



# SULAVA

Sosiaalihuollon laatu ja vaikuttavuus  
Pirkanmaalla, Kanta-Hämeessä ja Etelä-  
Pohjanmaalla -tutkimushanke 2024-2025

**Anne Puuronen: Sulava malli – Sosiaalityön  
tutkimusperustainen uramallikokeilu ja TKIO-  
opinnäyteyhteistyö -esite**



**Euroopan unionin  
rahoittama**  
NextGenerationEU

**19.8.2024, Tampere**

## TERVETULOA SOSIAALITYÖN URAMALLIOHJELMAAN SULAVA-HANKKEESEEN

Tämän esitteen tarkoitus on auttaa hahmottamaan Sulava- hankkeessa pilotoitavan sosiaalityön uramallikokeilun kokonaisuutta Sisä-Suomen yhteistyöalueella (9/2024–8/2025). Samalla esite toimii kompassina uramalliohjelmassa työskentelyn ajan. Esitteen sisältöihin saattaa tulla täydennyksiä uramalliohjelman aikana, koska huomiomme hankkeessa samanaikaisesti kokeilun yhteiskehittämisestä ja tutkimuksesta rakentuvaa uutta tietoa.

## SULAVA-HANKKEEN TAUSTAA

SULAVA-hankkeessa tutkitaan määrällisen ja laadullisen tutkimuksen keinoin laatua ja vaikuttavuutta sosiaalihuollon peruspalveluissa (aikuissosiaalityö, lapsiperheiden sosiaalityö, gerontologinen sosiaalityö). Hankkeen käytäntötutkimusosion kohteena on tutkivan ammattikäytännön mallintaminen osana sosiaalityön asiakastyötä. Hankkeen toteuttavat osaamiskeskukset Pikassos ja SONet BOTNIA Sisä-Suomen alueella yhdessä Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden sekä alueiden sosiaalityöntekijöiden, sosiaaliohjaajien ja asiakkaiden kanssa. Hankkeen tavoitteena on

- a) tuottaa tutkimustietoa sosiaalityön laatua ja vaikuttavuutta tuottavista ja jarruttavista tekijöistä, joilla on vaikutusta (aikuis-, lapsiperheiden ja gerontologisen sosiaalityön) asiakkaan saamaan palveluun ja hyvinvointiin
- b) tukea sosiaalihuollon toimijoita arvioimaan toiminnan laatua ja vaikuttavuutta, suunnittelemaan laatu- ja vaikuttavuustiedon hyödyntämistä sosiaalihuollossa ja käyttämään sitä osana tietojohtamista
- c) mallintaa ammatillista työtapaa, jossa sosiaalityöntekijät voivat yhdistää käytännön asiakastyön, kehittämistyön ja tutkimuslähtöisyyden ja
- d) edistää sosiaalityön vaikuttavuustutkimusta sosiaalialan työyhteisöjen ja alueen oppilaitosten tutkimus- ja opetustoiminnan välillä Sisä-Suomen YTA-alueella.

## KÄYTÄNTÖTUTKIMUS SULAVA -HANKKEESSA (9/2024–8/2025)

Hankkeen käytäntötutkimuksessa pilotoidaan sosiaalityön uramalliohjelmaa Sisä-Suomen yhteistyöalueella. Uramallikokeilun tarkoituksena on, että sosiaalityöntekijä voi asiakastyön rinnalla ylläpitää, vahvistaa ja uudistaa tutkimusosaamistaan omassa työssään työuransa aikana. Tavoitteena on sosiaalityöntekijän tutkimuksellisen ammattikäytännön mallintaminen osana asiakastyötä sosiaalihuollon peruspalveluissa yhteistyössä oman työyhteisön ja Sisä-Suomen hyvinvointialueiden kanssa.

Uramallikokeilussa työskentelevät tutkijasosiaalityöntekijät toimivat Sulava-uramalliohjelmassa 50 prosentin työsuhteessa ja 50 prosentin työsuhteessa hyvinvointialueen sosiaalityöntekijänä vuoden ajan (9/2024–8/2025).

Käytäntötutkimuksen kokonaisuuteen Sulava-uramallikokeilussa kuuluu 1) tutkijasosiaalityöntekijän käytäntötutkimus yhteistyössä oman työorganisaation kanssa 2) hanketyöpajat ja 3) uramallikokeiluun osallistumisen dokumentointi tutkimuspäiväkirjaan. Näiden lisäksi 4) tutkijasosiaalityöntekijä osallistuu Sulava-hankkeen tutkimusryhmän toimintaan ja 5) halutessaan Sulava-hankkeen aineistonhankintaan ja tutkimusartikkeleiden kirjoittamiseen.

