ja tarkastukset

Raamisopimusta täydentävät tai muuttavat ehdot

- Mitä raamisopimuksen ehtoja ei sovelleta
- Mitä raamisopimuksen ehtoja muutetaan
- Immateriaalioikeudet – omistus- käyttöoikeus, muu?
- Luottamuksellisuus ja salassapito: täydentävät ehdot, monenvälisen sopimuksen erityispiirteet liikesalaisuuksien suojassa
- Sopimussakot
- Sovellettavat yleiset sopimusehdot (Esim. JYSE, JIT)

TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

Esimerkki pilotoinnista tuotantoon siirtymisen hyväksymiskriteereistä

Heikentyvää toimintakykyä ennustava tekoälymalli

Pilotoinnista tuotantoon siirtymiseen

- Toimittaja on toteuttanut ennustemallin alkukartoitusvaiheen määrittelyjen mukaisesti
- Ennustemallin tuottamat riskitiedot, herätteet ja muut määritellyt asiat ovat ammattihenkilöstön saatavilla erikseen sovitulla alustalla
- Ennustemallin suorituskyky on määrittelyjen mukaisella aineistolla tavoitellun käyttötapauksen näkökulmasta riittävä luotettavaan käyttöön
- Ennustemallin tuottamat tiedot ovat tilaajan saatavilla visualisointia varten
- Dokumentaatio toteutuksesta on valmis ja tilaajan käytettävissä

Esimerkki vaiheittaisen kehittämishankkeen hankkeen hinnoittelusta

1) Innovointi- / kehittämisvaihe

- Kiinteä kokonaishinta, joka sisältää kaikki vaiheen tehtävät ja toiminnallisuudet

2) Pilotointivaihe

- Tavoitehinta paketista, jolle on määritelty sisältö
 - Sisältö tarkentuu vaiheen 1 tulosten ja sen perusteella laadittavan vaihekohtaisen suunnitelman ja työmääräarvion mukaisesti
 - Tavoitehintaa voi ylittyä ja alittua enintään 20 prosentilla
 - Tavoitehinnan on perustuttava asiantuntijakohtaisiin hintoihin, jotka tarjoaja antaa vaiheeseen 3
- Mahdolliset lisäelementtien hinnat
- Kuukausihinta palvelulle ja tuelle

3) Jatkuvan kehittämisen ja hallinnoinnin vaihe

- Asiantuntijakohtaiset tuntihinnat
- Lisäelementtien hinnat
- Kuukausihinta palvelulle ja tuelle

TKIO-dynaaminen hankintajärjestelmä innovaatiotoiminnan tukena

YHTEENVETO: KOKEMUKSIA JA HYÖTYJÄ





LEHTI & CO

Juridiikkaa pintaa syvemmältä

Susanna Lehti

susanna.lehti@lehtijakumppanit.fi

050-5755961

www.lehtijakumppanit.fi

