



Kehittämisestä käyttöönottoon ja juurruttamiseen - innostu implementoinnista!

6.6.2025

Innokylä, yhteiskehittämisen aamupäivä

Miia Ståhle

Kehittämispäällikkö (KI-hanke), Itla

itla



**Tavoitteena hyvä
tulevaisuus lapsille ja
nuorille**

itla

Kansallinen implementointiosaaminen lasten ja nuorten kasvun tueksi (Kasvun tuki KI) -hanke 2023-2025

- Tavoitteena edistää vaikuttavien psykososiaalisten menetelmien käyttöönottoa ja juurtumista palvelujärjestelmään
 - Kansanterveydellinen ja yhteiskunnallinen merkitys
- Hyvinvointialueiden implementointiosaamisen vahvistaminen –osahanke
- Onnistunut implementointi- eli käyttöönottoprosessi edellyttää
 - Huolellista suunnittelua
 - Käyttöönoton prosessin perusasioiden huomioimista
 - Sovittua työnjakoa ja yhteistyötä kaikilla hallinnon tasoilla
 - Pitkäjänteisyyttä ja sitoutumista



Onnistuneen käyttöönoton elementit

Mikä menetelmä, toimintamalli tai ohjelma otetaan käyttöön? *

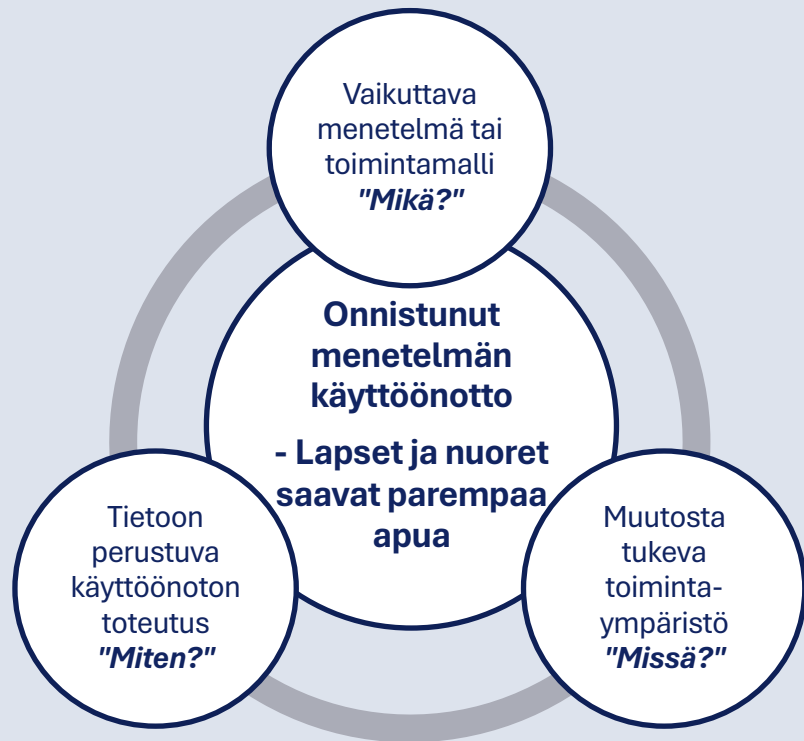
- Tutkitusti vaikuttavat menetelmät varmistavat, että lapsille, nuorille ja perheille tarjottava tuki ja hoito on laadukasta, turvallista ja tehokasta.
- Itlan Kasvun tuen Menetelmäpankki

Miten käyttöönotto toteutetaan? *

- Suunnitelmallisesti toteutettu menetelmän käyttöönotto tukee sen juurtumista osaksi ammattilaisten työtä

Missä toimintaympäristössä menetelmä tulee käyttöön? **

- Menetelmän suunnitelmallinen muokkaus eli adaptointi parantaa sen sopivuutta lapsille ja nuorille, menetelmää käyttäville ammattilaisille ja toimintaympäristöön
- Sopivuuden parantuminen edesauttaa menetelmien juurtumista



*<https://itla.fi/toiminta/kasvun-tuki/>

** Seilo, N., ym. (2024). Psykososiaalisen intervention adaptointi - kuvaus keskeisistä näkökulmista ja käsitteistä. Kasvun tuki -aikakauslehti, 4(1).
<https://doi.org/10.61259/kt.144999>

Suunnitelmallinen käyttöönotto

” Implementointi on tavoitteellista toimintaa, jonka avulla menetelmä otetaan käyttöön suunnitelmallisesti ja mahdollisimman selkeänä prosessina.” *

- Psykososiaalinen menetelmä voi olla esimerkiksi interventio, toimintamalli tai ohjelma.
- Prosessi vai kertaluonteinen tapahtuma?
 - Prosessi:
 - Tapahtuu jossakin, ei irrallaan kokonaisuudesta
 - Ei selkeää alkua tai loppua
 - Kertaluonteinen tapahtuma:
 - Selkeä alku ja loppu

-> Implementointiprojekti voidaan aloittaa ja lopettaa, mutta menetelmien käyttöönottaminen ja juurtuminen ovat prosessi, joka ei välttämättä seuraa projektin aikataulua



Suunnitelmallisen käyttöönoton hyödyt

Mitä hyötyä on suunnitelmallisesta käyttöönotosta?