## HANKETUTKIMUS SOSIAALITYÖN TYÖYHTEISÖSSÄ

Keskeisenä sosiaalityöntekijän tutkimusosaamisen vahvistamisen välineenä Sulava-uramallikokeilussa on hanketutkimus. Keskeistä on, että se perustuu Sulava-tutkimushankkeessa määriteltuihin tutkimustavoitteisiin ja -tehtäviin sekä työntekijän asiakastyöstä ja työorganisaatiosta nouseviin tutkimustarpeisiin.

Tutkimusprosessissaan tutkijasosiaalityöntekijä 1) perehtyy sosiaalityön laadun ja vaikuttavuuden tutkimukseen 2) tekee ideapaperin siitä, minkälaisen asiakastyön laatuun ja vaikuttavuuteen liittyvän käytäntötutkimuksen hän voi tehdä omassa työssään (esim. kokeilla jotain mittaria asiakastyössä) 3) tekee suunnitelman oman käytäntötutkimuksen toteuttamisesta 4) toteuttaa esim. mittaria käytännön työssä 5) kirjoittaa tutkimuksensa tuloksista katsauksen ja 6) lähettää sen julkaistavaksi jossain lehdessä, lopputuotoksena vertaisarvioitu tai vertaisarvioimaton julkaisu.

Sulava-uramallikokeilun aikana tehtävä hanketutkimus toteutetaan yhdessä työpaikan toimijoiden kanssa. Tärkeää on oman työyhteisön tiedottaminen, kollegoiden, johdon ja omien asiakkaiden osallistaminen mukaan tutkimukseen. Tärkeää on myös, että esihenkilö ja muu työyhteisö tukevat uramallikokeilussa työskentelevän työntekijän hanketutkimuksen edistämistä uramalliohjelman ajan.

Hanketutkimuksen työpaikkakytkösten suunnittelussa voidaan hyödyntää esimerkiksi seuraavia näkökulmia:

- \* Strategialähtöisyys (miten hanketutkimus tukee oman työorganisaation strategisia valintoja)
- \* Toimintaympäristöstä laajemmin nousevia haasteiden ja mahdollisuuksien tunnistaminen
- \* Työorganisaation nykytilan analyysistä nousevien haasteiden ja mahdollisuuksien tunnistaminen
- \* Hanketutkimus tukee työorganisaation henkilöstön kokonaiskehittämistä

## HANKETYÖPAJAT

Sulava-uramalliohjelmaan kuuluva tieteellinen ohjaus ja tutkimustyön tuki toteutuvat hankkeen työpajoissa.

Hanketyöpajoja järjestetään vuoden aikana sekä lähi- että etätapaamisina 4–6 kertaa:

|                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Työpaja I Syyskuun-24 aloitustyöpaja<br>Työpaja II Marraskuun-24 työpaja<br>Työpaja III Tammikuun -25 työpaja<br>Työpaja IV Maaliskuun-25 työpaja<br>Työpaja V Kesäkuun -25 työpaja<br>Työpaja VI Elokuun -25 päätösseminaari |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Hanketyöpajat järjestetään lähitapaamisina Tampereen METSO-pääkirjastossa, (os Pirkankatu 2 Tampere).

Keskeistä jokaisessa hanketyöpajassa on tutkijasosiaalityöntekijän hanketutkimuksen edistäminen vertaistyöskennellen yhdessä hankkeen muiden tutkijasosiaalityöntekijöiden, tutkimusryhmän ja hankkeen muiden yhteistyötahojen edustajien kanssa.

Hanketyöpajojen sisällöt tukevat hanketutkimuksen tutkimusprosessin toteuttamista, kuten tutkimussuunnitelman tekemistä, taustakirjallisuuden kartoittamista, teoreettista ajattelua, argumentointia, menetelmiä, aineiston keruuta, aineiston analyysia, tulosten esittämistä, johtopäätösten esittämistä ja sosiaalityön laadun ja vaikuttavuuden tutkimukseen perehtymistä. Hanketyöpajoihin voidaan pyytää mukaan myös sosiaalityön laadun ja vaikuttavuuden tutkimukseen perehtyneitä puhujavieraita.