Erilaisten toimintamallien, menetelmien, prosessien ja järjestelmien käyttöönoton johtaminen kuuluu esihenkilön tehtäviin. Oletko hyvin todennäköisesti työssäsi jo toteuttanut käyttöönottoa, vaikka olisitkaan kiinnittänyt siihen erityistä huomiota. Mutta miksi suunnitelmalliseen käyttöönottoon kannattaisi kiinnittää huomiota ja mitä hyötyä siitä on eri näkökulmista katsoen?



Asiakas

- Parhaaseen mahdolliseen tietoon perustuva menetelmä saadaan osaksi palveluvalikoimaa.
- Palvelut ovat asiakkaita näkökulmasta sujuvia ja vaikuttavia.



Työntekijä

- Käyttöönoton suunnitelmallinen toteuttaminen yhdessä työntekijöiden kanssa vahvistaa motivaatiota ja tukee työhyvinvointia.
- Työntekijä tietää, mitä on sovittu ja mitä häneltä odotetaan.



Esihenkilö ja johtaja

- Huolellinen suunnittelu helpottaa käyttöönoton johtamista ja selkeyttää vastuita.
- Suunnittelu auttaa tunnistamaan, ennaltaehkäisemään ja hallitsemaan mahdollisia riskejä.
- Ajanhallinta helpottuu, kun käyttöönottoon liittyvät yllättävät tilanteet ja tulipalojen sammuttelu eivät vie aikaa.



Organisaatio ja palvelujärjestelmä

- Menetelmä juurtuu todennäköisemmin pitkäaikaiseen käyttöön ja tavoitteet pitkän tähtäimen hyödyt saavutetaan. Käyttöönottoon käytetyt resurssit eivät mene silloin hukkaan.
- Hanketyössä tai muutoin kehitettyjen tuotosten integroiminen osaksi palveluita on myös yhteiskunnallisesti kannattavaa.

itla.fi/Implementointi

itla

- **Asiakas**
 - Palveluiden laatu ja sujuvuus
- **Työntekijä**
 - Motivaation ja osaamisen vahvistuminen
 - Työhyvinvoinnin parantuminen
- **Esihenkilö ja johtaja**
 - Suunnittelu selkiyttää vastuita ja johtamista
 - Haasteiden ennakointi ja niihin varautuminen
- **Organisaatio ja palvelujärjestelmä**
 - Investointi tuo hyötyjä ja kannattaa
 - Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

itla

Kun aloitat, mieti, miksi ja mihin olet menossa?



Suunnitelmallisen käyttöönoton keskeiset sisällöt ja rakenteet



IMPLEMENTOINTITIIMIEN MALLI HYVINVOINTIALUEELLA

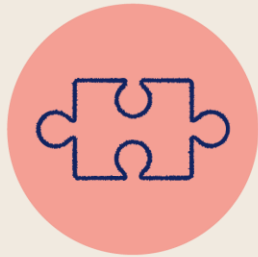
- **Johdon työryhmä**
 - Johtaa, arvioi ja vastaa psykososiaalisten menetelmien kokonaisuudesta.
- **Käyttöönottotiimi**
 - Valmistelelee ja suunnittelee käyttöönoton toteutusvaiheen yhteistyössä johdon työryhmän kanssa.
 - Tarjoaa tukea menetelmää käyttäville työntekijöille.
- **Koordinaattorit**
 - Ovat laaja-alaisia menetelmien ja käyttöönoton sekä sen systemaattisen tukemisen asiantuntijoita hyvinvointialueella.
 - Tukevat ylemppää johtoa, esihenkilöitä ja työntekijöitä käyttöönottoprosessin eri vaiheissa.

Implementointitiimien malli psykososiaalisten menetelmien käyttöönottoon sosiaali- ja terveydenhuollossa



Lue lisää: <https://itla.fi/toiminta/kasvun-tuki/implementointitiimit/>

Käyttöönottopolku



1. Kartointi

Aloitetaan yhteistyö
ja menetelmien
kartoitus.



2. Valmistelu

Suunnitellaan
käyttöönotto
huolellisesti.



3. Toteutus

Aloitetaan
psykososiaalisen
menetelmän käyttö.



4. Ylläpito

Ylläpidetään ja
tuetaan menetelmän
käyttöä

Tukisivusto onnistuneeseen käyttöönottoon 9.6.25



- Tietoa, tukea ja työkaluja sujuvamman ja onnistuneemman käyttöönottoprojektin toteutukseen
- Pohjautuu implementointiteorioihin ja –tutkimukseen, mutta on käytännönläheinen ja Suomen palvelujärjestelmään sovitettu kokonaisuus
- Tieto on sovellettavissa eri toimintaympäristöihin ja palveluihin

Käyttöönoton tuen sivujen rakenne



Kartoitus –
kulmakivenä
yhteistyö ja
menetelmän
valinta.
Keskeisenä
työkaluna
Menetelmä-
luotain

Valmistelu –
kulmakivenä
suunnittelu.
Keskeiset
työkalut
Käyttöönotto-
suunnitelma ja
joka vaiheen
tehtävälistat.

Toteutus -
kulmakivenä
vuorovaikutus.
Keskeisenä
työkaluna
keskustelukortit.

Ylläpito –
kulmakivenä
seuranta.
Keskeisenä
työkaluna vuosi-
suunnittelu.

Mistä tietää, että psykososiaalisen menetelmän käyttöönotto on onnistunut?



Menetelmä sopii asiakkaille

Lapset, nuoret tai perheet hyötyvät menetelmästä ja kokevat saavansa siitä apua.



Sitoutuneet työntekijät

Menetelmä on hyväksytty työntekijöiden keskuudessa, ja he haluavat käyttää menetelmää.



Menetelmä pysyy samana

Työntekijät käyttävät menetelmää koulutuksessa opetetulla tavalla, eikä menetelmä muunnu käytössä erilaiseksi.



Sopii työnkuvaan

Menetelmää pystytään käyttämään osana työntekijöiden työnkuvia ja organisaation palveluketjuja.



Hyvin käytössä

Työntekijät käyttävät menetelmää aktiivisesti. Käyttö näkyy johdon seuraamissa tilastoissa ja kuuluu työntekijöiden puheissa.



Riittävät resurssit

Menetelmän pitkäaikaiseen käyttöön on varattu riittävästi resursseja, kuten aikaa, työvälineitä ja tarvittavaa tukea.

Tulossa

Webinaarisarja jatkuu
(klo 13-15)

- 16.6., 25.8., 29.9.
- Sisällöt tarkentuvat –
ennakkoilmoittaudu täältä

Teemavarikot (klo 8-9)

- Lyhyesti onnistuneesta
implementoinnista
- Ilmoittaudu mukaan [täältä](#)

Opi lisää:

”Onnistu näyttöön perustuvien
menetelmien
implementoinnissa” –
[verkkokurssi täällä](#)

”Miten onnistun
implementoinnissa?” –
[implementointiopas täällä](#)

Lukuvinkit

”Menetelmien suunnitelmallinen
käyttöönotto tarvitsee tuekseen
tiimin” – Helmi Heinosen [blogi](#)
[täällä](#).

”Terapiatakua tulee – on avainhetki
varmistaa sen hyöty lapsille ja
nuorille”
Outi Linnaranta & Miia Stähle [THL-](#)
[blogi täällä](#).

Tilaa Itlan uutiskirjeitä [täältä](#)

Uutinen:

Implementointitiimien
malli auttaa
selkiyttämään
psykososiaalisten
menetelmien
käyttöönottoon liittyviä
vastuita - Itla

Muutto- ilmoitus

Uudistetut Kasvun
tuen sivut löytyvät
nyt

itla.fi/kasvuntuki

Implemen- tointi- tiimeistä:

Implementointi-
tiimit Itla

Ole yhteydessä!

Miia Stähle
Kehittämispäällikkö,
Itla

[miia.stahle\(at\)itla.fi](mailto:miia.stahle(at)itla.fi)

**Implemen-
toinnin
verkkosivu:**
**[itla.fi/
implementointi](https://itla.fi/implementointi)**
**Sivut avautuvat
9.6!**

A young child with blonde hair is sitting at a table, sticking their tongue out playfully. The child is wearing a light blue button-down shirt. The background shows a kitchen with white cabinets and a countertop. A white chair is visible behind the child. The foreground is slightly blurred, showing a table with a grey cloth.

Kiitos!

Miia Ståhle
miia.stahle(at)itla.fi

itla