Sulava-uramalliohjelman hanketyöpajojen rakenteesta tarkemmin, (ks. liite 1). Sulava-uramalliohjelman hanketyöpajojen sisällöstä tarkemmin, (ks. liite 2).

## TUTKIMUSPÄIVÄKIRJA

Sulava- uramalliohjelmassa tutkijasosiaalityöntekijä käyttää työnsä dokumentointiin vapaamuotoista tutkimuspäiväkirjaa. Tutkimuspäiväkirja on väline tutkijasosiaalityöntekijän itsenäisen työn tueksi, oman tutkimusosaamisen ja työorganisaation kanssa toteuttavan tutkimusyhteistyön dokumentointiin uramalliohjelman aikana. Valmiit tutkimuspäiväkirjat muodostavat Sulava-hankkeelle samalla keskeistä tutkimus - ja arviointiaineistoa käytäntötutkimusosioista. Tämän vuoksi tutkimuspäiväkirjan kirjoittamisen tukimalliksi suositellaan seuraavaa jaottelua ja se pyydetään kirjoittamaan sähköisessä muodossa:

A) Odotukset ja tavoitteet tutkijasosiaalityöntekijän työstä Sulava-uramalliohjelmassa aloittaessa ja lopettaessa

B) Kokemukset ja näkemykset tutkijasosiaalityöntekijän työstä hanketutkimuksen edistämisen näkökulmasta

C) Kokemukset ja näkemykset tutkijasosiaalityöntekijän työstä koko työyhteisöä kehittävän tutkimustoiminnan näkökulmasta.

Tutkimuspäiväkirjan malli tarkemmin, (ks. liite 3).

## **TKIO-YHTEISTYÖ YHTEISTYÖALUEEN KORKEAKOULUJEN KANSSA**

Sulava-uramallikokeilussa on mukana TKIO-yhteistyön aluekehittäminen Sisä-Suomen yhteistyöalueen korkeakoulujen tutkimus- ja opetustoiminnan kanssa. TKIO-yhteistyöhön hankkeessa osallistuvat sosiaalialan eri YAMK-tutkintokoulutuslinjoista Tampereen ammattikorkeakoulu (TAMK), Hämeenlinnan ammattikorkeakoulu (HAMK), Seinäjoen ammattikorkeakoulu (SeAMK) ja Tampereen yliopiston sosiaalityön oppiaine.

TKIO-yhteistyö Sulava-uramallikokeilussa koostuu opinnäytetoimeksiannoista ja muusta Sulava-hankkeeseen kiinnittyvästä tutkimusyhteistyöstä korkeakoulusektorin toimijoiden kanssa. TKIO-yhteistyössä mukana olevilla korkeakouluopiskelijoilla on mahdollisuus osallistua Sulava-uramallissa järjestettäviin hanketyöpajoihin, jossa tavoitteena on tukijasosiaalityöntekijöiden ja sosiaalialan korkeakouluopiskelijoiden vertaistyöskentely uramallikokeilun aikana. Opiskelijoilla on mahdollisuus myös saada ohjauksellista tukea ja vertais kommentointia opinnäytetöihinsä yhteistyössä oman koulutusorganisaationsa ohjauksen kanssa.

## **KIITOKSET**

Kiitos esitteen kommentoinnista Sulava-hankkeen hanketutkimusosion tutkimusryhmälle.

## Liite 1. Sulava-uramalliohjelman hanketyöpajat, rakenne (9/2024–8/2025)

|             | <b>Työpajan muoto, aika ja paikka</b>                                                                                                                                                      | <b>Työpajan rakenne</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>Hanketutkimuksen tutkimusprosessi</b>                                                                                   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Työpaja I:  | Livetapaaminen to 4.9.2024, (klo 9:00 – 15:30)<br>METSO Tampereen pääkirjasto, Kaarna Sali. (os. Pirkankatu 2 Tampere).                                                                    | Syyskuun-24 työpaja on uramalliohjelman aloitustapaaminen                                                                                                                                                                                    | Hanketutkimuksen käynnistäminen (idea ja suunnitelma)                                                                      |
| Työpaja II  | Etätapaaminen                                                                                                                                                                              | Marraskuun-24 työpaja                                                                                                                                                                                                                        | Hanketutkimuksen toteuttaminen (yhteistoiminta työyhteisössä ja kirjoittamisprosessi)                                      |
| Työpaja III | Livetapaaminen                                                                                                                                                                             | Tammikuun-25 työpajassa keskitymme erityisesti varmistamaan valittujen menetelmien ja aineistojen osuvuutta                                                                                                                                  | Hanketutkimuksen toteuttaminen (yhteistoiminta työyhteisössä ja kirjoittamisprosessi) & tämän sparraus                     |
| Työpaja IV  | Etätapaaminen                                                                                                                                                                              | Maaliskuu-25 työpajan toteuttamiseen jätämme option, järjestää se osallistujien tarpeiden mukaisesti tai mikäli sille ei löydy tarvetta, aika voidaan käyttää hanketutkimuksen itsenäiseen edistämiseen                                      |                                                                                                                            |
| Työpaja V   | Hybridi<br>*Mahdollisuus osallistua etänä vain työpajan sparrausosuuteen<br>*Livetapaamiseen tulevien kanssa yhteinen ”kesäkirmauksen” vietto, jonkin mukavan yhteisen tekemisen tiimoilta | Kesäkuun-25 työpajan toteutamme kevyen kesäpäivän hengessä, jossa varmistelemme yhdessä hanketutkimusten valmistumista aikataulun mukaisesti. Keskitymme tutkimusten viimeistelyn tarpeista lähteviin kysymyksiin ja tulosten julkaisemiseen | Kohti valmista hanketutkimusta (loppuraportointi) julkaisukanavien ja foorumeiden katselmusta, tulosten jalkauttamistapoja |
| Työpaja VI  | Livetapaaminen XX.8.2025, (klo 9:00 – 15:30)                                                                                                                                               | Elokuun-25 työpajassa kokoonnumme uramalliohjelmassa valmistuneiden hanketutkimusten äärelle keskustelemaan tutkimusten tuloksista.                                                                                                          | Hanketutkimusten esittely joko vain Sulava-hankkeen sisäisesti tai laajemmalle, relevantille kohderyhmälle                 |

Liite 2. Sulava-uramalliohjelman hanketyöpajat, sisältö yleisesti (9/2024–8/2025)

Päivitetään myöhemmin toteutumisen mukaan, viimeistään elokuun lopulla 2025.

Liite 3: Tutkimuspäiväkirjan malli Sulava-uramallikokeilussa

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AloitUS</b>            | Toiveita, odotuksia ja tavoitteita tutkijasosiaaliryöntekijän työtä aloittaessa?<br>Mikä on mielestäsi tärkeää sosiaaliryöntekijän ammatti-identiteetin rakentumisessa?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Syys -24—helmi -25</b> | <b>Kokemukset ja näkemykset tutkijasosiaaliryöntekijän työstä hanketutkimuksen edistämisen näkökulmasta</b><br>* Reflektoi tähän hanketutkimuksen edistämistä tukevista ja jarruttavista tekijöistä tutkijasosiaaliryöntekijänä työskentelysi aikana<br><br><b>Kokemukset ja näkemykset tutkijasosiaaliryöntekijän työstä koko työryhteisöä kehittävän tutkimustoiminnan näkökulmasta</b><br>* Reflektoi tähän tekijöitä, jotka työryhteisössä tukevat tutkijasosiaaliryöntekijän työtä ja missä on kehitettävää vielä lisää |
| <b>Väliarviointi</b>      | Puolimatkan krouvi tutkijasosiaaliryöntekijän työssä –<br>Kokemukset tähänastisesta?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Maalis—elokuu -25</b>  | <b>Kokemukset ja näkemykset tutkijasosiaaliryöntekijän työstä hanketutkimuksen edistämisen näkökulmasta</b><br>* Reflektoi tähän hanketutkimuksen edistämistä tukevista ja jarruttavista tekijöistä tutkijasosiaaliryöntekijänä työskentelysi aikana<br><br><b>Kokemukset ja näkemykset tutkijasosiaaliryöntekijän työstä koko työryhteisöä kehittävän tutkimustoiminnan näkökulmasta</b><br>* Reflektoi tähän tekijöitä, jotka työryhteisössä tukevat tutkijasosiaaliryöntekijän työtä ja missä on kehitettävää vielä lisää |
| <b>Lopetus</b>            | Kokemukset tutkijasosiaaliryöntekijän työstä ja uramallikokeiluun osallistumisesta<br>Mikä uramallikokeilussa oli merkittävintä sosiaaliryöntekijän ammatti-identiteetin rakentumisessa? Voitko hyödyntää, soveltaa, kokeilla työssäsi myöhemmin?                                                                                                                                                                                                                                                                            |